

## AEMP: Bereit sein für Veränderungen

17.–18. Juni 2026 im Kongresshaus Biel/Bienne

## SRDM: adapter pour adopter

17–18 juin 2026 au Palais des Congrès à Biel/Bienne

# AEMP-Missionen, -Aktivitäten und -Ressourcen: vergleichen für mehr Transparenz

Hervé NEY | Hôpitaux Universitaires de Genève

*Was der Verstand begreift,  
begreift er durch Assimilation,  
durch Vergleich oder durch  
Analogie.*

Diderot



# Bilanz anhand eines Fragebogens

- 22 AEMP (Belgien, Frankreich, Schweiz)
- Von 12 bis 120 OPS
- 16 Universitätsspitäler
- Einige unvollständige Antworten (4)

## Fokus auf:

- Öffnungszeiten
- AEMP-Räumlichkeiten
- Durchgeführte Tätigkeiten
- Ausrüstungskapazitäten (RDG / Sterilisatoren)
- Direkte und indirekte Arbeitskraft

# Eine Frage?

**Wenn jede/r AEMP-Verantwortliche/r den Geltungsbereich Missionen-Aktivitäten-Ressourcen beherrscht, sind die AEMP dann untereinander vergleichbar?**

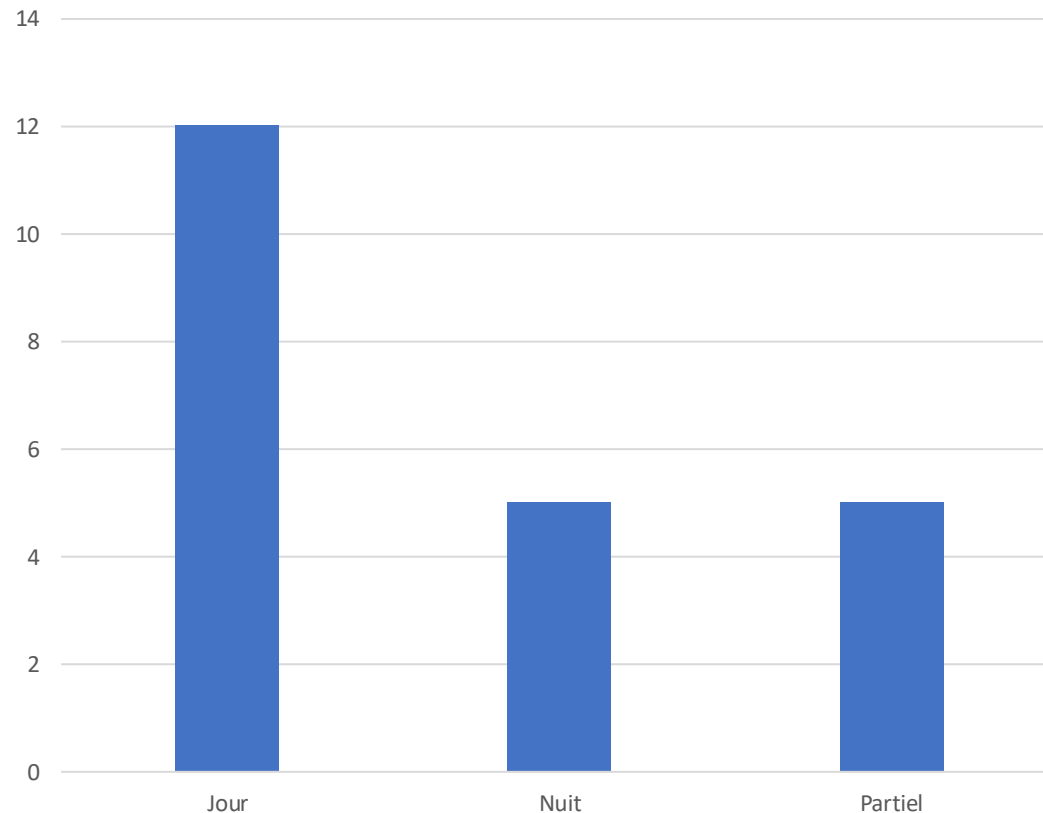
- Vergessen wir mal den Ansatz, dass einzig das jährlich wiederaufbereitete Volumen relevant ist ...
- Suchen wir nach Trends!
- Finden wir Argumente gegenüber den «Entscheidenden»!

# Kriterien

- Anzahl OPS
- Jährliche Anzahl chirurgischer Eingriffe
- Öffnungszeiten: Tag / Nacht / Mix Werktage Tag und Nacht geöffnet Wochenende nur Tag
- Gesamtfläche in m<sup>2</sup> / Fläche Reinigungszone in m<sup>2</sup>
- Kapazitäten Reinigungs- und Desinfektionsgeräte (RDG) in DIN-Sieben
- Kapazitäten Wasserdampfsterilisator in STE
- Gesamtzahl Personal in Vollzeitäquivalenten (VZÄ)
- Direkte Arbeitskraft DAK (in VZÄ)
- Indirekte Arbeitskraft IAK (Management / Support) in VZÄ
- Jährliche Arbeitseinheiten (AE) oder Anzahl Siebe und Beutel

# Öffnungszeiten

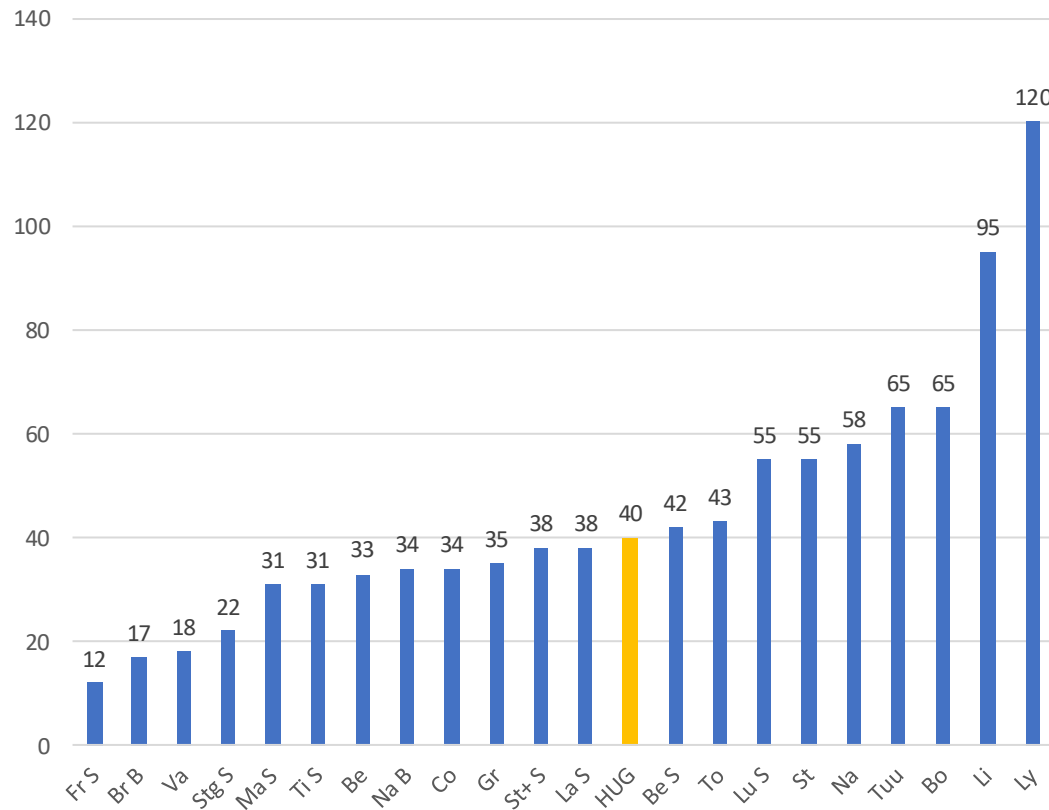
Öffnungszeiten



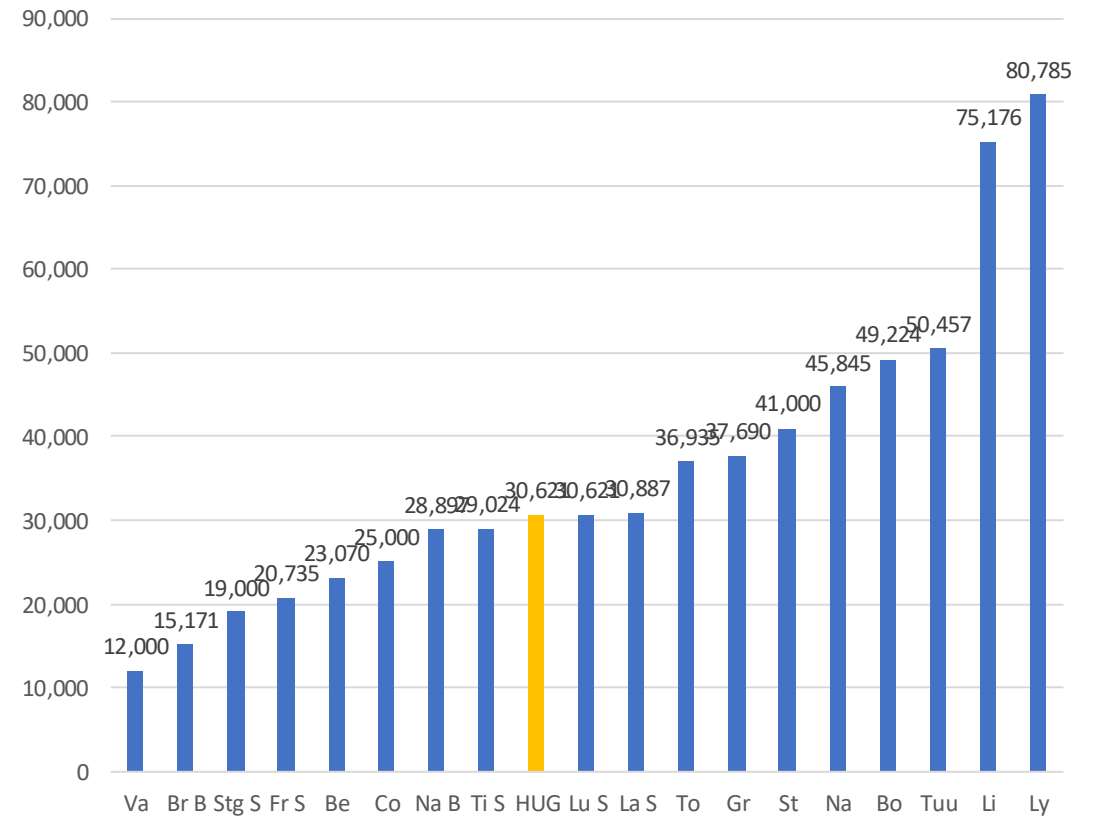
- 50% der AEMP Nacht geschlossen
- 25% Tag und Nacht geöffnet
- 25% Werktage Tag + Nacht geöffnet Wochenende + Feiertage nachts geschlossen

# Aktivitäten OP-Block

Anzahl OPS

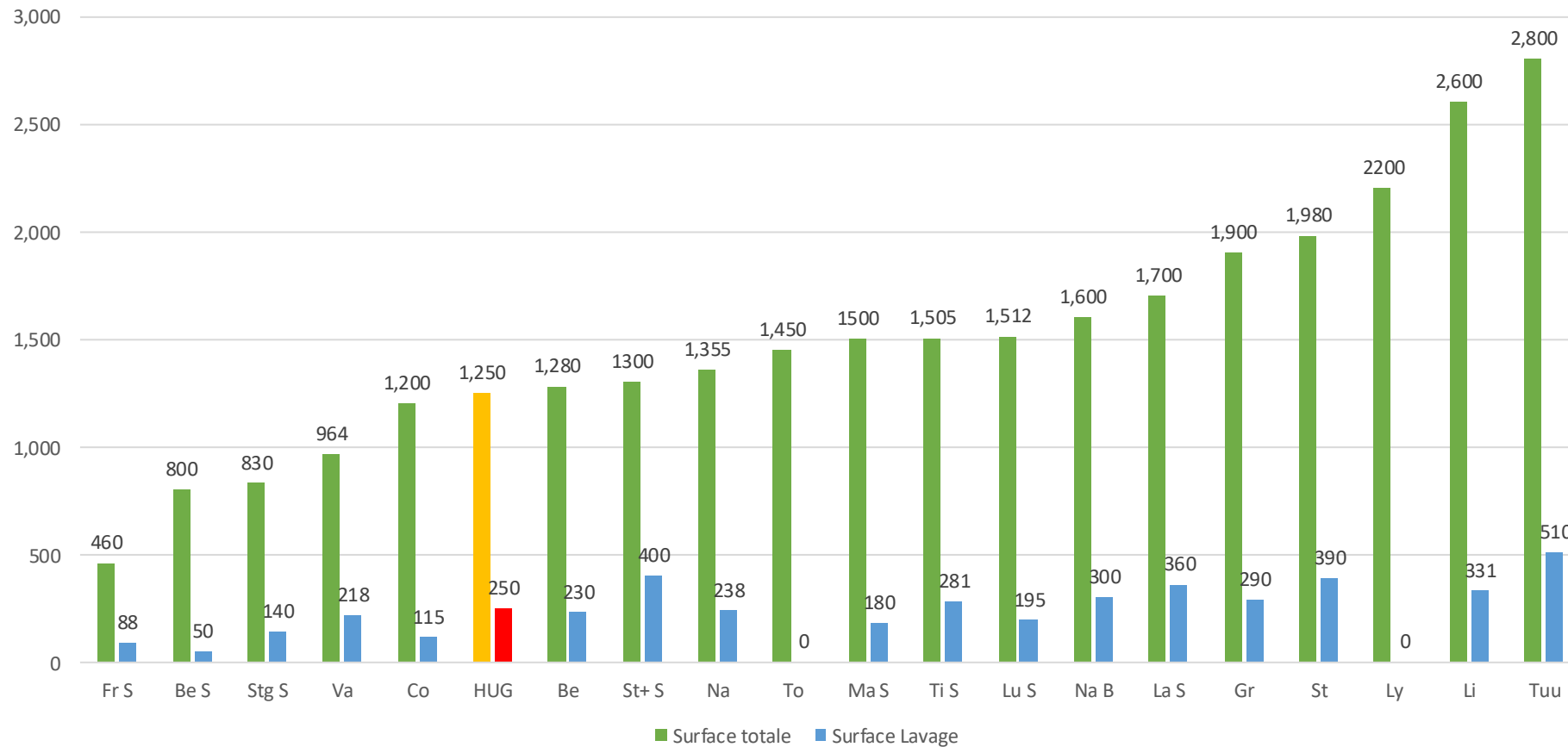


Anzahl Eingriffe jährlich

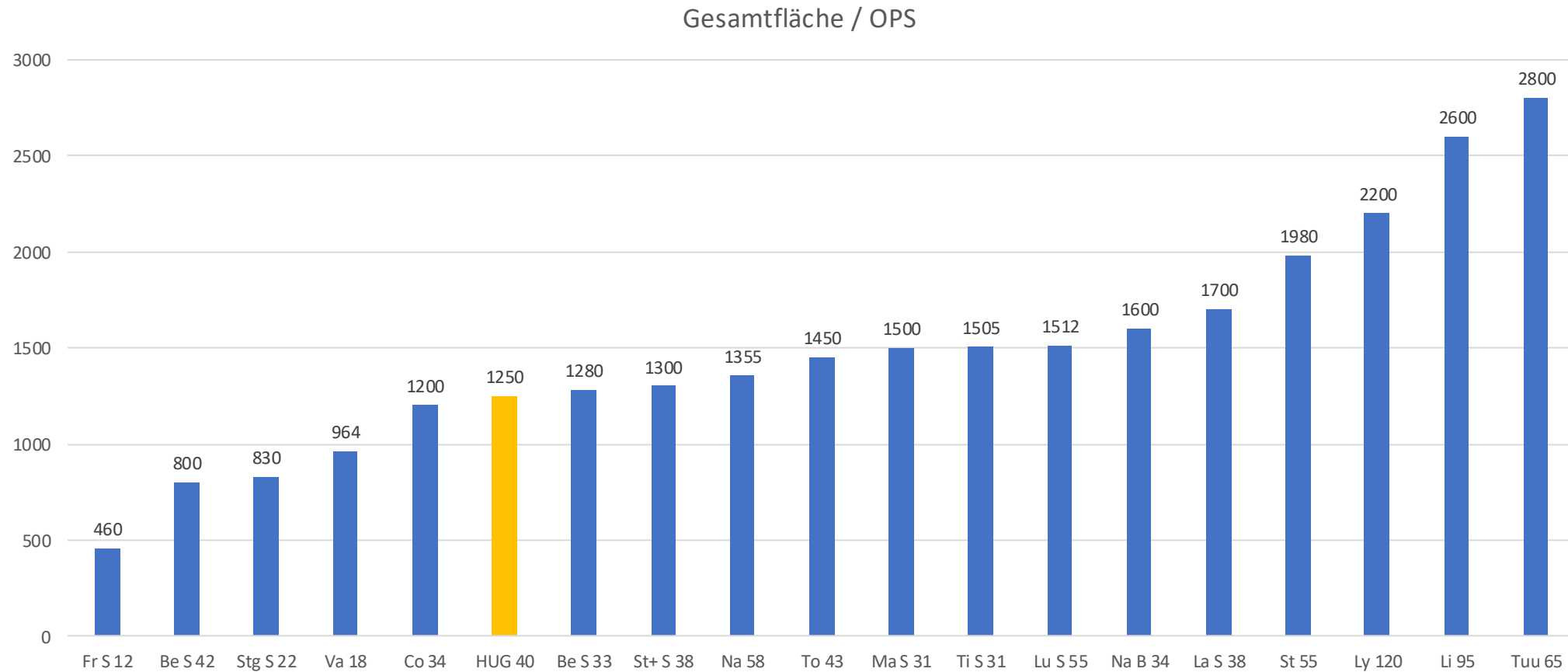


# Fläche: 16% im Durchschnitt **Reinigungszone**

Fläche Reinigungszone und Gesamtfläche in m<sup>2</sup>

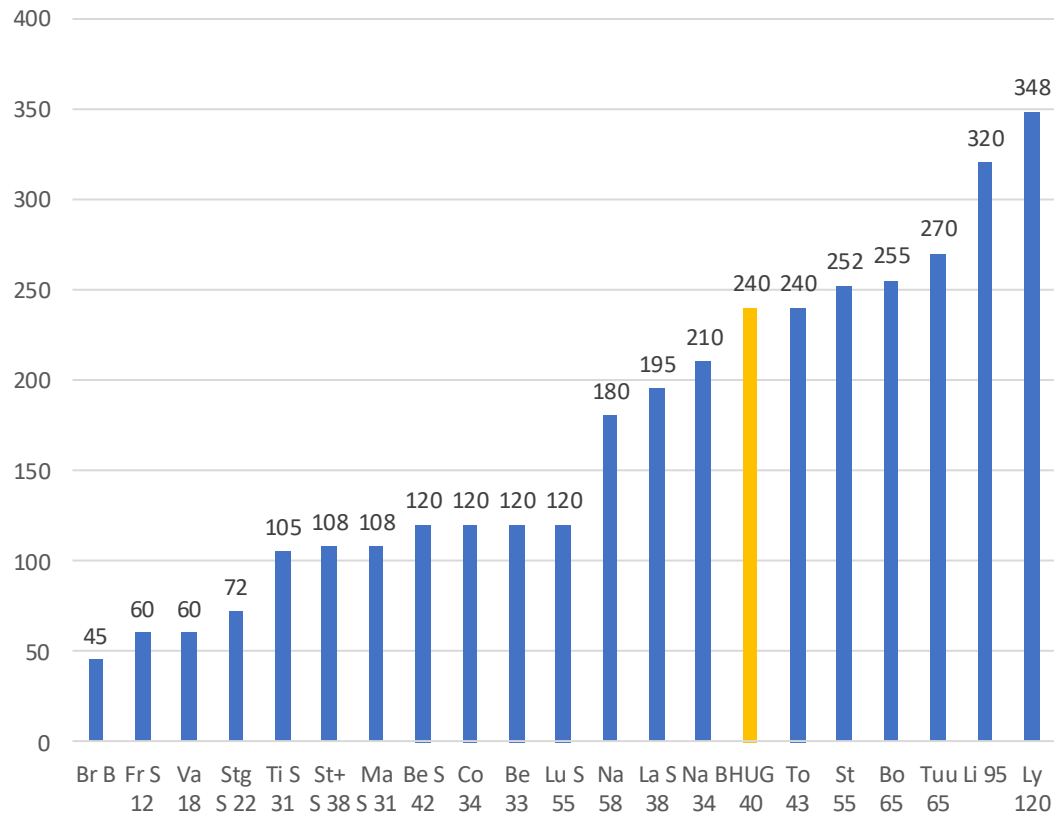


# Gesamtfläche / Anzahl OPS

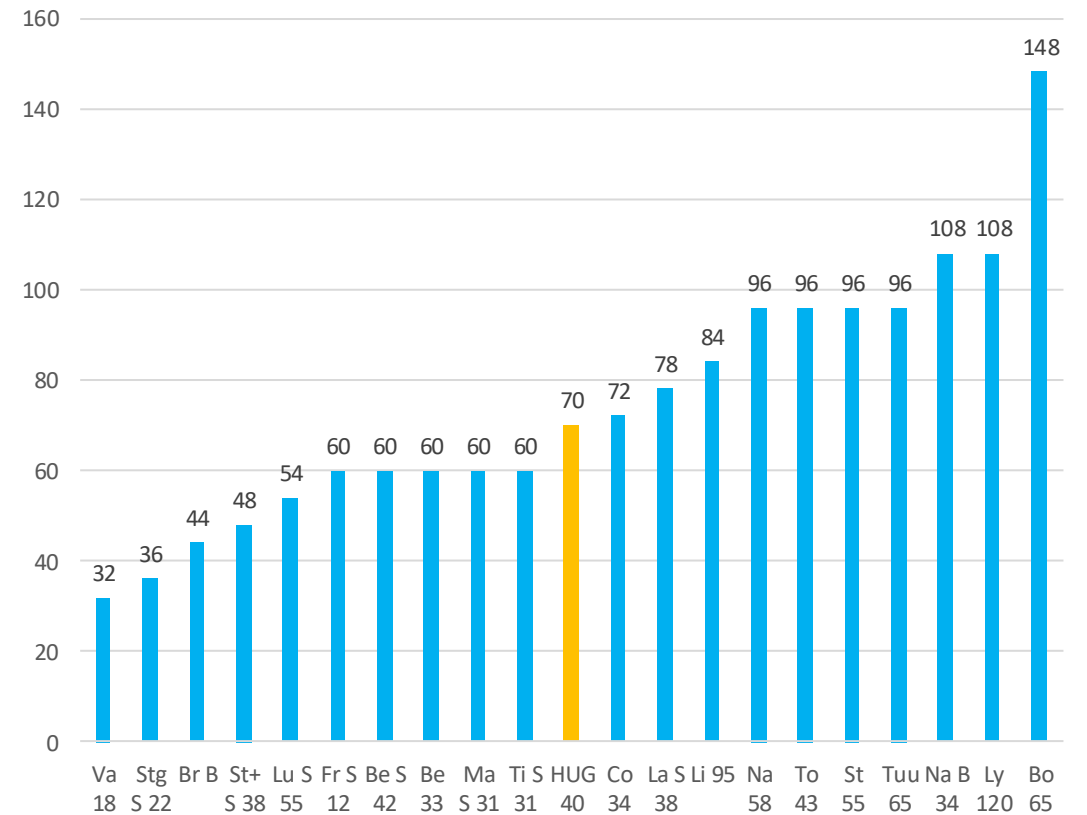


# Kapazitäten Ausrüstungsgüter (RDG-SterH2O)

Anzahl DIN-Siebe



Anzahl STE Wasserdampfsterilisation



# Kommentare

- AEMP ausserhalb der Gesundheitseinrichtung haben bessere Ratio Fläche/OPS
- Reinigungszone grösser in Neubauten
- Kapazität Ausrüstungsgüter proportional zur Anzahl OPS
- Amortisationsmodelle (Wirtschaftlichkeit/Investitionen – Räumlichkeiten und Ausrüstungsgüter) deckungsgleich
- Sterilisationskapazität homogener als Reinigungskapazität

Alle AEMP der Umfrage verfügen über ein oder zwei  $\text{VH}_2\text{O}_2$ -Sterilisatoren

# Arbeitseinheit / Produktionsindikator



Indicateurs et  
coûts de  
production en  
stérilisation

Sous l'égide de la  Société Française des Sciences de la Stérilisation

Mai 2017  
Version 3



## 1.1.1. Catégories détaillées de compositions et coefficients de pondération associés :

### a) Stérilisation à la vapeur d'eau :

La stérilisation par vapeur d'eau saturée est la méthode la plus utilisée en établissements de santé. De ce fait, elle fera l'objet d'un pilotage selon les tableaux ci-dessous.

Catégories de compositions	C = Coefficients de pondération	Catégories de destinataires	N = Nombre de compositions stérilisées	Nombre total d'UO Sté = C x N
<b>DISPOSITIFS MÉDICAUX</b>				
Nombre de DM stérilisés à l'unité	15	Blocs opératoires		
Nombre de compositions stérilisées comportant de 2 à 10 DM	30			
Nombre de compositions stérilisées comportant de 11 à 60 DM	110			
Nombre de compositions stérilisées comportant plus de 60 DM	160			
Nombre de compositions stérilisées comportant des DM en prêt	160			
Nombre de DM stérilisés à l'unité	15	Fauteuils dentaires, hors bloc*		
Nombre de compositions stérilisées comportant au moins 2 DM	20			
Nombre de DM stérilisés à l'unité	10	Services de soins		
Nombre de compositions stérilisées comportant au moins 2 DM	15			
<b>SOUS-TOTAL UO Sté COMPOSITIONS DM</b>				

<b>LINGE</b>				
Nombre de compositions de linge stérilisées	10	Toutes les catégories d'utilisateurs		
<b>SOUS-TOTAL UO Sté LINGE</b>				
<b>TOTAL UO Sté À LA VAPEUR D'EAU</b>				

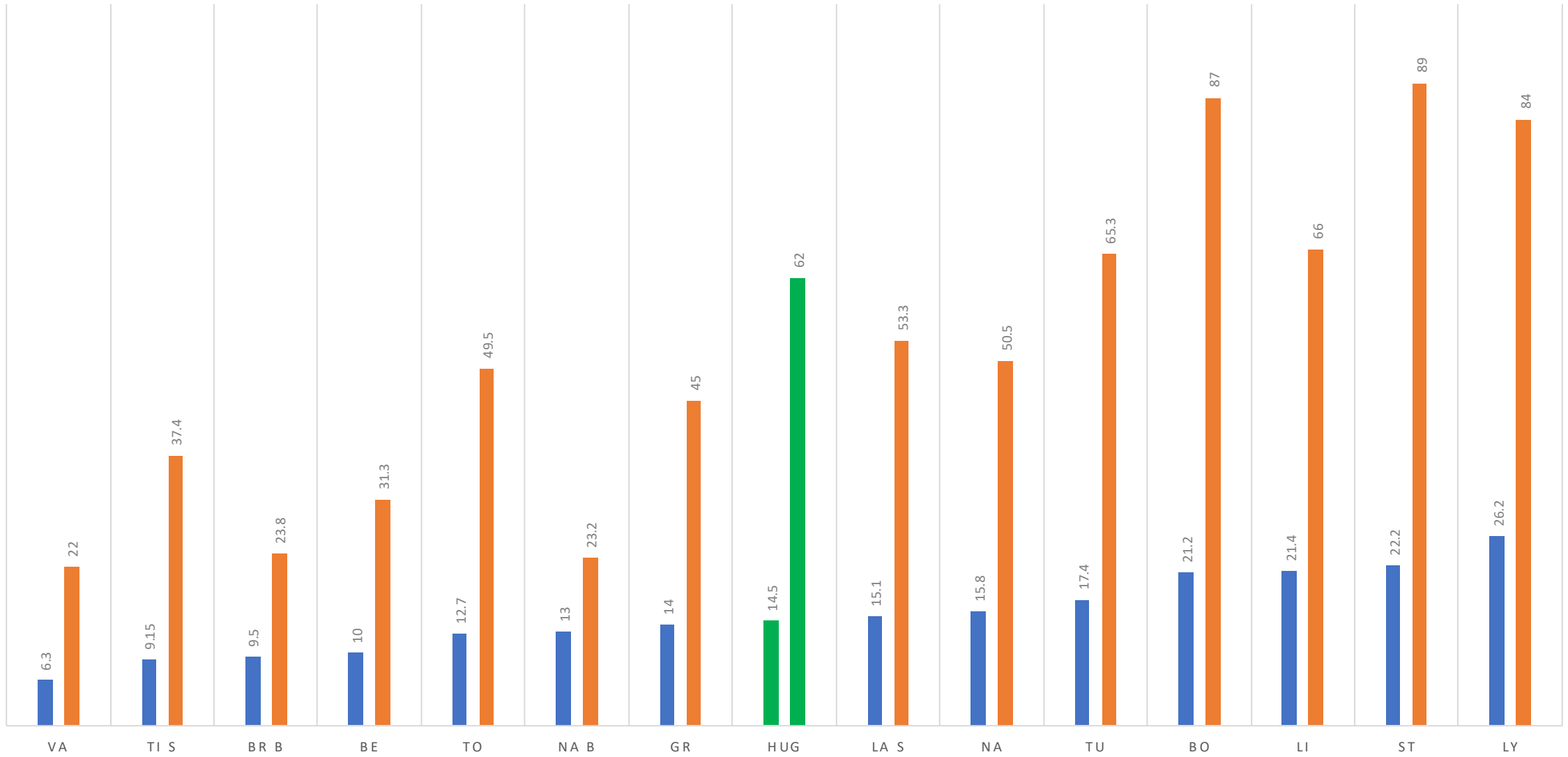
\*Si l'établissement a peu de fauteuils, considérer les fauteuils comme un service de soins.

L'activité peut ainsi être pilotée de façon globale par le suivi d'un **seul indicateur** : il s'agit du **nombre total d'unités d'œuvre (UO Sté)**. Les unités d'œuvre obtenues par catégorie de composition permettent d'expliquer les modifications d'activité liées notamment à l'activité des clients.

## VERGLEICH ARBEITSEINHEIT / DIREKTE ARBEITSKRAFT

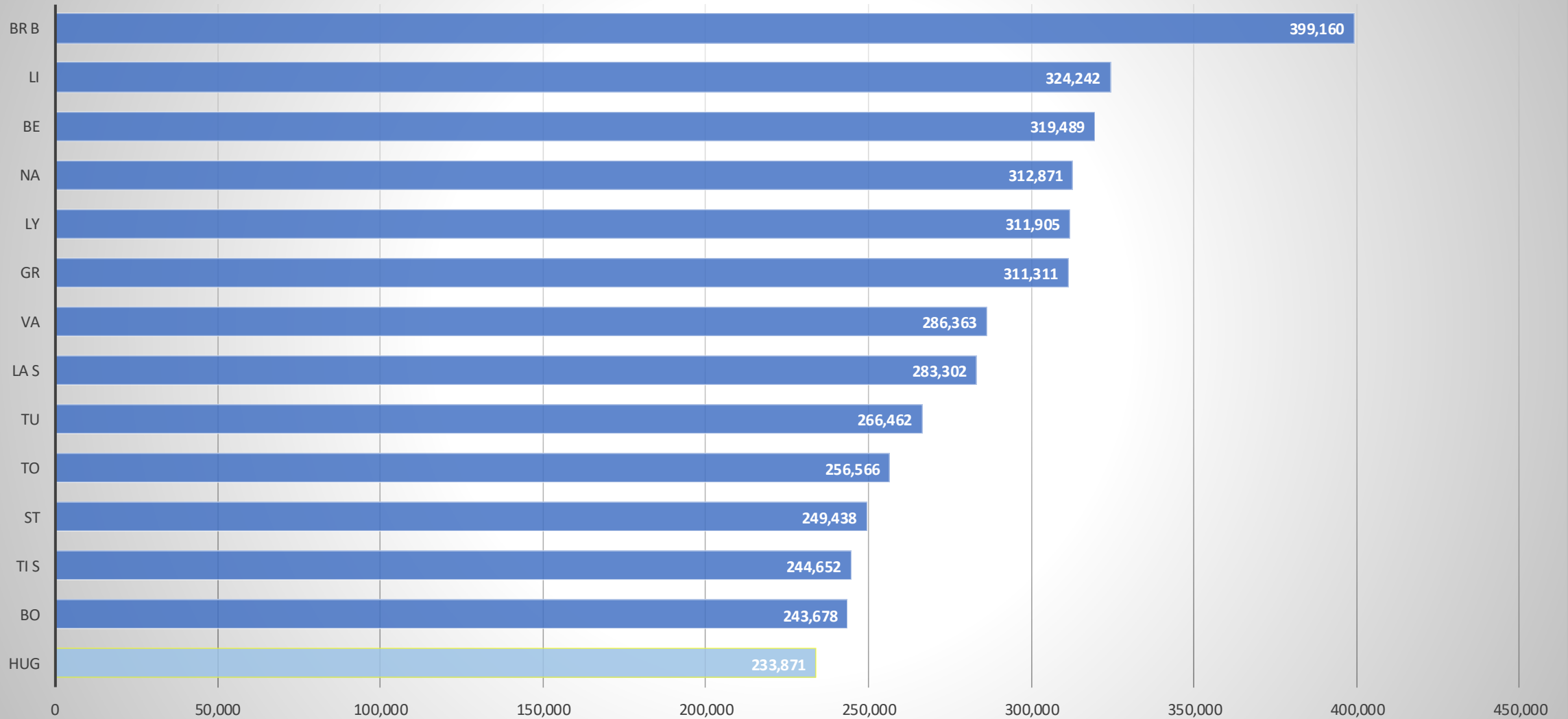
■ UO (millions) ■ MOD

Biel/Bienne 2026



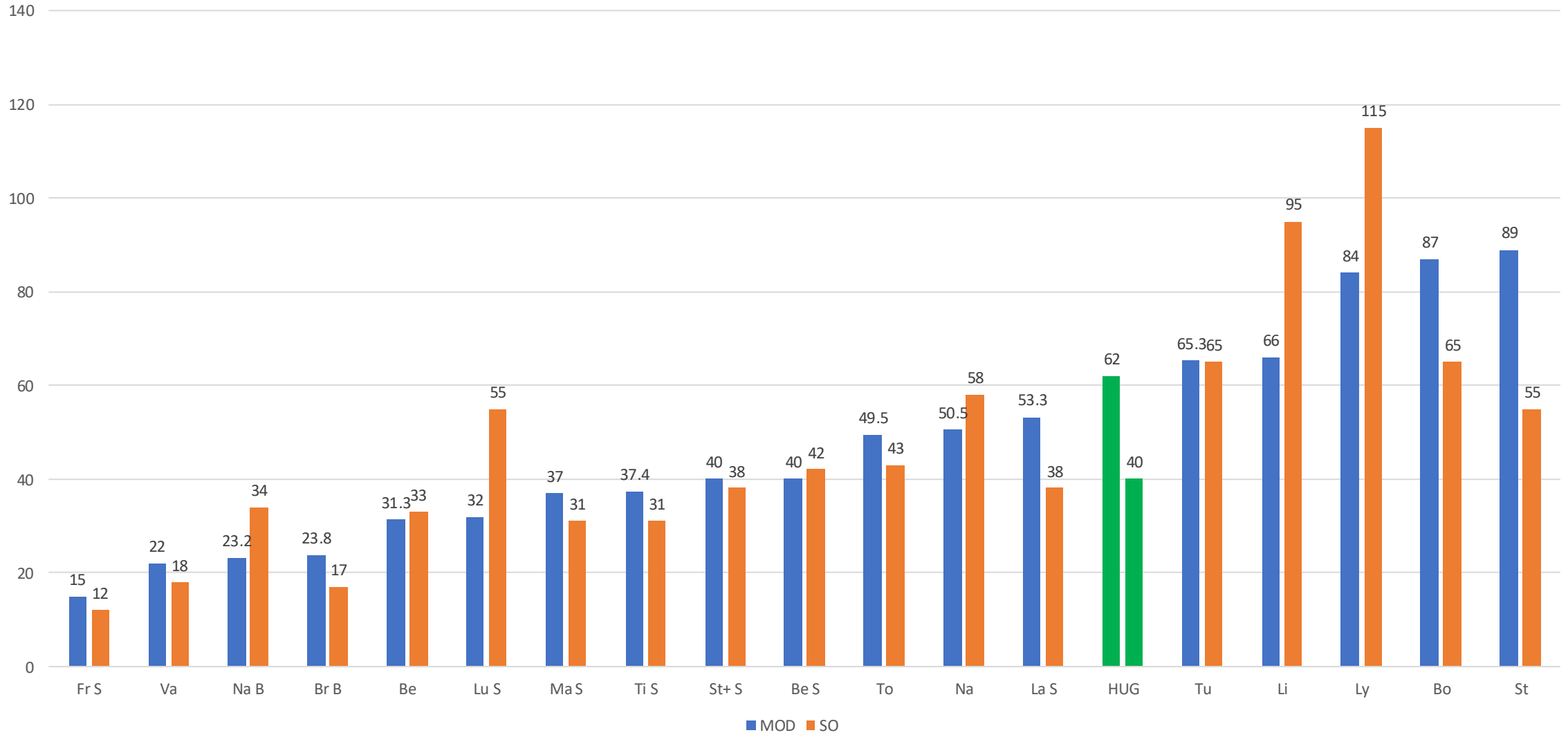


## AE pro VZÄ DAK



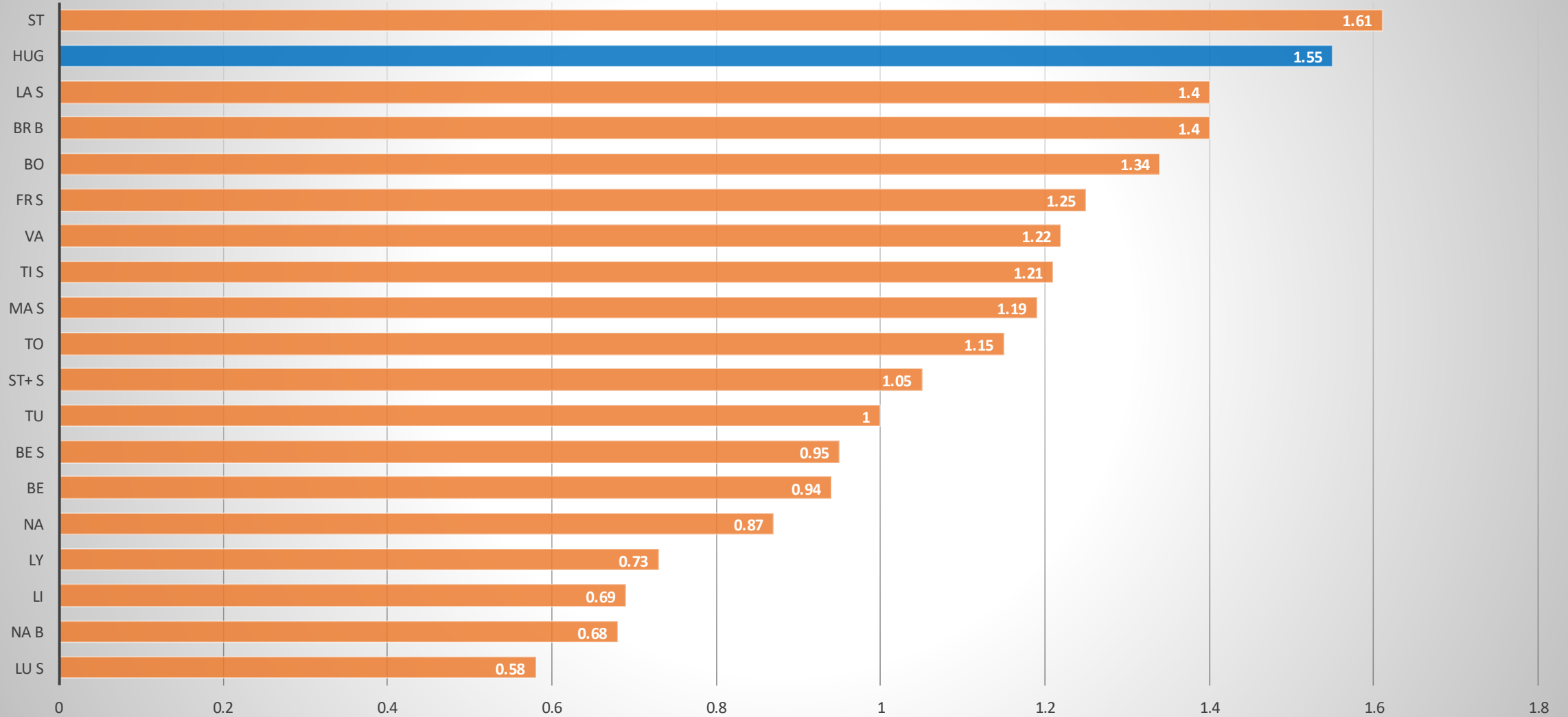
## Vergleich DAK und OPS

Biel/Bienne 2026



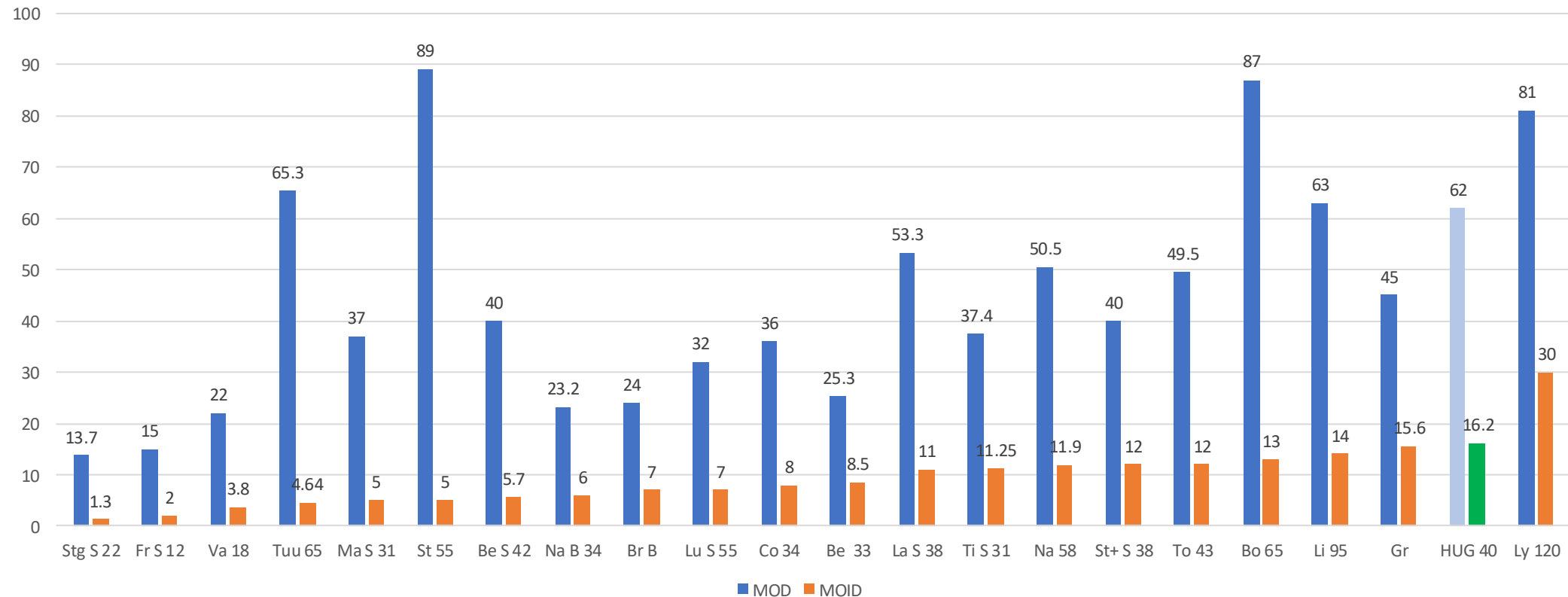


## DAK /OPS in VZÄ

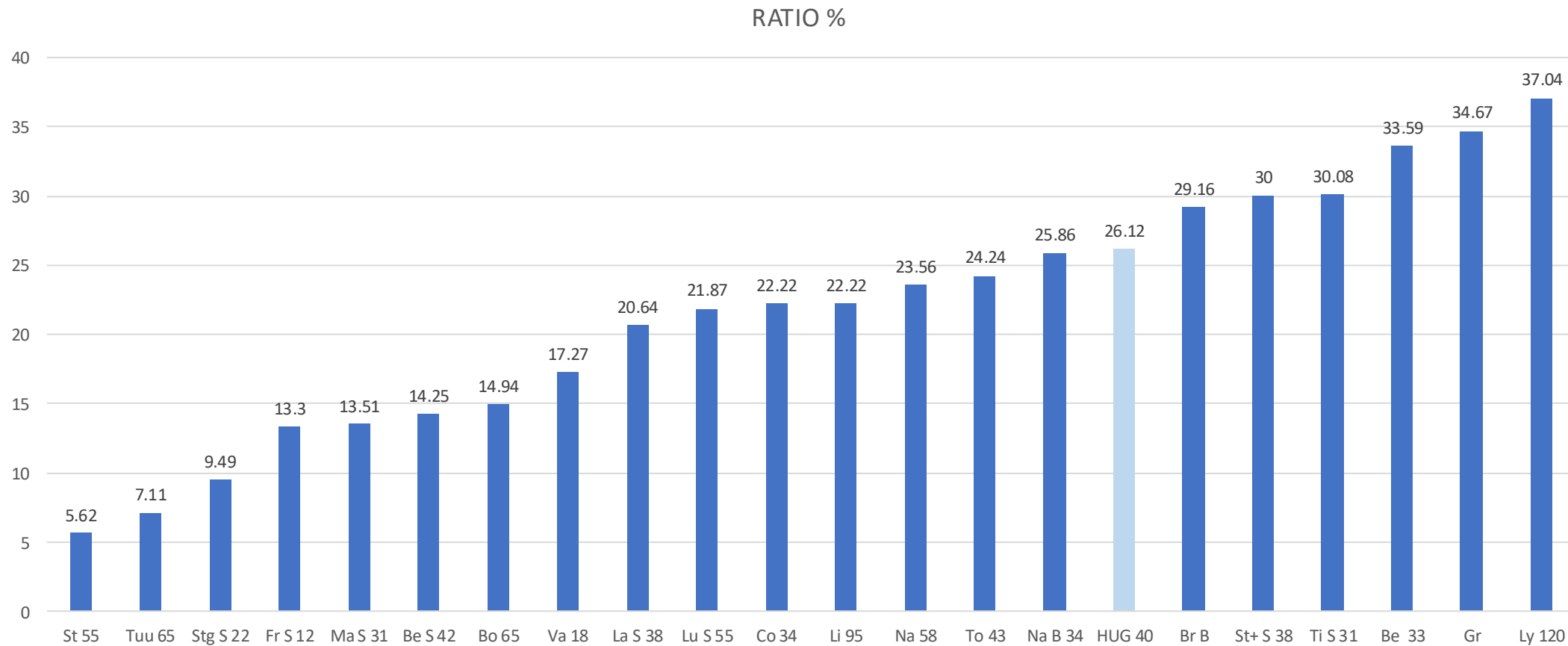


# Personalbestand DAK /IAK in VZÄ

Personal DAK / IAK in VZÄ



# Ratio DAK / IAK in Prozent



# Kommentare

## Grenzen

- Keine Kenntnis der Organigramme, der Arbeitsplatzbeschreibungen oder der Pflichtenhefte
- Wöchentliche Öffnungszeiten nicht integriert
- Macro-Vision ohne Details

## Chancen

- Liefert eine realistische Gesamtübersicht
- Ermöglicht Austausch mit anderen AEMP mit ähnlicher Grösse, Aktivitäten und Personalbeständen
- Ermöglicht Vergleich öffentliche und private Einrichtungen
- Ermöglicht Ausarbeitung von Effizienzstandards für den Ressourcenbedarf

# Vorschläge

- Jede AEMP muss den Geltungsbereich seiner Missionen-Aktivitäten-Ressourcen gut kennen und beherrschen (Erstellung eines jährlichen Tätigkeitsberichts gemäss GPA)
- Die Auslastung der Ausrüstungsgüter (RDG/Sterilisatoren) muss bekannt sein, um unnötige Wartezeiten vor der Aufbereitung aufgrund mangelnder Verfügbarkeit der Ausrüstungsgüter zu vermeiden.
- Die AEMP-Fläche muss unter Berücksichtigung dessen, was «die anderen für ihre Projekte geleistet haben» geschätzt werden. *Nichts geht verloren, nichts wird erschaffen, alles wandelt sich* Antoine Lavoisier.
- Inhalt OP-Siebe mit den Anwendern rationalisieren, denn wenn 30% der Instrumente nicht verwendet werden, dann steigt die Arbeitslast (DAK und IAK) und verfälscht den Vergleich.
- Nutzung des Arbeitseinheits-Indikators in der Schweiz (Steuergruppe zu formalisieren / AEMP verschiedener Grössen integrieren)?

# Danke für Ihre Aufmerksamkeit

*Es ist besser, ungefähr richtig  
 zu liegen als präzise falsch*

*Keynes*

