

**AEMP: Bereit sein für Veränderungen**

17.–18. Juni 2026 im Kongresshaus Biel/Bienne

**SRDM: adapter pour adopter**

17–18 juin 2026 au Palais des Congrès à Biel/Bienne



**Missions, Activités, Ressources des SRDM:  
comparer pour plus de transparence**

**Hervé NEY | Hôpitaux Universitaires de Genève**

*Ce que l'esprit comprend, il le comprend par assimilation, ou par comparaison, ou par analogie.*

Diderot



# Une photographie sur la base d'un questionnaire

- 22 SRDM (Belgique, France, Suisse)
- De 12 à 120 Salles d'Opérations
- 16 Hôpitaux Universitaires
- Quelques réponses incomplètes (4)

## Focus sur :

- Horaires d'ouverture
- Surface du SRDM
- Activité réalisée
- Capacités équipements (LDI / stérilisateurs)
- Main d'oeuvre directe et indirecte

# Une question ?

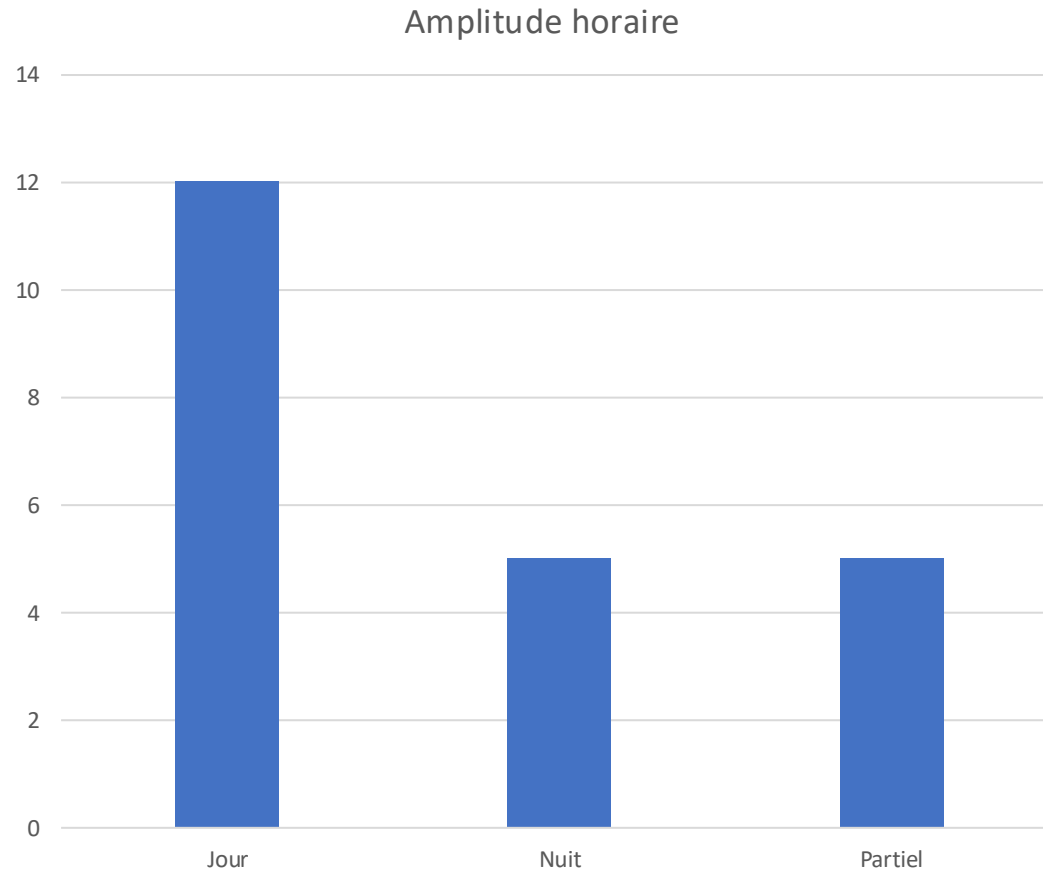
**La maîtrise du périmètre missions-activités-ressources pour chaque responsable de SRDM permet-elle de comparer les SRDM entre eux ?**

- Pour sortir de l'idée que l'indicateur du volume annuel stérilisé est pertinent
- Pour déduire des tendances
- Pour argumenter auprès des «décideurs»

# Critères

- Nombre de Salles d'Opérations (SO)
- Nombres d'interventions chirurgicales annuelles
- Ouverture: jour / nuits / mix jours ouvrables jour + nuit ouvert et weekend nuit fermée
- Surface totale en m<sup>2</sup> / surface zone de lavage en m<sup>2</sup>
- Capacités laveur-désinfecteurs (LDI) en panier DIN
- Capacités Stérilisateurs vapeur d'eau en UTS
- Nombre total de collaborateur (trice) en Equivalent Plein Temps (EPT)
- Main d'œuvre Directe MOD (en EPT)
- Main d'œuvre Indirecte MOID (management / support) en EPT
- Activité en unité d'œuvre (UO) ou nombre de plateaux et sachets annuel

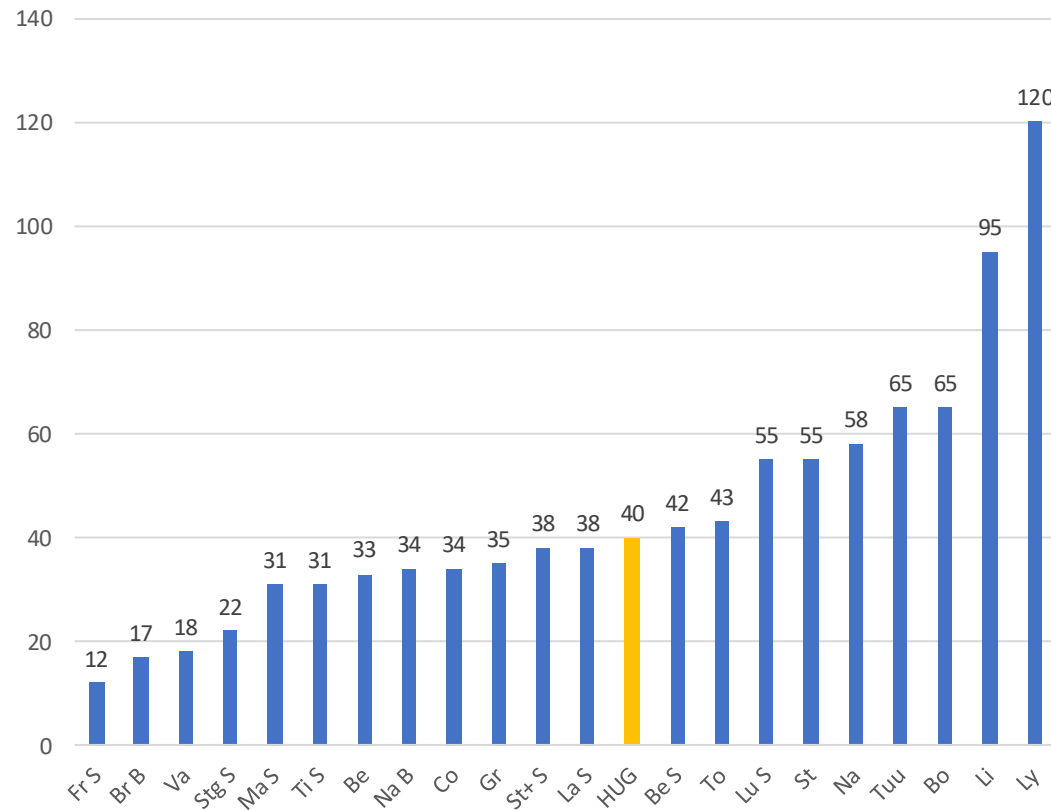
# Amplitude horaire



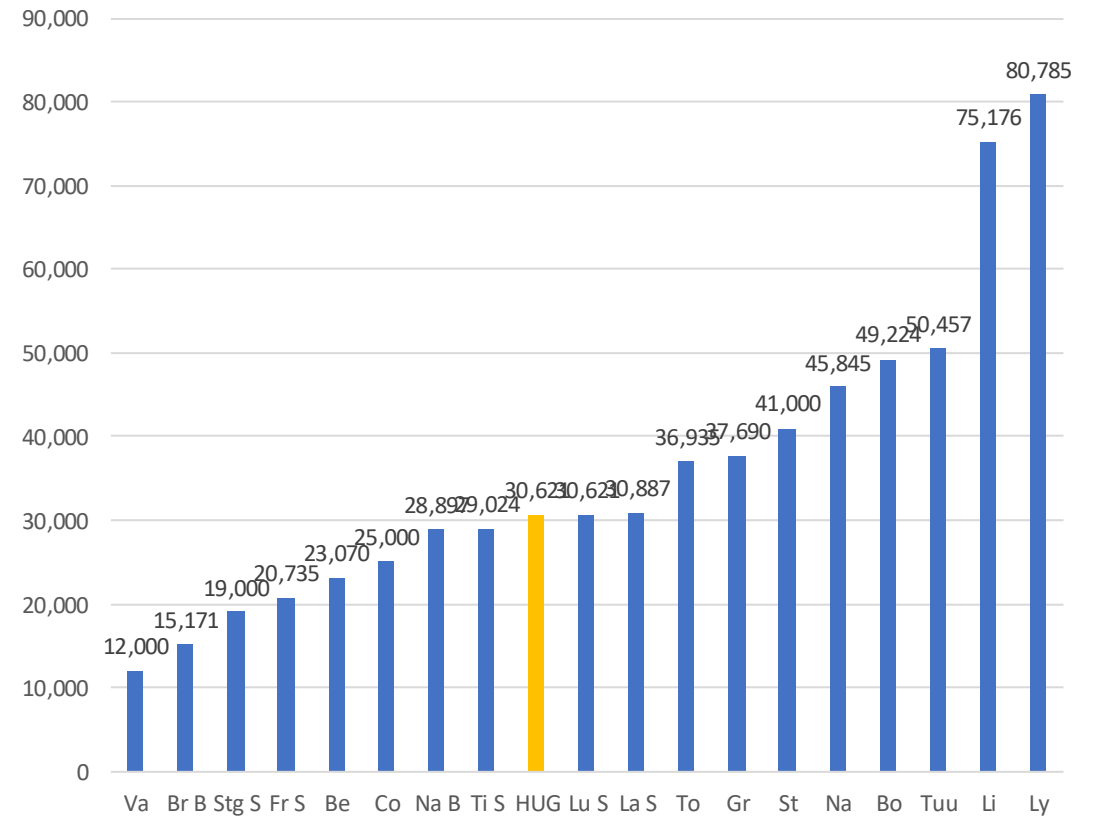
- 50% des SRDM fermés la nuit
- 25% ouvert jour + nuit
- 25% jours ouvrables ouvert jour + nuit, weekend ouvert jour

# Activités bloc opératoires

Nombre de Salles d'Opération

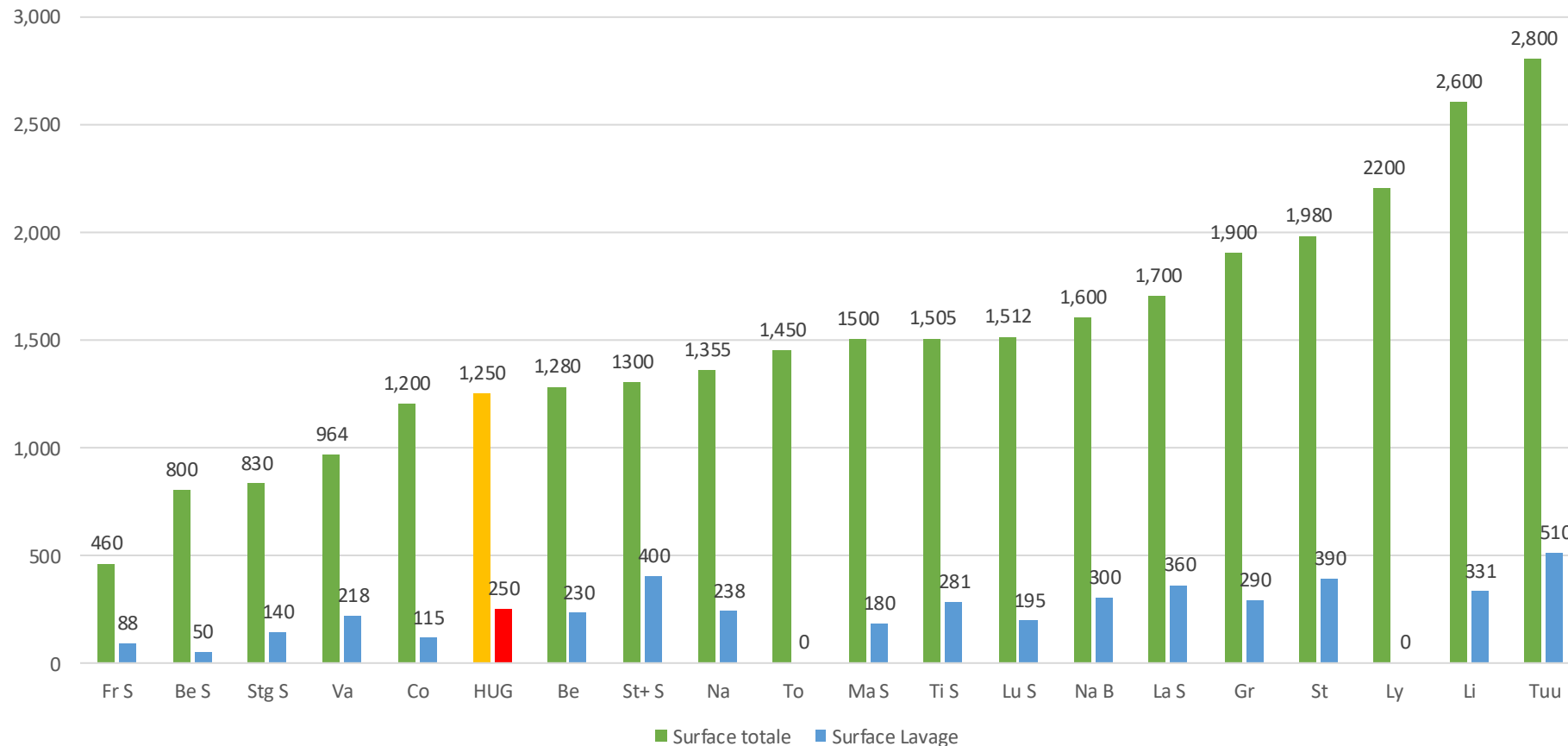


Nombre interventions par an

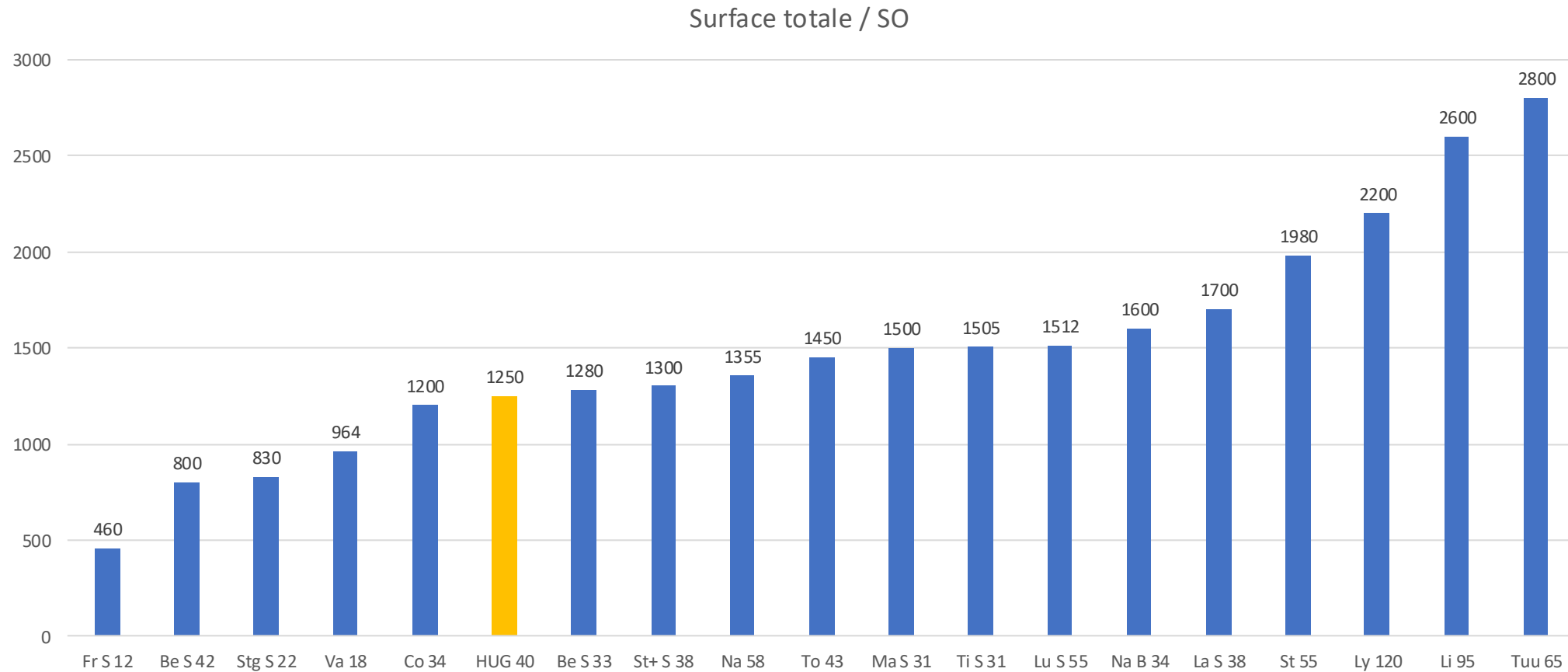


# Surfaces : 16% en moyenne pour zone lavage

Surface lavage et surface totale en m<sup>2</sup>

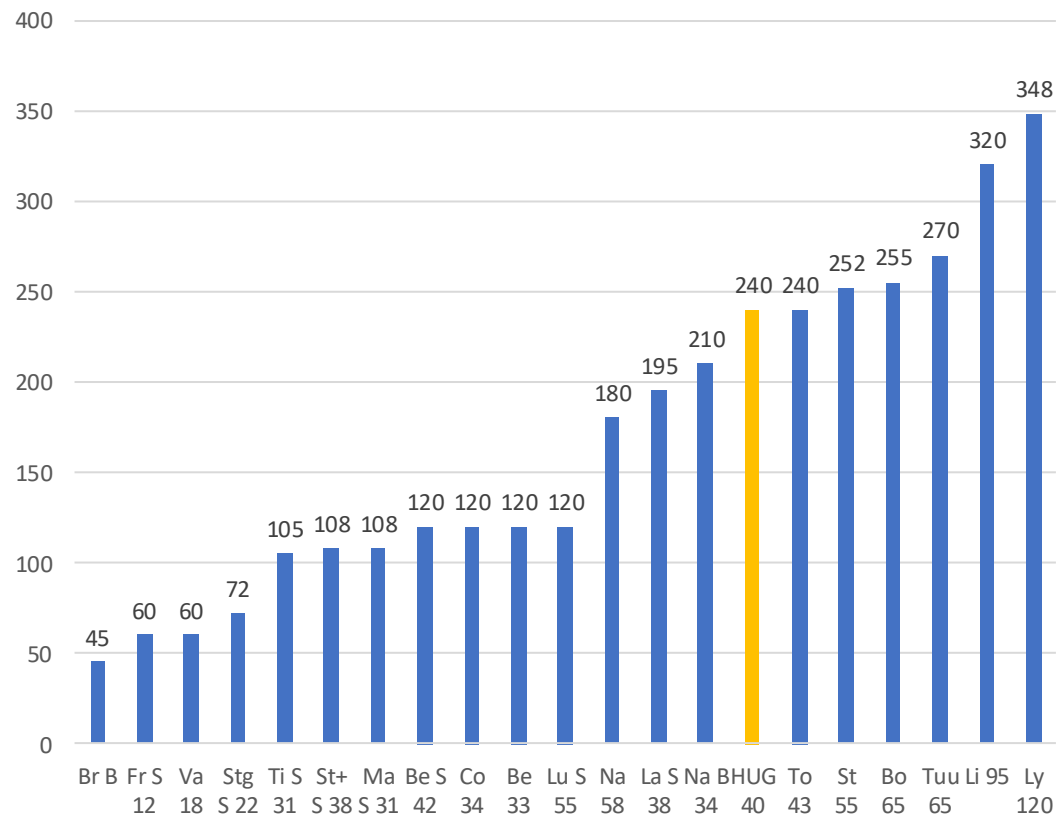


# Surface totale / nombre de SO

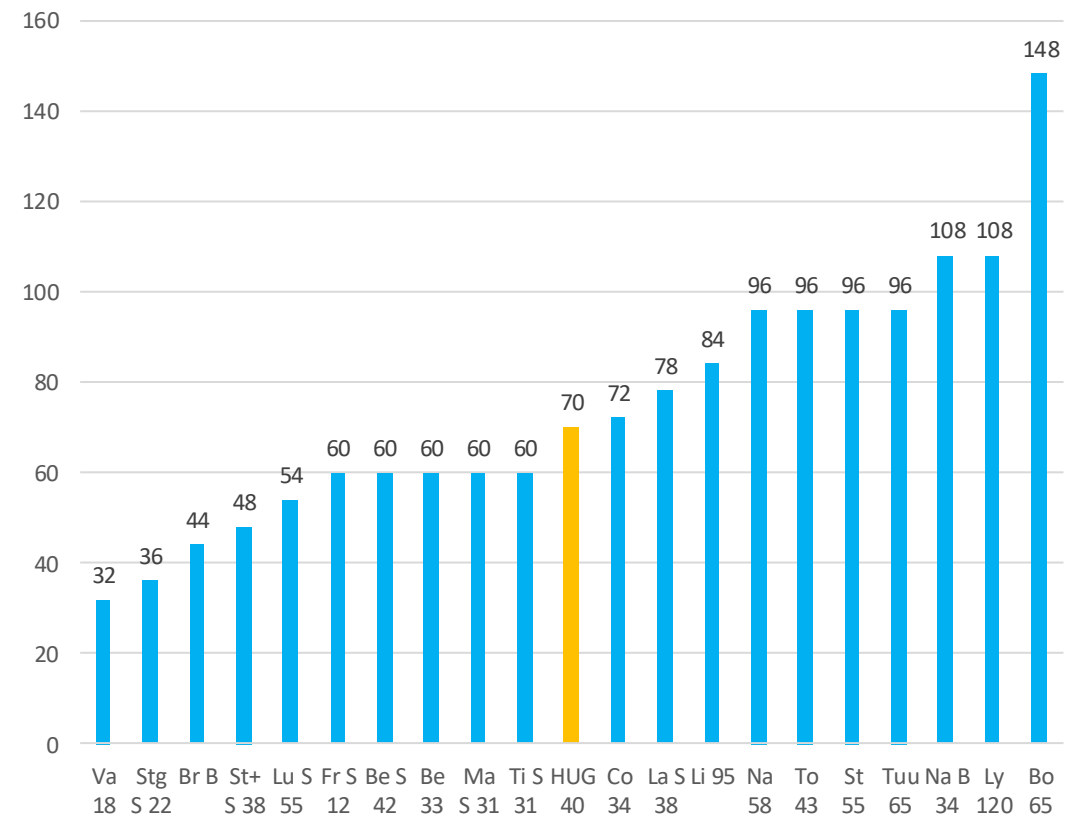


# Capacités équipements (LDI – Ster vapeur d'eau)

Nombre paniers DIN



Nombre UTS ster vapeur



# Commentaires

- SRDM construits en dehors des établissements de santé ont un meilleur ratio surface / salles d'opération
- La zone de lavage est plus grande dans les nouvelles constructions
- La capacité des équipements est proportionnelle au nombre de salles d'opération
- Les modèles d'amortissements économiques des investissements (locaux et équipements) sont superposables
- La capacité de stérilisation est plus homogène que la capacité de lavage

Tous les SRDM de l'enquête disposent d'un ou deux stérilisateurs  $\text{VH}_2\text{O}_2$

# Unité d'œuvre / indicateur de production



Indicateurs et coûts de production en stérilisation

Sous l'égide de la  Société Française des Sciences de la Stérilisation



Mai 2017  
Version 3

## 1.1.1. Catégories détaillées de compositions et coefficients de pondération associés :

### a) Stérilisation à la vapeur d'eau :

La stérilisation par vapeur d'eau saturée est la méthode la plus utilisée en établissements de santé. De ce fait, elle fera l'objet d'un pilotage selon les tableaux ci-dessous.

Catégories de compositions	C = Coefficients de pondération	Catégories de destinataires	N = Nombre de compositions stérilisées	Nombre total d'UO Sté = C x N
<b>DISPOSITIFS MÉDICAUX</b>				
Nombre de DM stérilisés à l'unité	15	Blocs opératoires		
Nombre de compositions stérilisées comportant de 2 à 10 DM	30			
Nombre de compositions stérilisées comportant de 11 à 60 DM	110			
Nombre de compositions stérilisées comportant plus de 60 DM	160			
Nombre de compositions stérilisées comportant des DM en prêt	160			
Nombre de DM stérilisés à l'unité	15	Fauteuils dentaires, hors bloc*		
Nombre de compositions stérilisées comportant au moins 2 DM	20			
Nombre de DM stérilisés à l'unité	10	Services de soins		
Nombre de compositions stérilisées comportant au moins 2 DM	15			
<b>SOUS-TOTAL UO Sté COMPOSITIONS DM</b>				

<b>LINGE</b>				
Nombre de compositions de linge stérilisées	10	Toutes les catégories d'utilisateurs		
<b>SOUS-TOTAL UO Sté LINGE</b>				
<b>TOTAL UO Sté À LA VAPEUR D'EAU</b>				

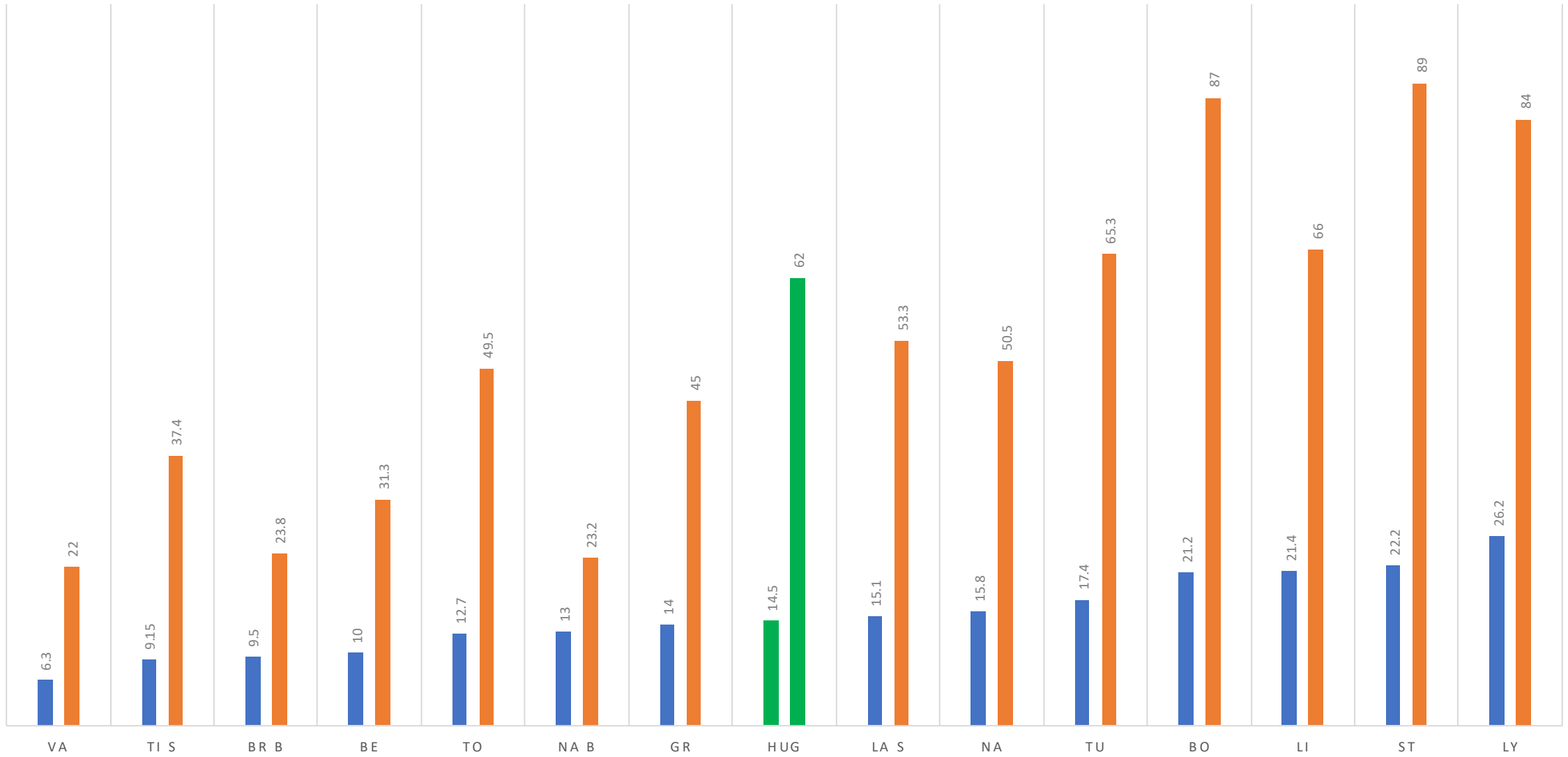
\*Si l'établissement a peu de fauteuils, considérer les fauteuils comme un service de soins.

L'activité peut ainsi être pilotée de façon globale par le suivi d'un **seul indicateur** : il s'agit du **nombre total d'unités d'œuvre (UO Sté)**. Les unités d'œuvre obtenues par catégorie de composition permettent d'expliquer les modifications d'activité liées notamment à l'activité des clients.

COMPARAISON UNITES D'OEUVRE / MAIN D'OEUVRE DIRECTE

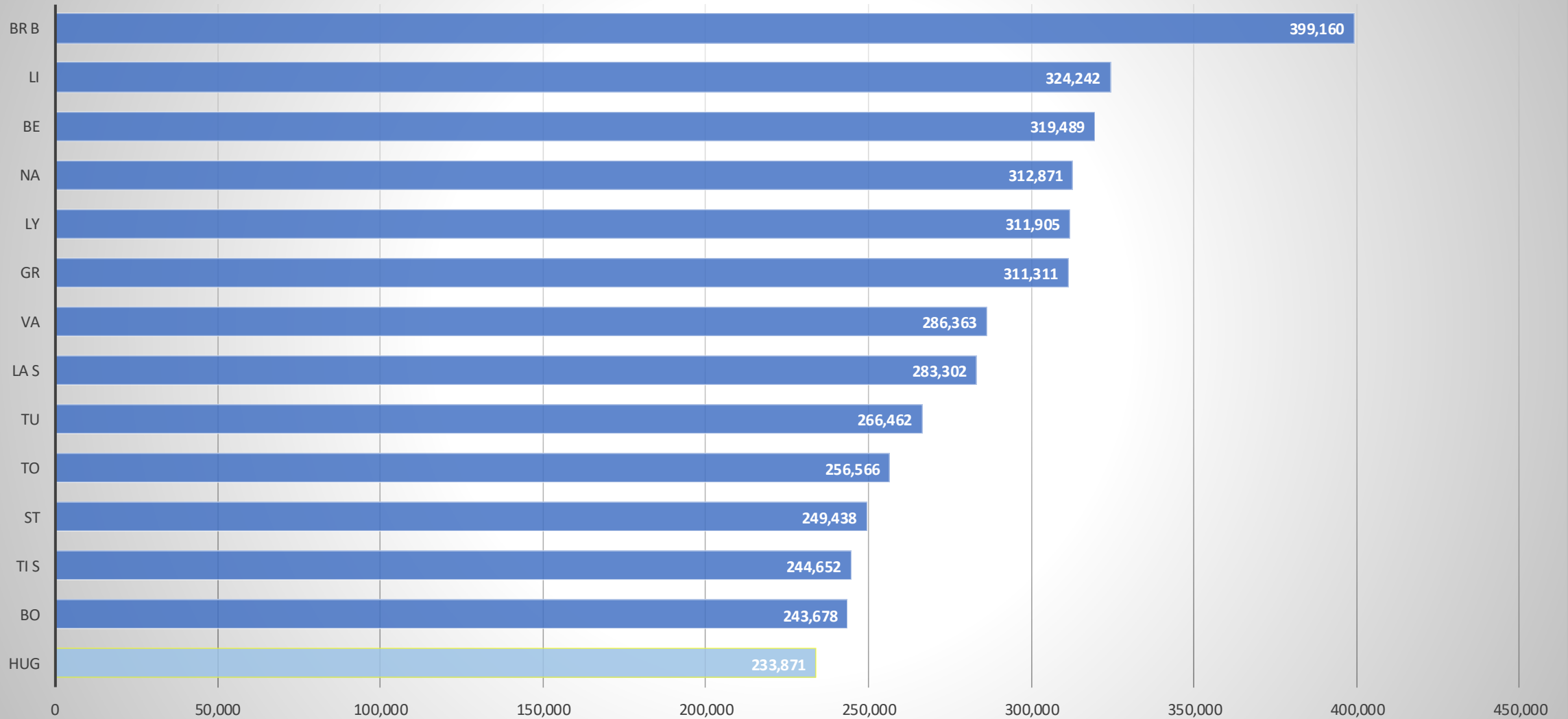
■ UO (millions) ■ MOD

Biel/Bienne 2026



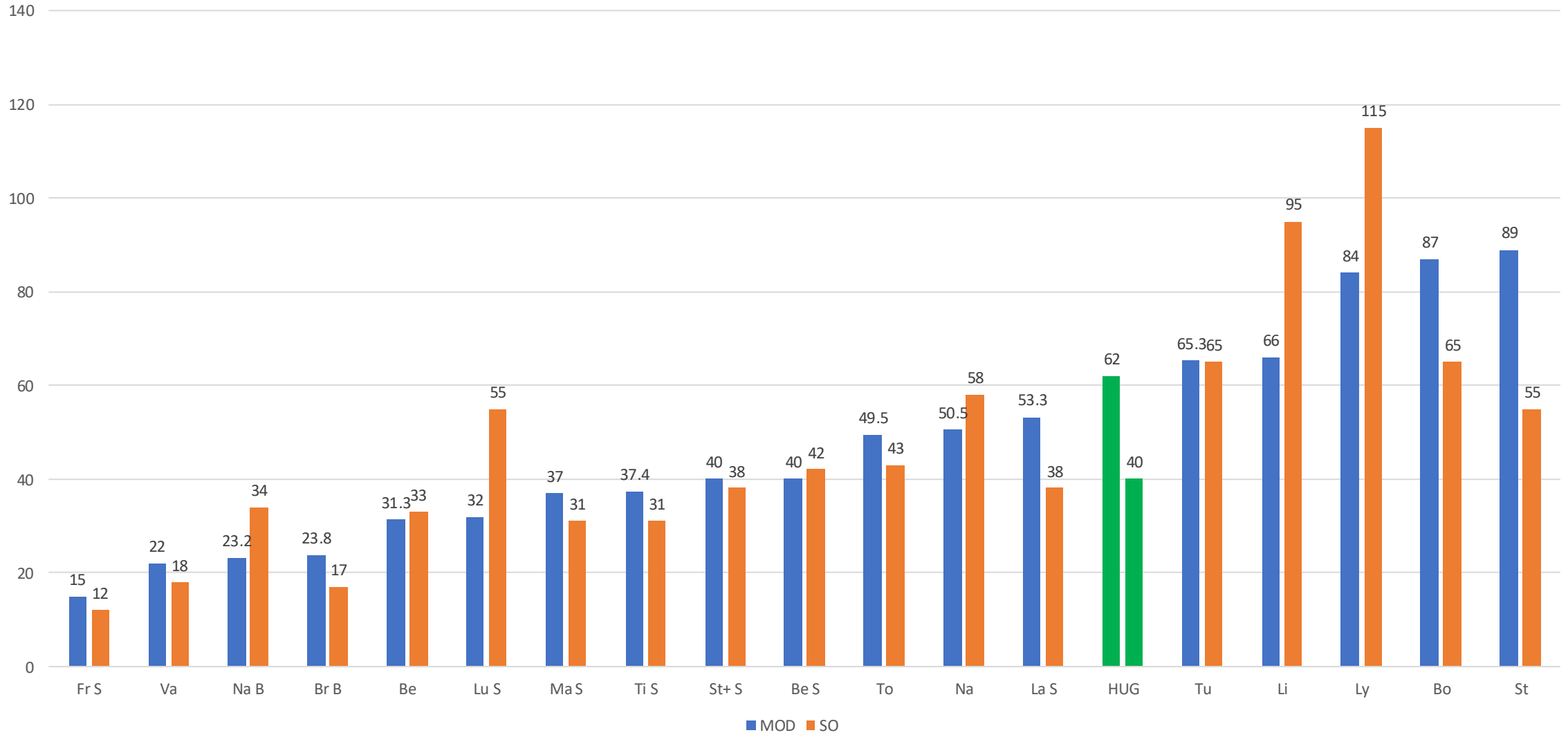


## UO par EPT MOD



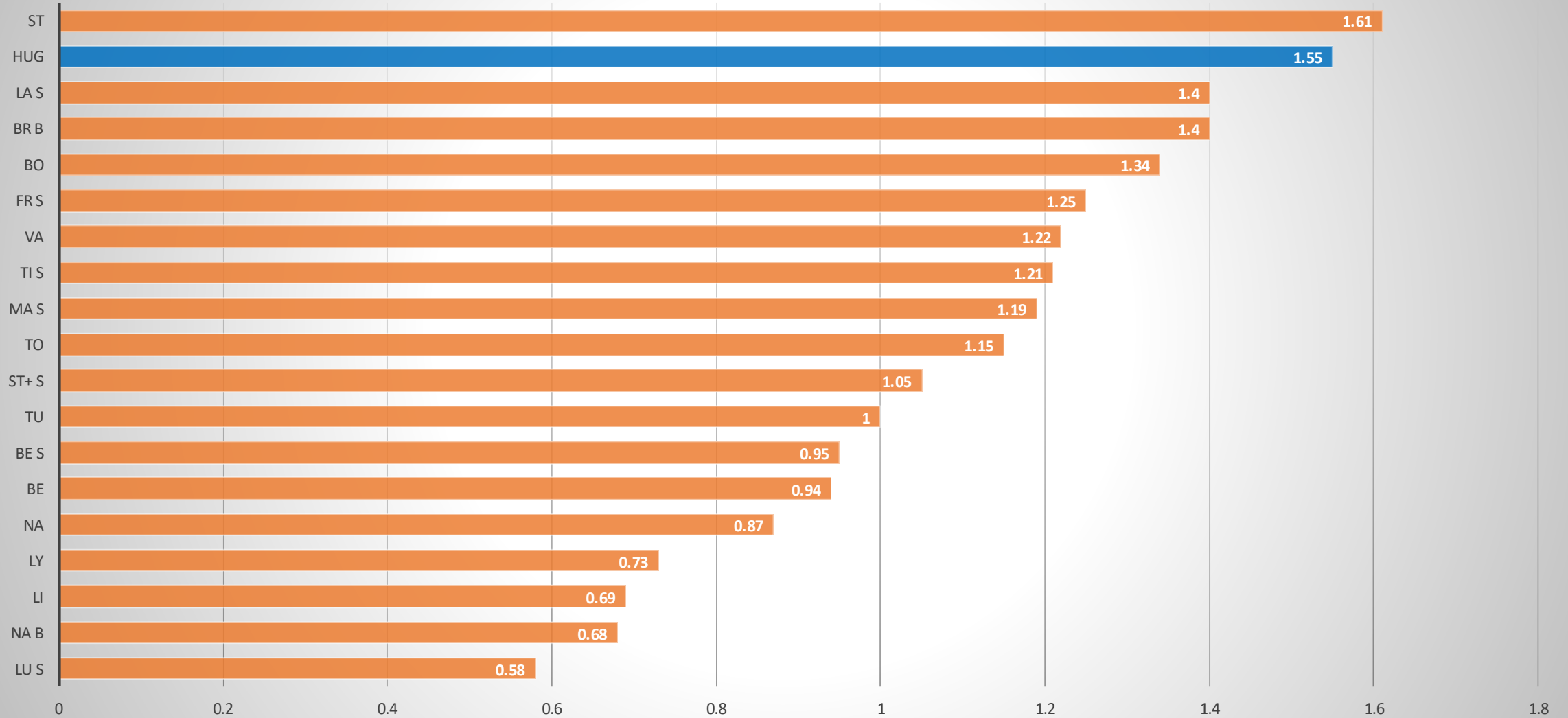
## Comparaison MOD et SO

Biel/Bienne 2026



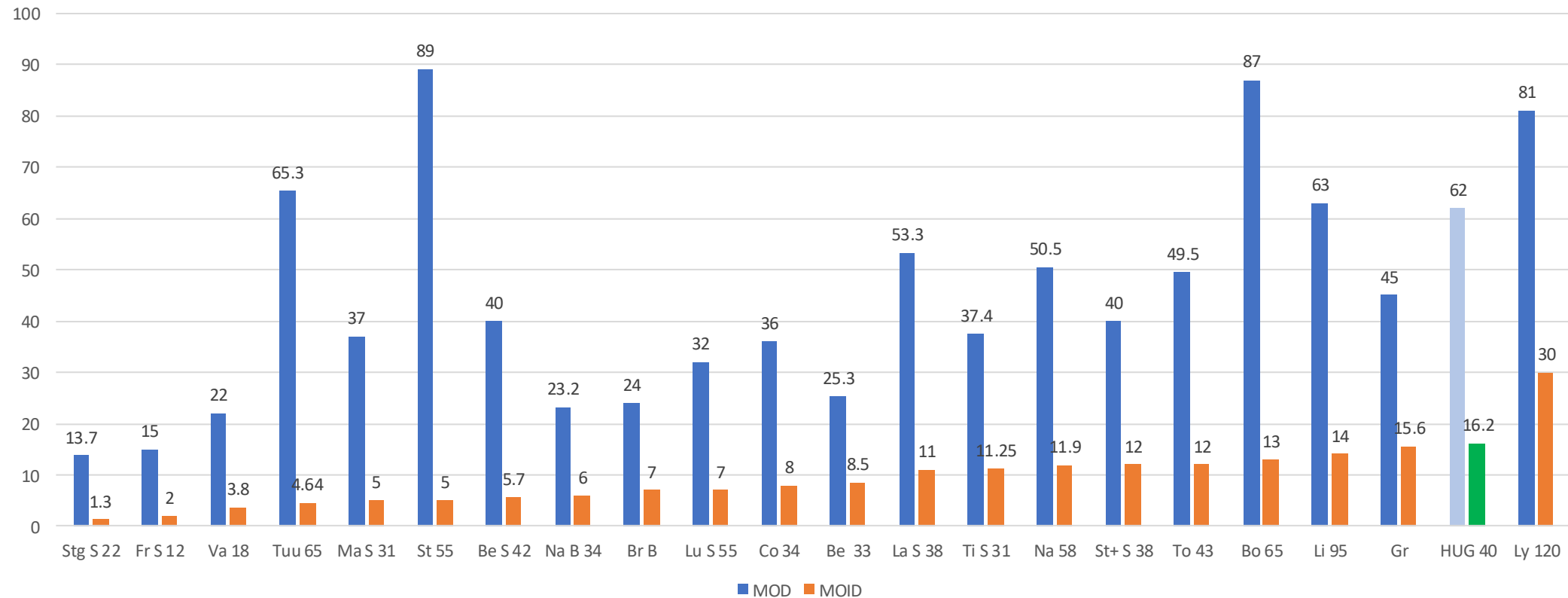


## MOD/SO en EPT



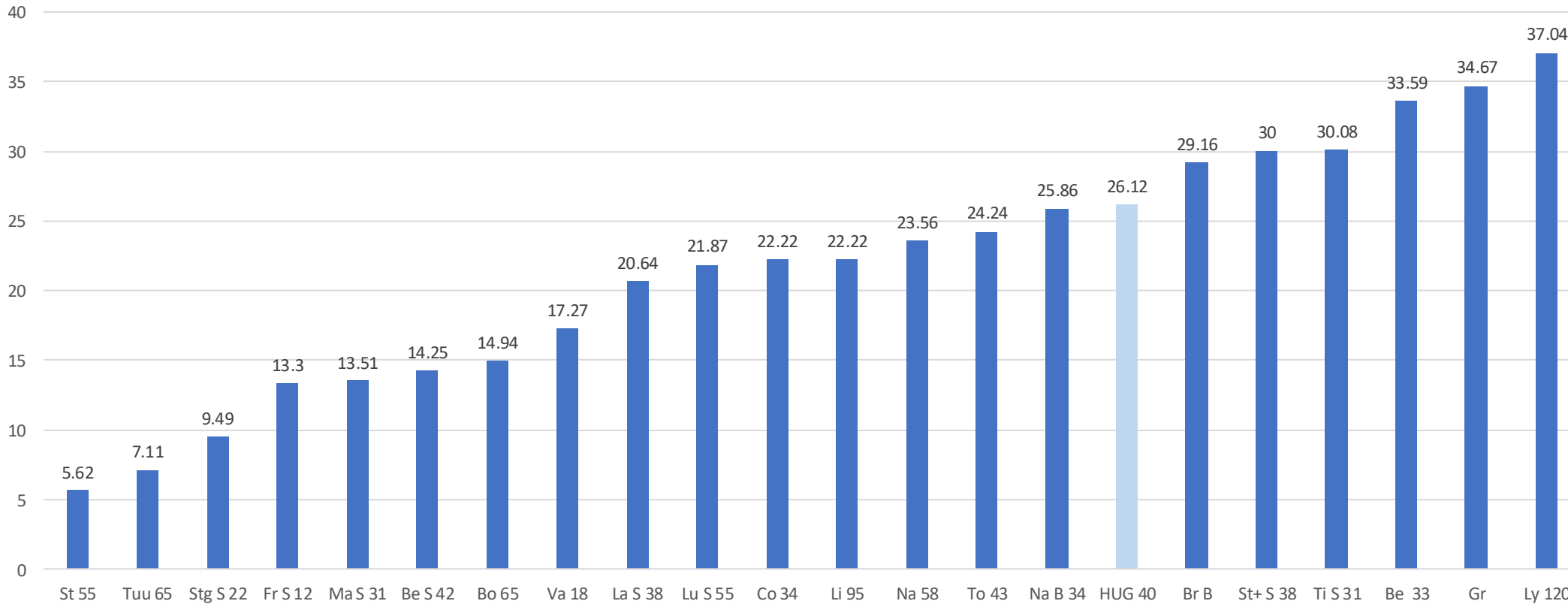
# Effectifs MOD / MOID en EPT

Effectifs MOID / MOD en EPT



# Ratio MOD / MOID en pourcentage

RATIO %



# Commentaires

## Limites

- Pas de connaissance des organigrammes ni des fiches de postes ou cahiers des charges
- Amplitude horaire hebdomadaire non intégrée
- Vision «macro» sans détails

## Opportunités

- Avoir une vision «globalement» réaliste
- Pouvoir échanger avec des SRDM de taille, activité et effectifs proches
- Comparer les organisations publiques et privées
- Envisager des standards d'efficiency des ressources consommées

# Propositions

- Chaque SRDM doit bien connaître et maîtriser le périmètre de ses missions-activités-ressources (Un rapport annuel d'activité doit être rédigé selon les BPR...)
- Le taux d'occupation des équipements (LDI / stérilisateurs) doit être connu pour éviter les temps d'attente inutiles avant retraitement par défauts de disponibilités des équipements.
- La surface du SRDM doit être estimée en tenant compte de «ce que les autres ont fait pour leurs projets». *Rien ne se perd, rien ne se crée, tout se transforme Antoine Lavoisier*
- Rationaliser le contenu des plateaux opératoires avec les utilisateurs, car si 30% d'instruments non utilisés, alors augmentation de la charge de travail (MOD et MOID), et comparaisons biaisées
- Utiliser l'indicateur Unité d'Œuvre en Suisse (Groupe pilote à formaliser / SRDM de différentes tailles intégrés)?

# Merci pour votre attention

*Il est temps de cesser d'avoir tort avec précision pour commencer à avoir globalement raison*

Keynes

