SRDM 2.0 :
De la conception à la réalisation

BRUNETTI Alexandra

HUG

Sommaire

01 Le contexte

02 Le nouveau site

03 Flux et logistique

04 La conduite du projet

05 Le bilan



01

Le contexte

Besoins, état des lieux et objectifs



Les besoins

Manque environ

800 m² de surface

au niveau R Opéra, site de Cluse-Roseraie

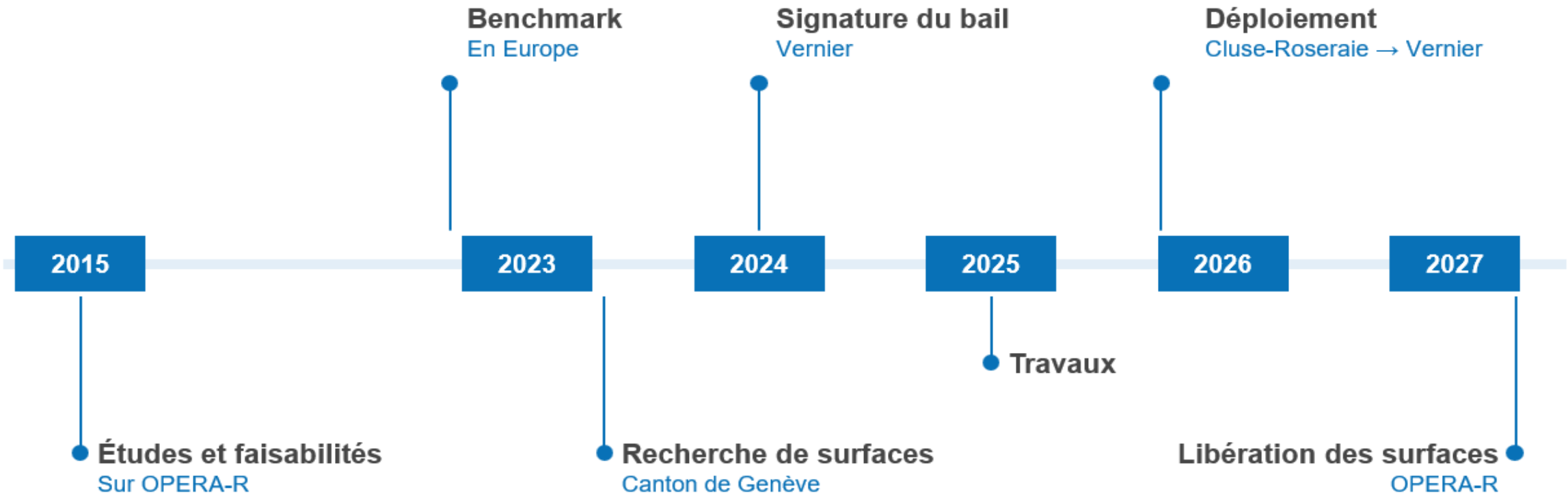
01 La surface disponible au niveau R Opéra ne permet pas de regrouper les activités de stérilisation, de thérapie cellulaire (LTCC) et de pharmacie.

02 Ce manque de surface met en péril la continuité des activités et leur possibilité d'évolution.

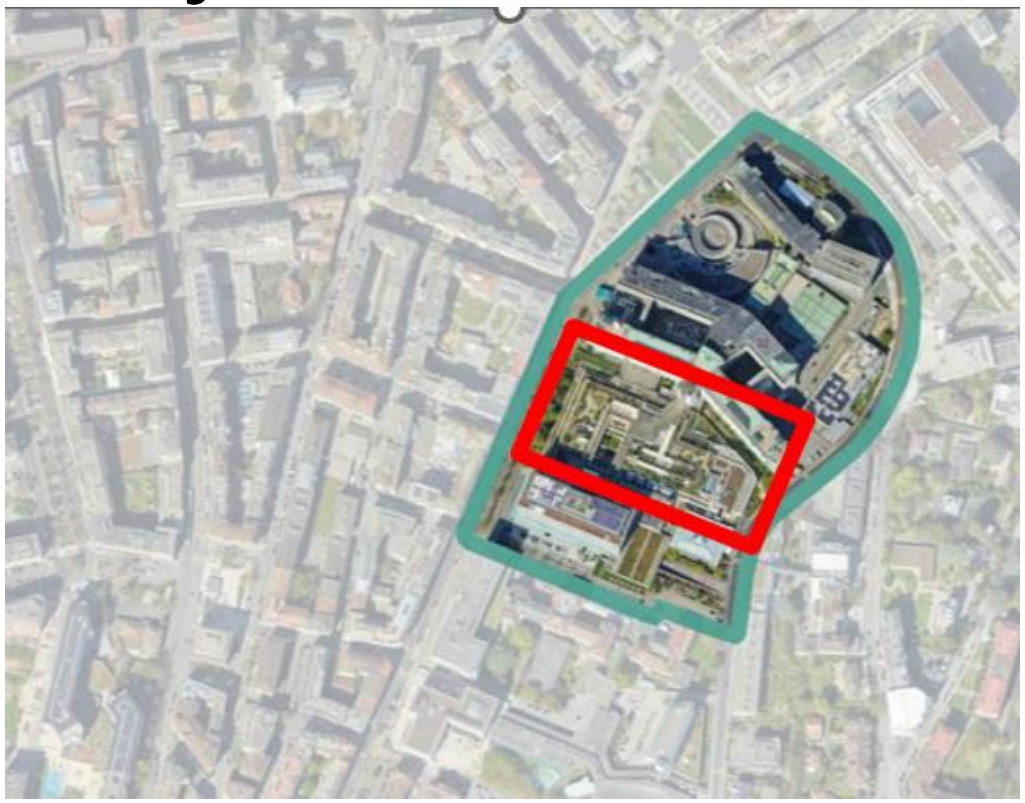
03 Il devient nécessaire de sortir une des activités du niveau R Opéra et de la délocaliser sur un autre site.

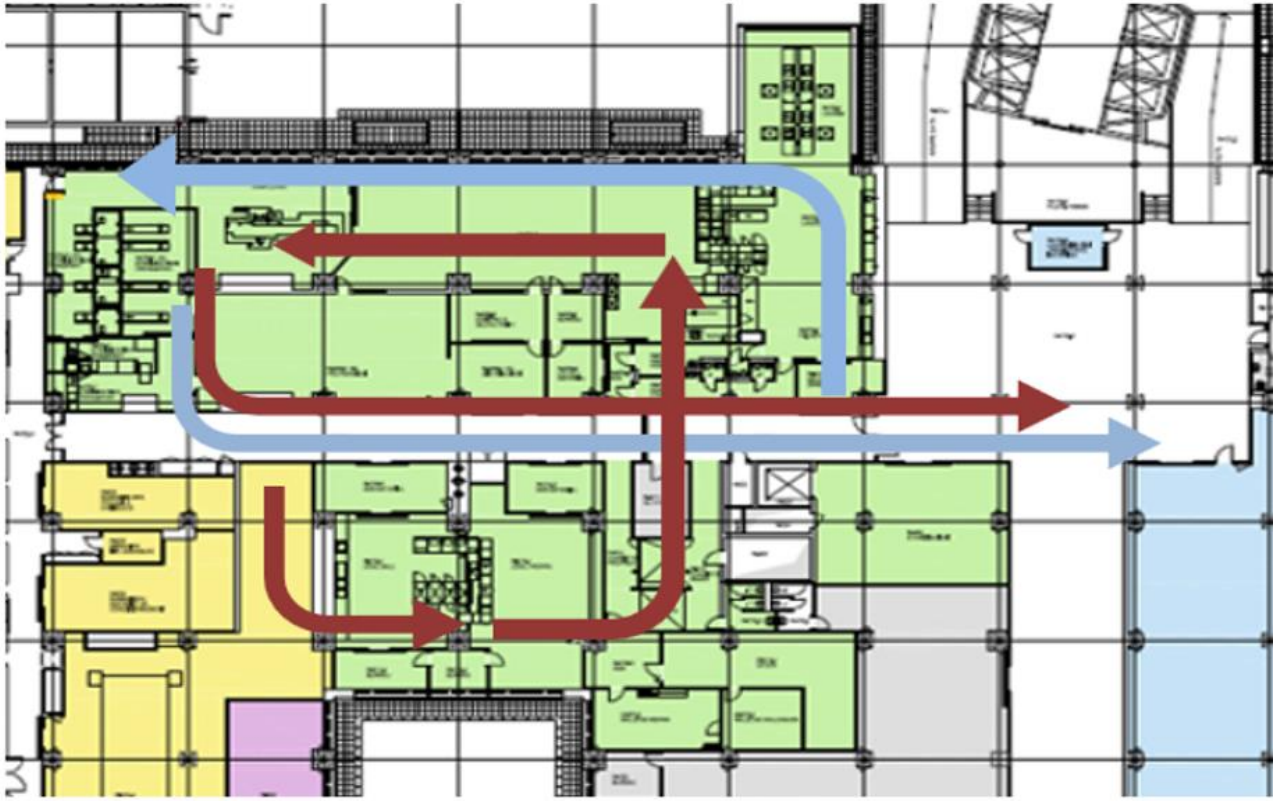
30 janvier 2024
Le Comité de direction valide la délocalisation de la stérilisation sur le site de Vernier.

La temporalité



Layout - site Cluse-Roseraie





État des lieux du service de stérilisation

- Infrastructure vieillissante (95)
- Locaux vétustes et borgnes
- Manque de surface (20 à 80 ETP en 20 ans)
- Flux inadaptés
- Augmentation de l'activité

Conséquences

- Absentéisme très élevé
- Travail de nuit
- Pannes multiples, coûts de maintenance
- Coûts de rénovation phénoménaux
- Conditions de travail peu ergonomiques
- Incapacité à prendre de nouveaux marchés

Les objectifs du projet

01 02 03 04 05

MARCHE EN AVANT

Créer un flux de « marche en avant », **sans croisement** entre zones propres et zones sales.

CONFORMITÉ

Respecter les **normes applicables** au retraitement des dispositifs médicaux.

OUTIL ADAPTÉ

Créer un outil de production adapté et évolutif dans le temps.

CAPACITÉ

Répondre aux besoins des HUG et à **l'augmentation de l'activité.**

CONDITIONS DE TRAVAIL

Améliorer les conditions de travail et le confort des équipes.

Les effets de bord

Libération de surface stratégique

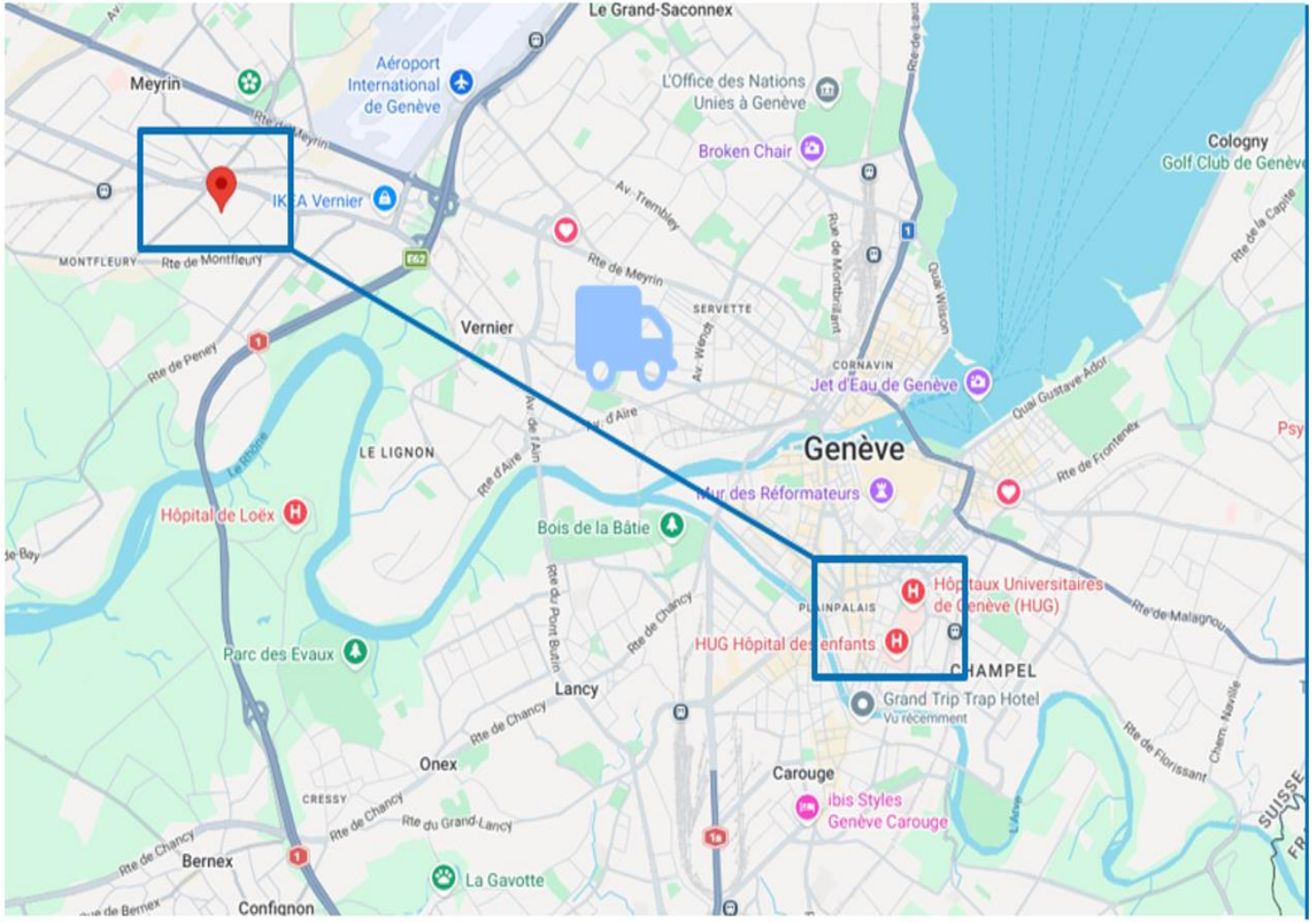
GENILAC

Respect des délais

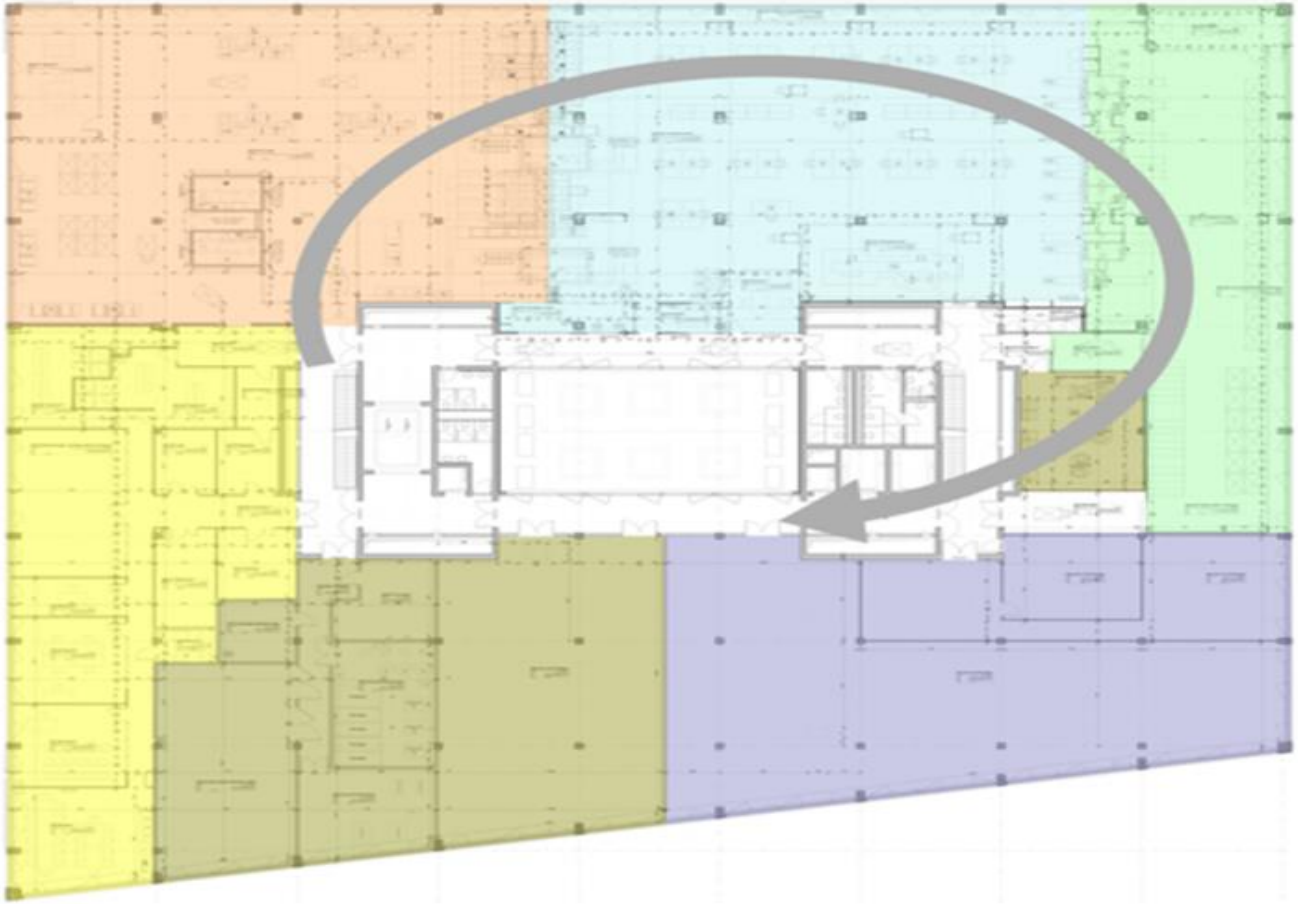
02

Le nouveau site

10, chemin de l'Émeraude, Vernier



Le nouveau site, en chiffres



2’500 m²
surface totale

1’500 m²
surface de production

300’000
UTS de capacité machine

10
laveurs

4
cabines

10
stérilisateurs

24
tables de conditionnement

Sans travail de nuit

Surfaces

Local	Surface m²	%
Zone lavage	573,4	22,9 %
Zone conditionnement	503,8	20,2 %
Zone libération de charge	271,7	10,9 %
Total production	**1'548,0**	
Locaux administratifs	387,6	15,5 %
Locaux techniques	564,8	22,6 %
Total	**2'500,3**	

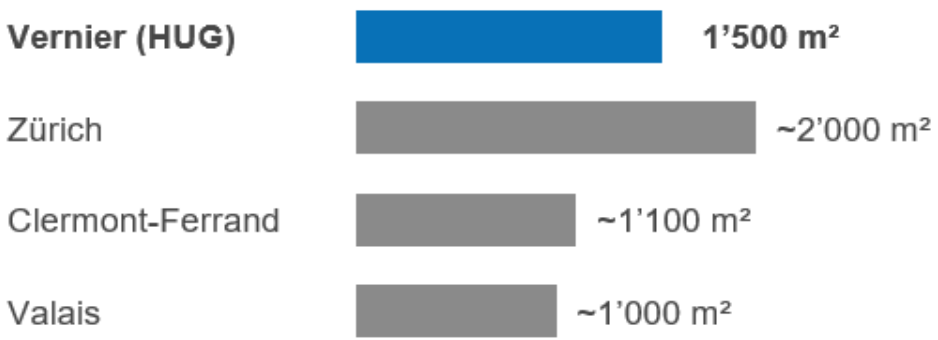
Hypothèses pour l'estimation des surfaces de production

AC10
+1 %/an sur 10 ans

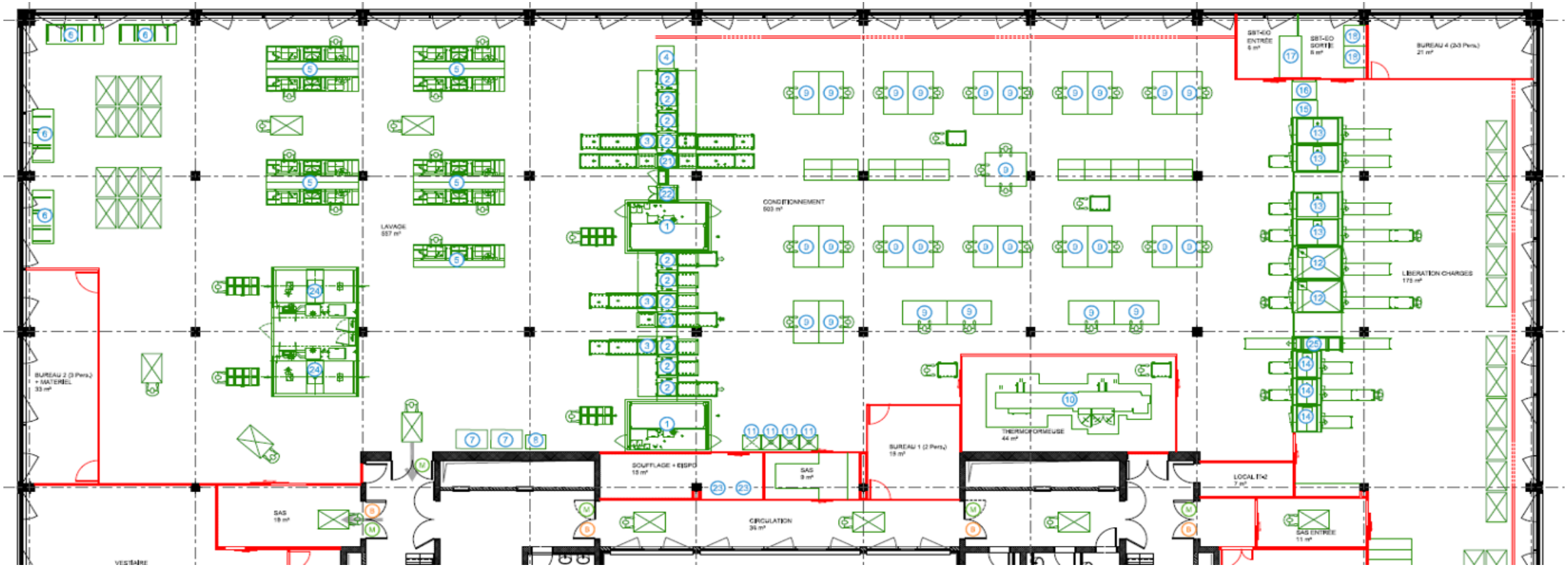
CCA
+2 % sur 10 ans

Soins
+5 % sur 15 ans

Benchmark, surfaces d'autres centres



Plan des équipements



Liste des équipements

N°	Désignation	Qté
01	Cabines de lavage Belimed WD750L	2
02	Laveurs désinfecteurs W290	10
03	Navette Belimed WA290	3
04	Laveur désinfecteur endoscope WD440	1
05	Cabine de lavage Belimed CS750	2
06	Îlots de lavage 2 postes	4,5
07	Racks organiser, prises pour chariots de transfert	4
08	Bioda	1
09	Tables de conditionnement	24
10	Thermo formeuse	1
11	Armoires séchantes	4

N°	Désignation	Qté
12	Stérilisateurs MMM PL12	7
13	Stérilisateurs MMM PL6	1
14	SBT VH2O2 VPRO	2
15	Chimie centrale BORER	1
16	Local soufflage air comprimé	1
17	Local technique production de vapeur	1
18	Local traitement d'eau	1
19	Local air comprimé	1
20	Local ventilation	1

Le chantier









Les nouveaux locaux







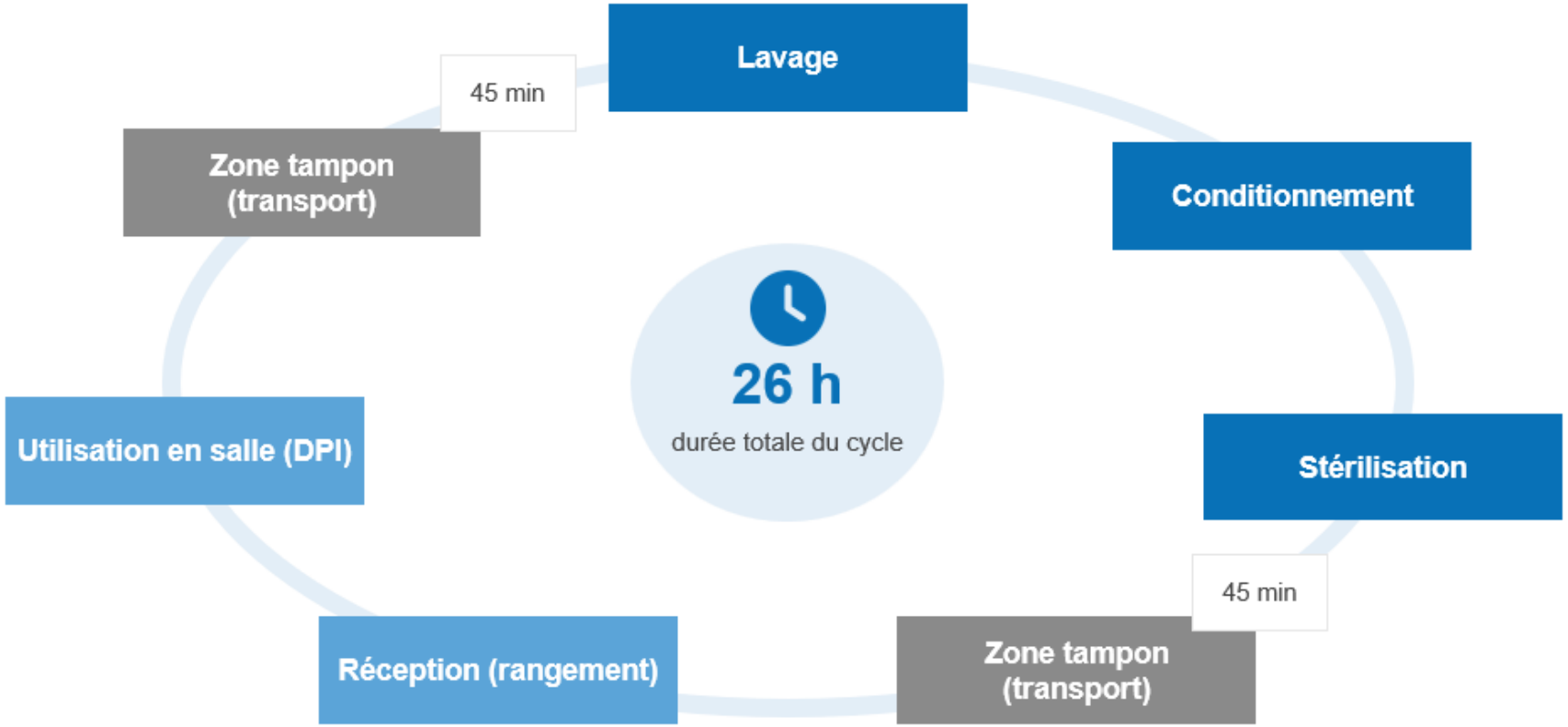

03

Flux et logistique

Un circuit sécurisé entre Vernier et Cluse-Roseraie



Flux de retraitement des DMx



Vernier (SRDM)

Transport, zone tampon

Site HUG (Cluse-Roseraie)

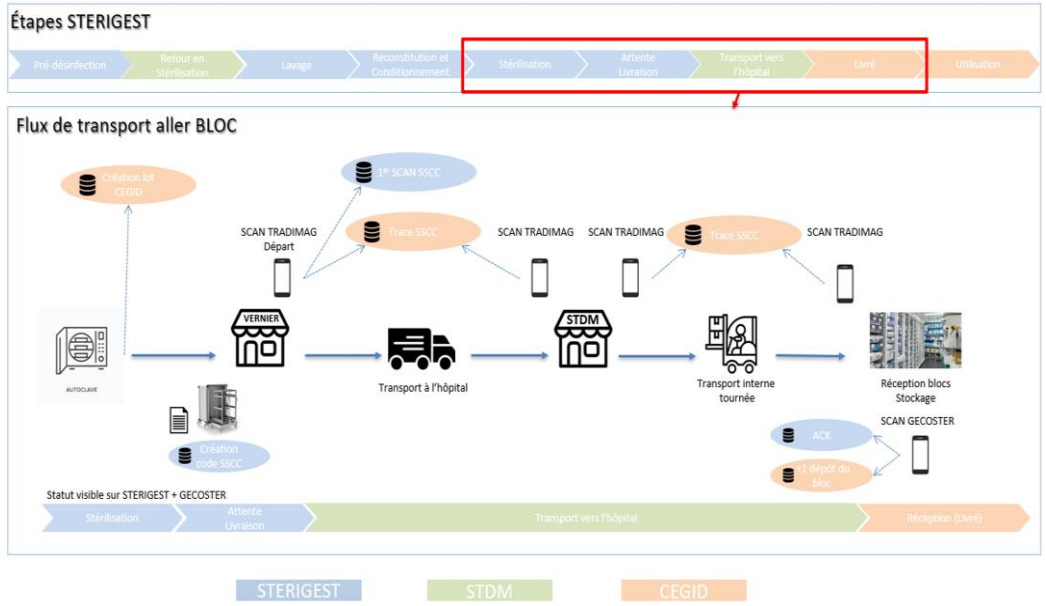
Traçabilité des produits pour les services de soins

Rotation logistique

Semaine

5 rotations par jour en semaine avec le site de Cluse-Roseraie

Samedi	T1	T3	T5
Dimanche	T1		T5



Urgences la nuit et le week-end : service ITransport

Mise en place de la traçabilité des produits pour les services de soins

6es JIFS

6 et 7 novembre 2026

Un projet construit avec :

Collaborateurs et collaboratrices impliqué·es dès le début du projet

- Mobilier (chaises, bureaux)
- Agencement de la zone de conditionnement
- Cuisine, zone de repos
- Couleur des sols (lavage, conditionnement, stérile)
- Vestiaires
- Matérialité

Projets internes de transformation

Partenaires impliqués
Blocs opératoires, pour le matériel

140

DMx critiques commandés pour 1,16 million

RH :

Dispositif Soutien & Accompagnement :
Ateliers - espaces de paroles autour du projet :
...inquiétudes, besoins, propositions...

Accompagnement Projet de mobilité RH DEX

Partage Solutions – Organisation du travail
Recueil des besoins Parking



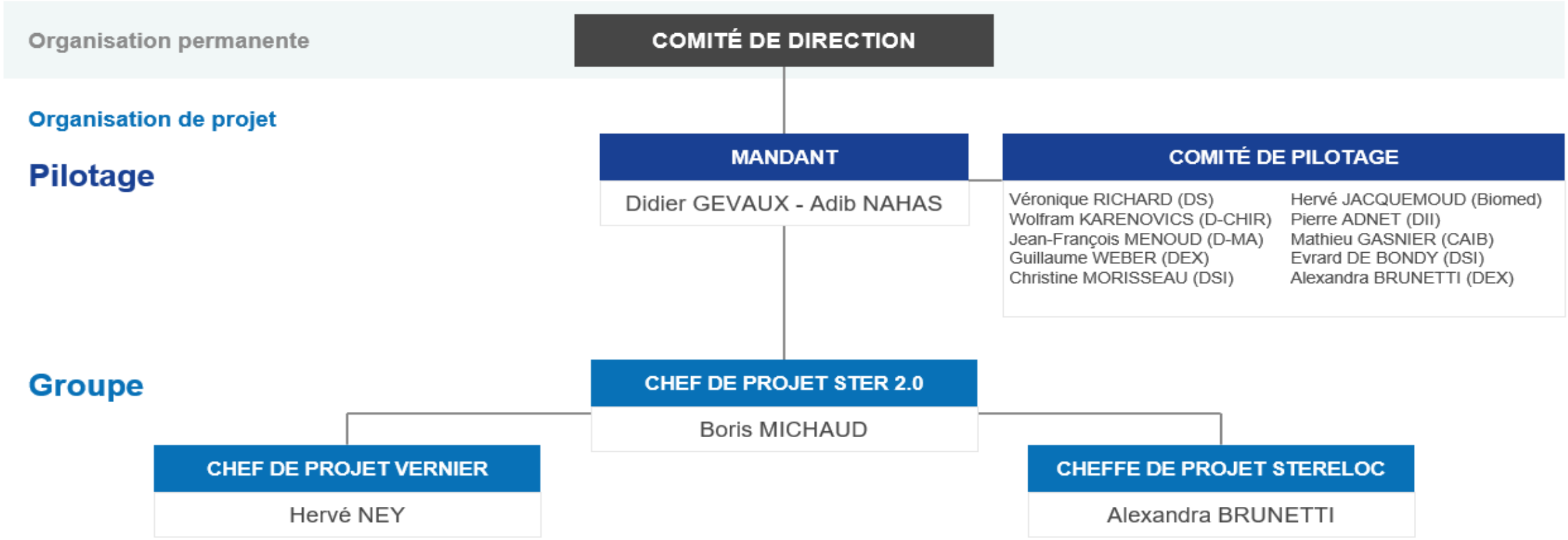
04

La conduite du projet

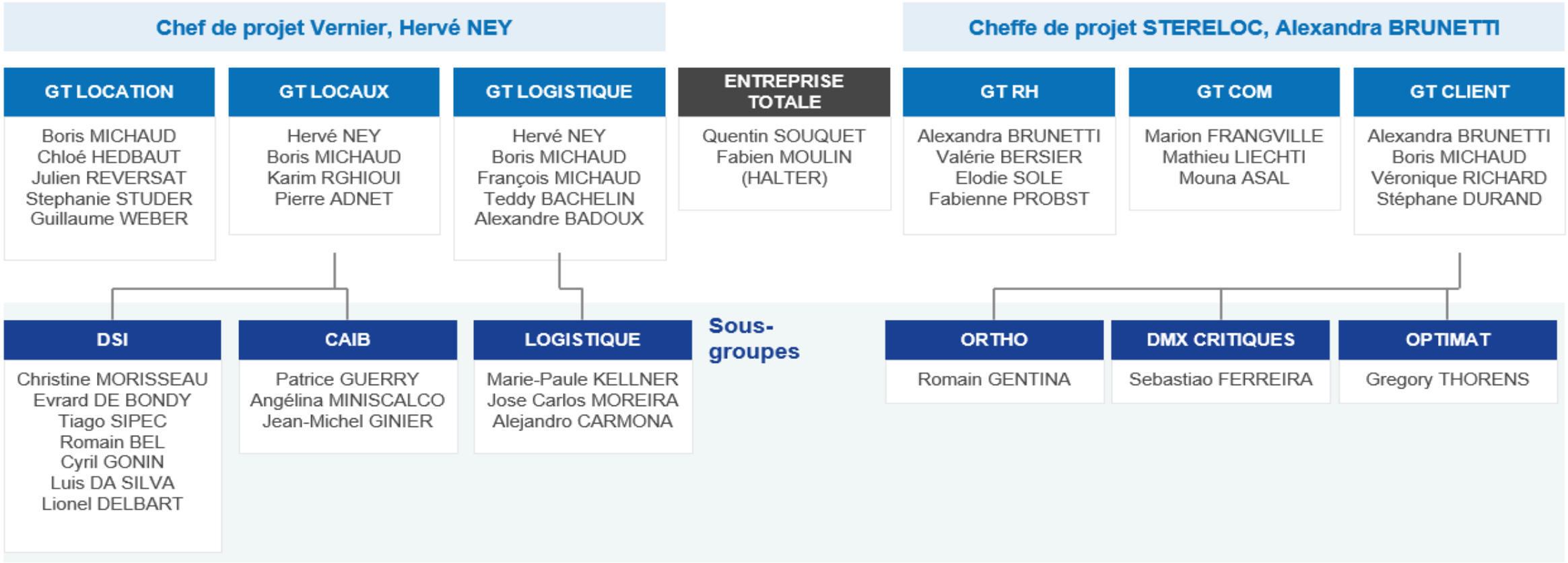
Gouvernance et planning



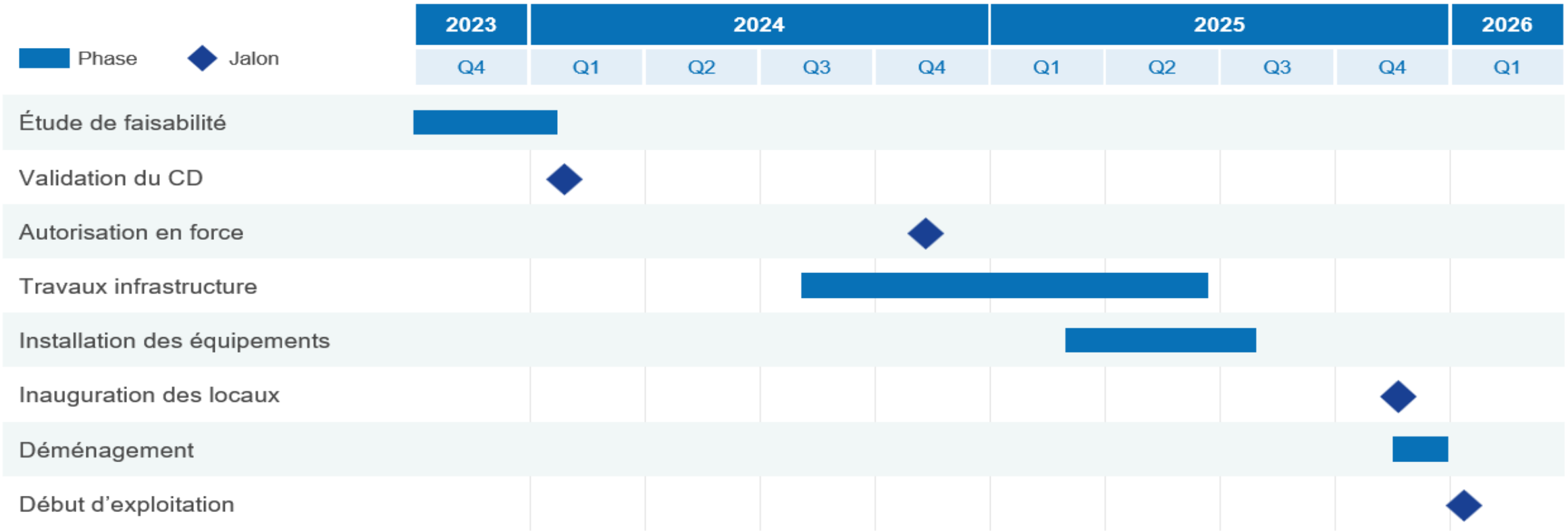
Gouvernance, pilotage du projet



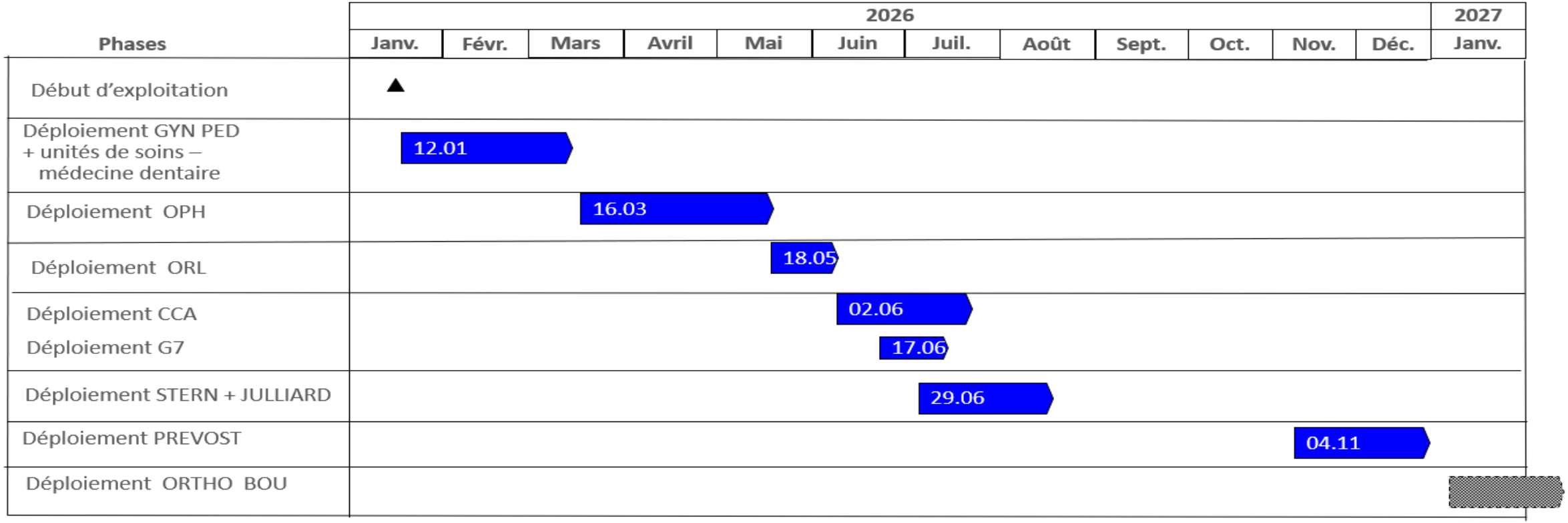
Gouvernance, groupes de travail



Planning du projet



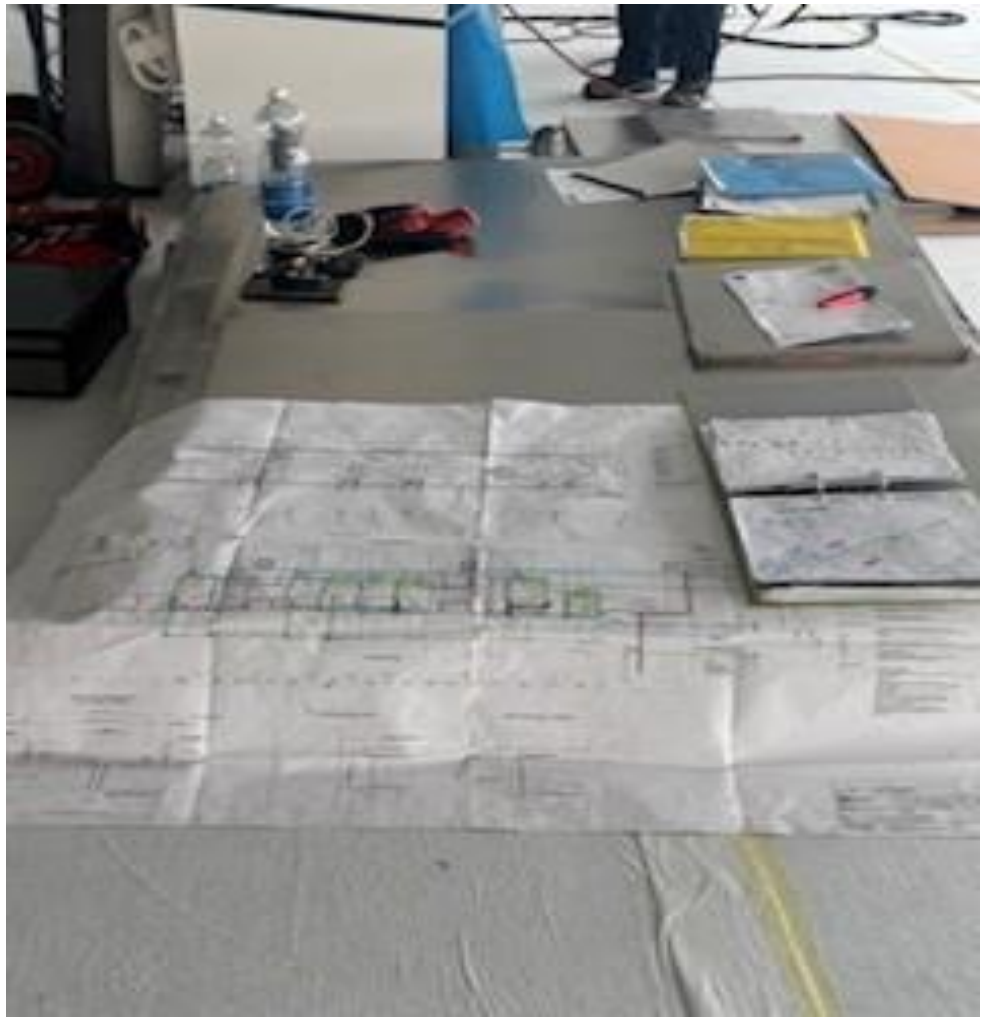
Planning de déploiement des activités



05

Le bilan

Objectifs, coûts et retours d'expérience



Bilan du projet

- Créer un flux de marche en avant
- Respecter les normes
- Créer un outil de production adapté
- Améliorer les conditions de travail
- Libérer des surfaces stratégiques au cœur de Cluse-Roseraie



Bilan du projet infrastructure

Initialisation | Conception | Réalisation | **Déploiement**

Technique bâtiment	Montant HT	Montant TTC
Avenants au contrat ET	1’243’295 CHF	
Partage d’économie	−441’211 CHF	
Total des plus-values	**802’084 CHF**	
Contrat ET Halter SA	11’073’491 CHF	
Droit de raccordement SIG	90’000 CHF	
Honoraires représentation MO	100’000 CHF	
Conseils juridiques	8’113 CHF	
Participation du bailleur	−322’176 CHF	
Total bâtiment	**11’751’512 CHF**	**12’703’384 CHF**

Équipement	Montant HT
Biomed (CEQ)	3’180’000 CHF
Péri-STER (>10k)	1’483’035 CHF
Péri-STER (<10k)	500’000 CHF
DTNIA	135’000 CHF
Total équipement + IT	**5’298’035 CHF**

Estimation des travaux en 2022

21’351’412
CHF

Total bâtiment réalisé (HT)

11’751’512
CHF

Retour d'expériences

Ce qui a fonctionné

- Projet porté par une gouvernance forte du DEX
- Équipe projet réduite, avec toutes les compétences représentées à l'interne
- Anticipation du développement, des tests et de la mise en production de l'outil de traçabilité
- Fonction de représentant du maître d'ouvrage, pour plus de souplesse et de rapidité dans les décisions
- Des entreprises à l'écoute, permettant d'installer les équipements avant la remise des clés
- Démarrage progressif du déploiement

Les difficultés

- Mise en faillite d'un équipementier à la fin du projet
- Lenteur administrative de certains prestataires
- Refonte globale de l'écosystème IT non planifiée
- Multiplication des intervenant·es durant la phase de chantier

Équipe projet
STER 2.0

Chef de projet
Boris Michaud
Département d'exploitation (DEX)







6es JIFS

6 et 7 novembre
2026







6es JIFS

6 et 7 novembre 2026








Galaxy XCover7


36
35





Ce projet est bien plus qu'une création d'infrastructures.

C'est une vision, une ambition et surtout un engagement collectif au service de la sécurité des patients.

Merci aux équipes

Merci de votre attention.