SGSV
SSSH
SSSO
Schweizerische Gesellschaft für Sterilgutversorgung
Société Suisse de Stérilisation Hospitalière
Società Svizzera di Sterilizzazione Ospedaliera

21. Schweizerische Fachtagung über die Sterilisation
Journées Nationales Suisses sur la Stérilisation

Wirtschaft und AEMP
18.– 19. Juni 2025 im Kongresshaus Biel/Bienne

Economie et SRDM
18 – 19 juin 2025 au Palais des Congrès à Biel/Bienne

Reimt Benchmarking der Kosten in Belgien mit Chancen für die Sterilisation?

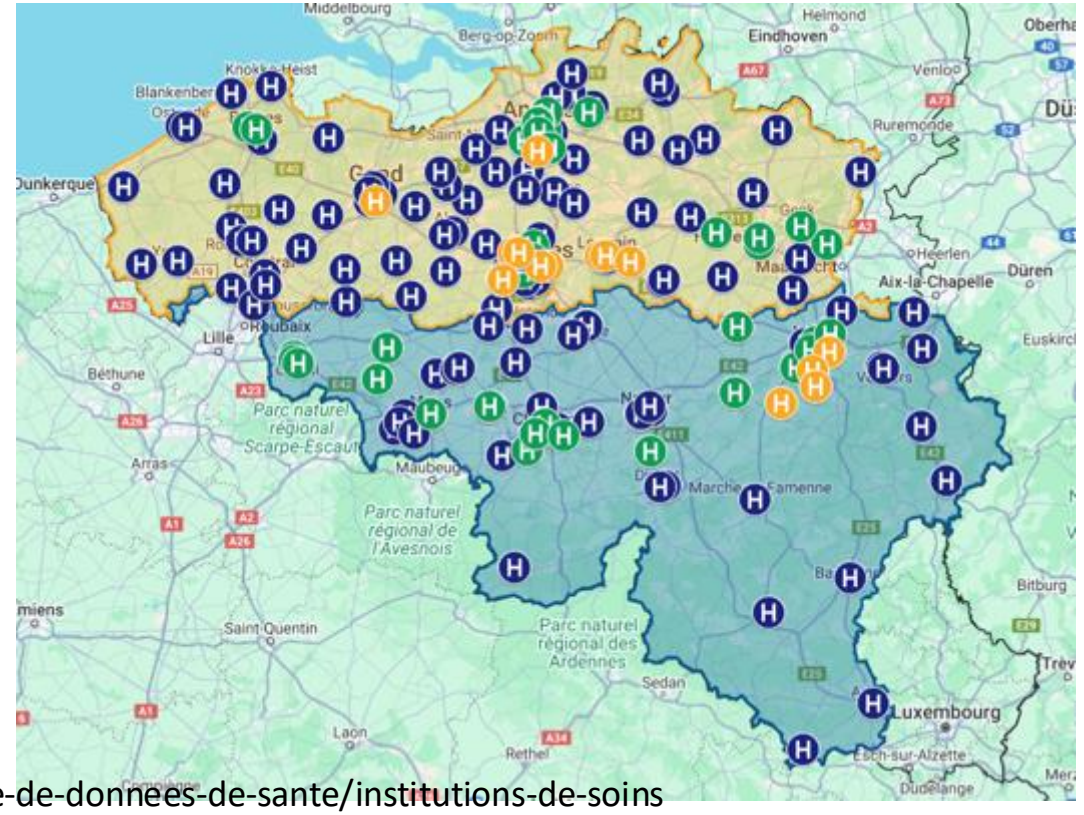
Lelubre Benjamin - Aster & Möbius

Belgien … und belgische Spitäler

Belgien...und belgische Spitalstrukturen

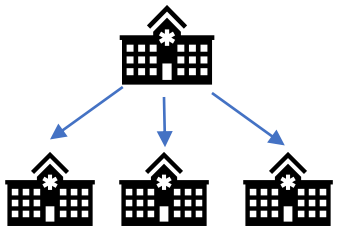
175 Spitäler +/-50.000 Betten

7 Universitätsspitäler +/- 7.400 Betten

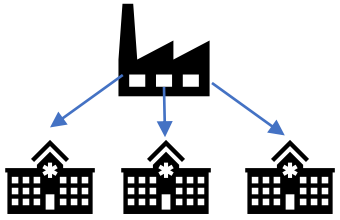


3 Modelle für MP-Wiederaufbereitung:

Intern



Intern + mehrere Partnerspitäler



Externer Dienstleister für mehrere Kunden

https://www.health.belgium.be/fr/sante/organisation-des-soins-de-sante/partage-de-donnees-de-sante/institutions-de-soins

Das Projekt der ASTER

ASTER initiiert ein Projekt

Alle AEMP-Verantwortlichen sollen ihre Kosten zuverlässig und mit anderen Gesundheitseinrichtungen vergleichbar berechnen könnnen.

ASTER initiiert ein Projekt

Wie:

Zuverlässiger Vergleich der Aktivität...
Organisationseinheiten

Definition eines wichtigen, spezifischen und für alle AEMP reproduzierbaren Indikators

→ Verwendung der von SF2S entwickelten Methodik für die Berechnung von Arbeitseinheiten (AE)

Zuverlässiger Kostenvergleich ...
Behörden

Nicht verhandelbare Kosten berücksichtigen
Garantieren, dass alle AEMP über gleiche Informationen verfügen
AG mit CFO aus 3 AEMP + Berater

→ Arbeit mit belgischen Buchhaltungscodes (finhosta)

https://www.aster-info.be/wp-content/uploads/2022/10/2022-05-29-Cout-UD-.xlsx

Aber …

Nur 2 AEMP-Verantwortliche hatten 2024 ihre Kosten berechnet.

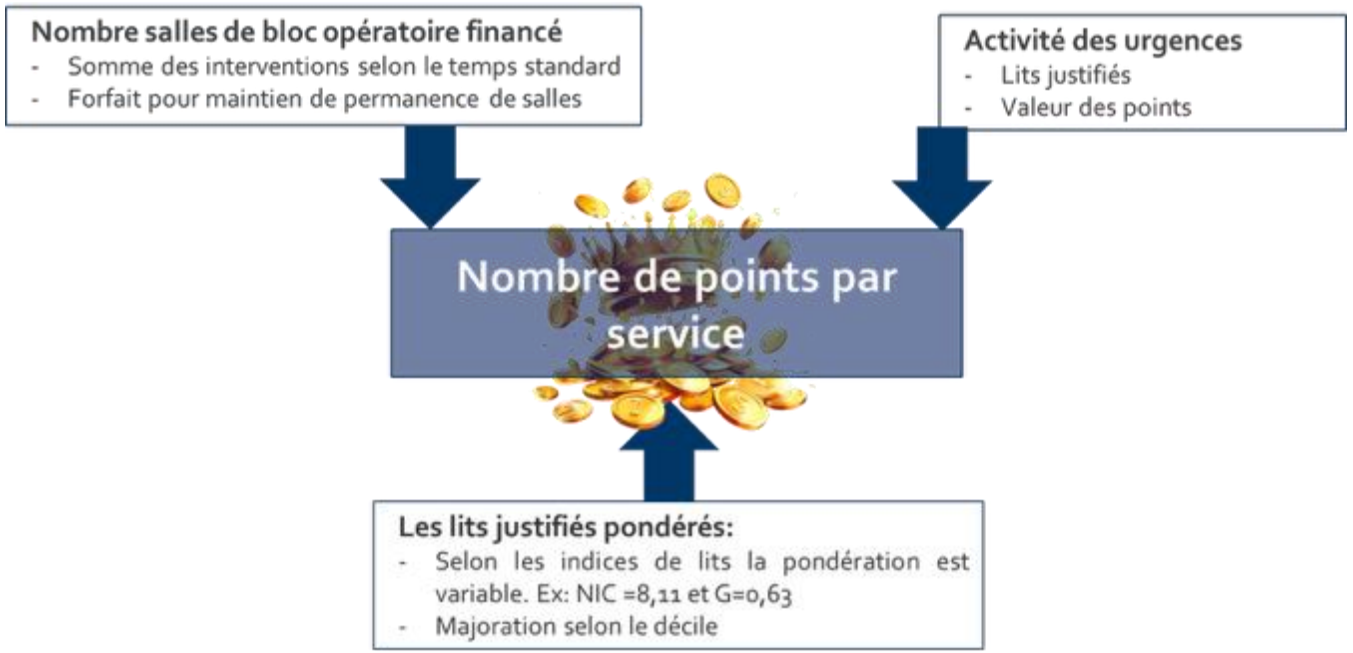
Neuer Elan 2025 …

Belgien … und belgische Finanzierung

Wie funktioniert Finanzierung in Belgien …

1. Wer finanziert belgische AEMP …

Finanzmittelhaushalt (FMH).



= Aktivität OPS und Spital allgemein

Wie funktioniert Finanzierung in Belgien …

2. Was wird alles finanziert…

Ressources humaines

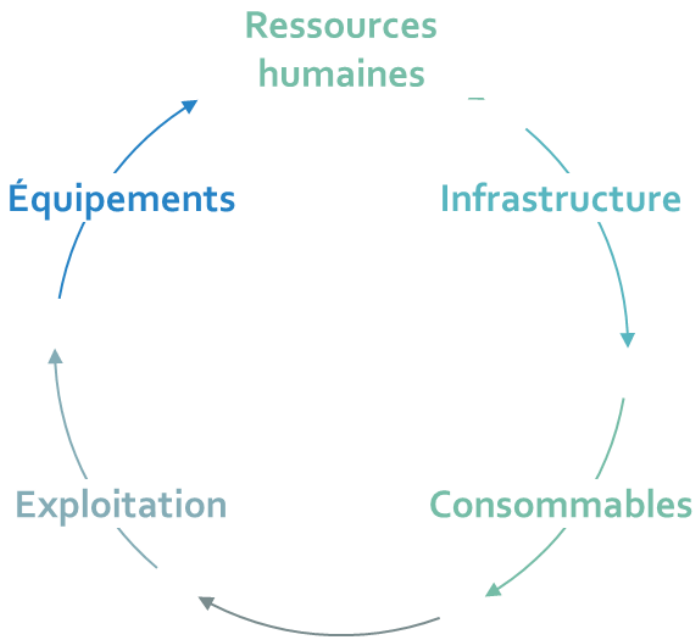
Personnel affecté au service de stérilisation centrale (ICU, infirmier, auxiliaire de stérilisation)

Équipements

Équipements fixes, mobiles informatiques utilisés dans le cadre du retraitement

Frais d'exploitation

Tous les frais liés à l'exploitation de l'infrastructure et des équipements (chauffage, eau, électricité)



Infrastructure

La part de l'infrastructure occupée par le service de stérilisation.

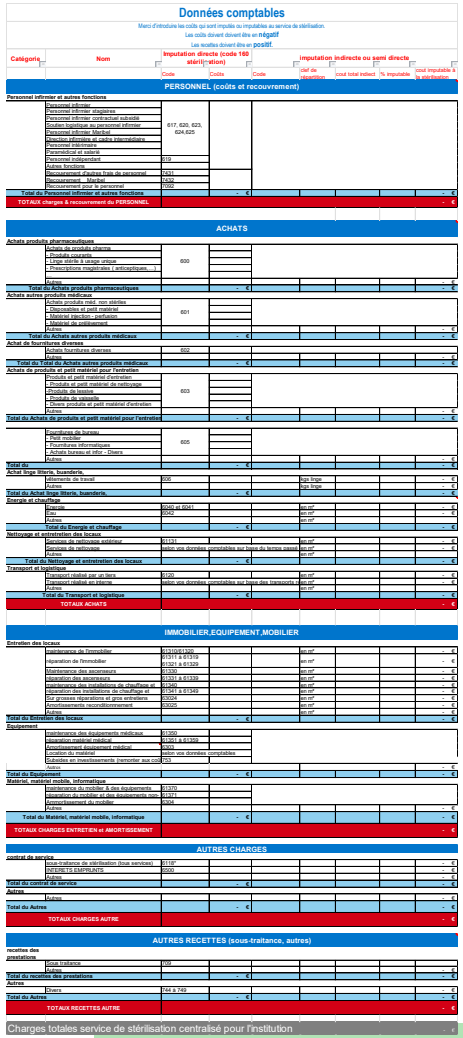
Consommables

Le matériel nécessaire à l'activité de stérilisation (produits, emballage,…)
PAS les instruments

Finanzierung muss +/- alle AEMP-Kosten abdecken → für eine umfassende Analyse muss ALLES berücksichtigt werden

Kosten belgischer AEMP

Wie sollten Spitäler vorgehen?



Données comptables

Merci d'introduire les coûts qui sont imputés ou imputables au service de stérilisation.
Les coûts doivent donner être en négatif
Les recettes doivent être en positif.

Catégorie	Nom	Imputation directe (code 100 stérilisation)		Imputation indirecte ou semi directe				
		Code	Coûts	Code	clef de répartition	cout total indirect	% imputable	cout imputable à la stérilisation
PERSONNEL (coûts et recouvrement)								
Personnel infirmier et autres fonctions								
	Personnel infirmier	617, 620, 623, 624,625						
	Personnel infirmier étagistes							
	Personnel infirmier contractuel subsidié							
	Soutien logistique au personnel infirmier							
	Personnel infirmier Maribel							
	Direction infirmière et cadre intermédiaire							
	Personnel intérimaire							
	Paramédical et salarié							
	Personnel indépendant	619						
	Autres fonctions							
	Remboursement d'autres frais de personnel	7631						
	Remboursement Maribel	7632						
	Recouvrement pour le personnel	7652						
Total du Personnel infirmier et autres fonctions			- €					- €
TOTAUX charges & recouvrement du PERSONNEL								- €
ACHATS								
Achats produits pharmaceutiques								
	Achats de produits stériles	600						
	- Produits cosgenis							
	- Linge stérile à usage unique							
	- Prescriptions magistrales / antiseptiques, ...							
	Autres							- €
Total du Achats produits pharmaceutiques			- €					- €
Achats autres produits médicaux								
	Achats produits méd. non stériles	601						
	- Disposables et petit matériel							
	- Matériel injection - perfusion							
	- Matériel de pointement							
	Autres							- €
Total du Achats autres produits médicaux			- €					- €
Achat de fournitures diverses								
	Achats fournitures diverses	602						
	Autres							- €
Total du Total du Achats autres produits médicaux			- €					- €
Achats de produits et petit matériel pour l'entretien								
	Produits et petit matériel d'entretien	603						
	- Produits et petit matériel de nettoyage							
	- Produits de lessive							
	- Produits de cafétéria							
	- Divers produits et petit matériel d'entretien							
	Autres							- €
Total du Achats de produits et petit matériel pour l'entretien			- €					- €
	Fournitures de bureau	605						
	- Petit mobilier							
	- Fournitures informatiques							
	- Achats bureau et infor - Divers							
	Autres							- €
Total du			- €					- €
Achat linge literie, buanderie,								
	Vêtements de travail	606			Kgs linge			- €
	Autres				Kgs linge			- €
Total du Achat linge literie, buanderie,			- €					- €
Energie et chauffage								
	Gaz-oil	6040 et 6041			en m³			- €
	Eau	6042			en m³			- €
	Autres				en m³			- €
Total du Energie et chauffage			- €					- €
Nettoyage et entretien des locaux								
	Services de nettoyage externe	61331	-		en m²			- €
	Produits de nettoyage	selon vos données comptables sur base du tarnos consommé			en m²			- €
	Autres				en m²			- €
Total du Nettoyage et entretien des locaux			- €					- €
Transport et logistique								
	Transport réalisé par un tiers	6100			en m³			- €
	Transport réalisé en interne	selon vos données comptables sur base des transports			en m³			- €
	Autres				en m³			- €
Total du Transport et logistique			- €					- €
TOTAUX ACHATS								- €
IMMOBILIER,EQUIPEMENT,MOBILIER								
Entretien des locaux								
	Maintenance du l'immobilier	61310/61320			en m²			- €
	réparation de l'immobilier	61311 à 61319			en m²			- €
		61321 à 61329						
	Maintenance des ascenseurs	61330			en m²			- €
	réparation des ascenseurs	61331 à 61339			en m²			- €
	maintenance des installations de chauffage et	61340			en m²			- €
	réparation des installations de chauffage et	61341 à 61349			en m²			- €
	Sur grosses réparations et gros entretiens	63024			en m²			- €
	Aménagements reconditionnement	63025			en m²			- €
	Autres	63026			en m²			- €
Total du Entretien des locaux			- €					- €
Equipement								
	Maintenance des équipements médicaux	61350						
	réparation matériel médical	61351 à 61359						
	Amortissement équipement médical	6303						
	Location du matériel	selon vos données comptables						
	Dotations en investissements (remonter aux SCR)	653						
	Autres							- €
Total du Equipement			- €					- €
Matériel, matériel mobile, informatique								
	Maintenance du mobilier & des équipements	61370						
	réparation du mobilier et des équipements non	61371						
	Amortissement du mobilier	6304						
	Autres							- €
Total du Matériel, matériel mobile, informatique			- €					- €
TOTAUX CHARGES ENTRETIEN et AMORTISSEMENT								- €
AUTRES CHARGES								
contrat de service								
	Sous traitance de stérilisation (tous services)	6119*						- €
	AUTRES CONTRATS	6009						- €
	Autres							- €
Total du contrat de service			- €					- €
Autres								
	Autres							- €
Total du Autres			- €					- €
TOTAUX CHARGES AUTRE								- €
AUTRES RECETTES (sous-traitance, autres)								
recettes des prestations								
	Sous traitance	709						
	Autres							- €
Total du recettes des prestations			- €					- €
Autres								
	Divers	744 à 749						- €
Total du Autres			- €					- €
TOTAUX RECETTES AUTRE								- €
Charges totales service de stérilisation centralisé pour l'institution								- €

Buchhalterische Tabelle mit :

- Personal
- Einkäufe (Chemikalien, medizinische Produkte, Verbrauchsgüter…)
- Betrieb (Energie, Wasser)
- Ausrüstung (Kauf, Wartung und Abschreibung)
- Räumlichkeiten (Instandhaltung und Abschreibung)

… und sogar Einnahmen

Buchhaltung füllt Datei anhand der einer AEMP zugewiesenen Buchhaltungscodes aus.

Dienstleistungskosten …aus früheren Studien *

Selbstkosten Ist-Situation	
Kosten (€/Jahr) - Personal	**57%**
Betrieb	
Management und Qualität; Einkauf und Reparatur von Instrumenten	
Ausrüstung	**11%**
Abschreibung (€/Jahr)	
Rückverfolgbarkeit (Software + Hardware)	
Wartung, Validierung, interne und externe Pflege	
Verbrauchsgüter	**13%**
Kosten für Verbrauchsgüter (€/Jahr)	
Gebäude	7%
Abschreibungskosten (€/Jahr)	
Wartungskosten (€/Jahr)	
Reinigung	
Betrieb	6%
Heizung (€/Jahr)	
Elektrizität	
Wasser	
Overhead (anteilig für sterili)	7%

Geltunsbereich AEMP-Verantwortliche

*Durchschnitt 13 zwischen 2018 und 2022 untersuchte AEMP, vergleichbare Grösse und Methode (Möbius)

Dienstleistungskosten*

Coût de revient situation réelle	
Coût (€/an) - Personnel	57%
Opérationnel	
Management et qualité ; achats et réparation instrumentation	
Équipement	11%
Amortissement equipement (€/an)	
Tracabilité (software + hardware)	
Maintenance, validation, entretiens interne et externe	
Consommables	13%
Coût des consommables (€/an)	
Bâtiment	7%
Coût d'amortissement (€/an)	
Coût de maintenance (€/an)	
Nettoyage surface	
Exploitation	6%
Chauffage (€/an)	
Electricité	
Eau	
Overhead (prorata pour stérili)	7%

Breite Streuung zwischen AEMP: 44% bis 67%.

exogene Faktoren

- Anzahl der Standorte… NEIN
- Gesamtes Wiederaufbereitungsvolumen… NEIN
- Spezialgebiete… NEIN

endogene Faktoren

- Dauer Wiederbereitstellung… NEIN
- Qualität Wiederaufbereitung… Nicht ausschliessbar
- interne Organisation…. Nicht ausschliessbar

Personalmanagement ist für das A und O für Effizienz

*13 zwischen 2018 und 2022 untersuchte AEMP (Möbius)

Produktivität

möbius

ASTER

Produktivität identifizieren

Alle mit den verfügbaren Ressourcen durchgeführten Aktivitäten

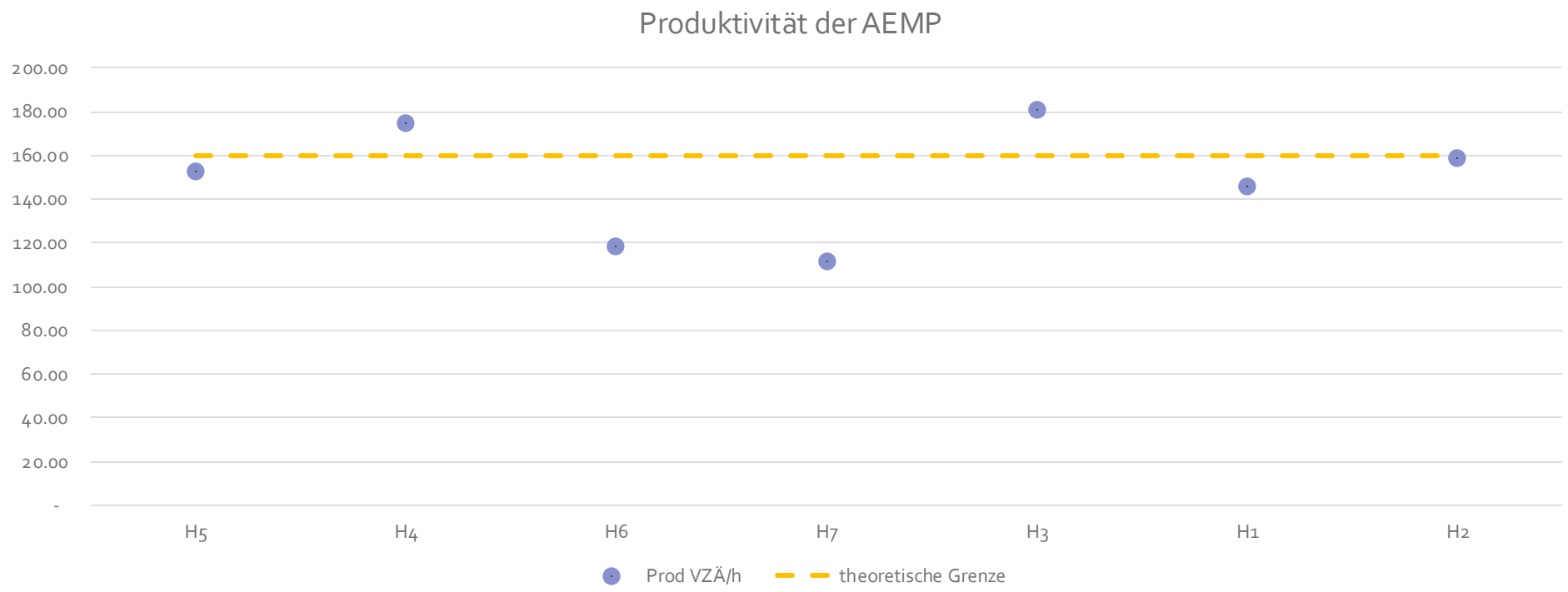
→ Jährliche AE insgesamt/ VZÄ insgesamt (1.710 pro Jahr geleistete Stunden)

Über 160: hohe Produktivität*.
Unter 160: geringe Produtivität*.

https://www.sf2s-sterilisation.fr/wp-content/uploads/2017/06/Indicateurs-et-cou%CC%82ts-mai-2017-version-3-.pdf

Produktivität identifizieren

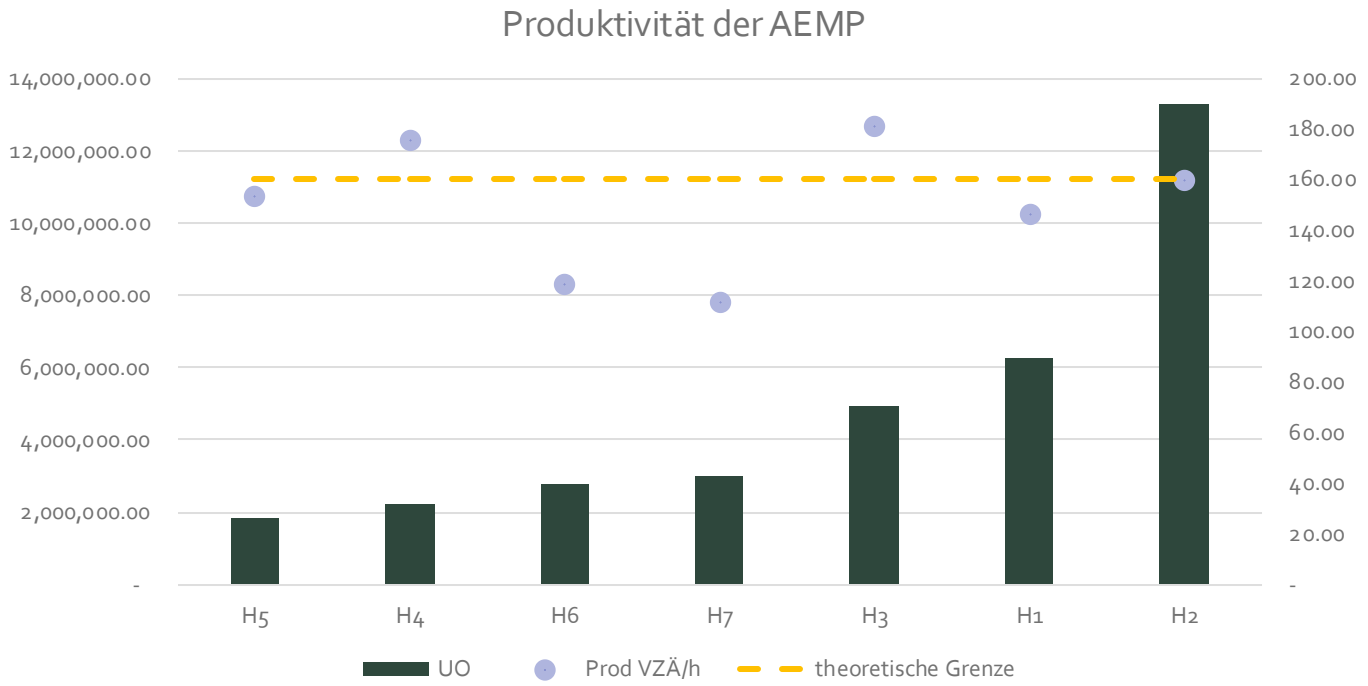
2024 teilten 8 AEMP ihre verfügbaren Daten für 2023 und 2024



Produktivitätsstreuung von insgesamt 68%

Produktivität identifizieren

Welche Faktoren beeinflussen die Produktivität?
Gesamtarbeitsvolumen?



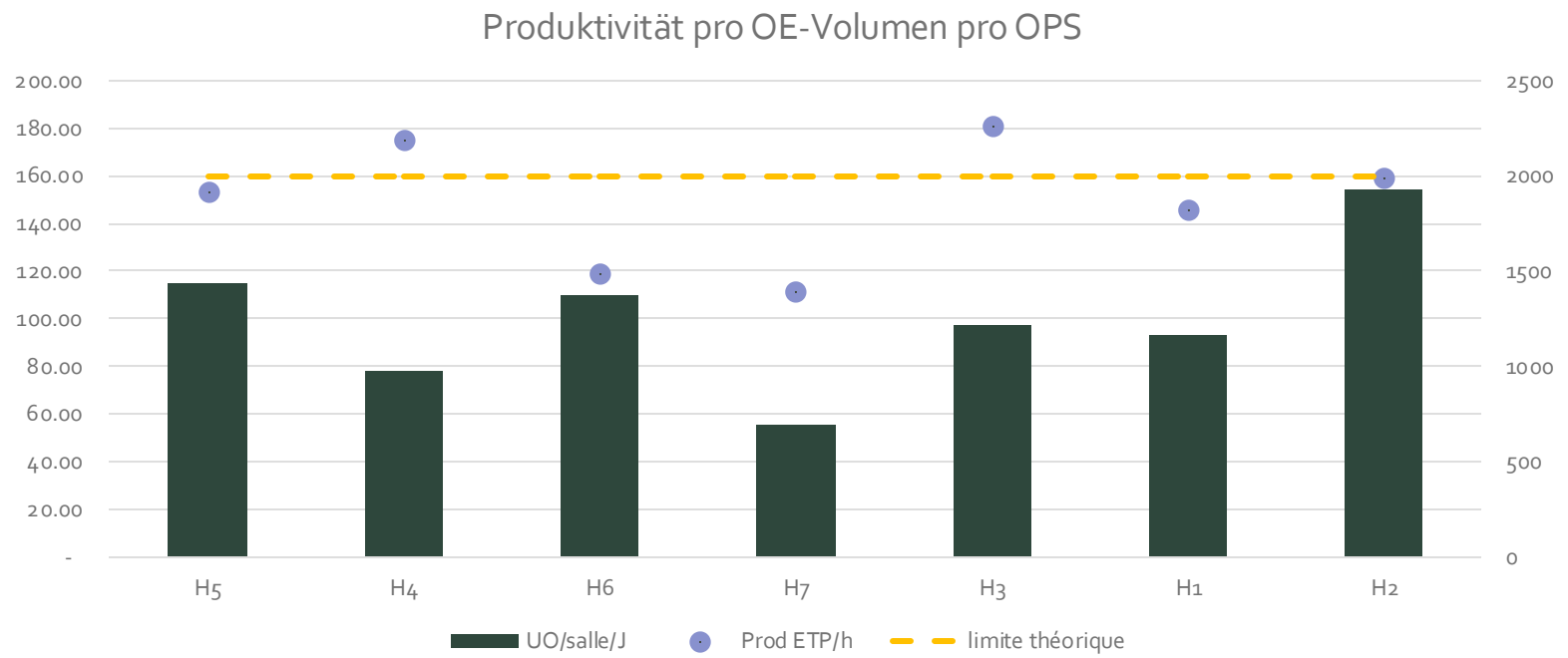
$y = 1E\text{-}06x + 145.72$

$R^2 = 0{,}0225$

Keine Korrelation zwischen Produktivität und sterilisiertem Volumen

Produktivität identifizieren

Welche Faktoren beeinflussen die Produktivität?
AE-Volumen pro OPS (Berücksichtigung Komplexität der chirurgischen Eingriffe) ?



$y = 0{,}0187x + 125{,}67$

$R^2 = 0{,}0765$

Keine Korrelation zwischen Produktivität und AE pro OPS

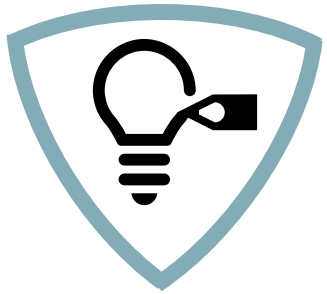
Grenzen der Produktivitätsanalyse

Produktivität pro VZÄ durch verschiedene Faktoren beeinflussbar, die noch nicht erhoben und analysiert wurden:

- **Zu sterilisierende MP:**
  - Anteil Hilfsinstrumente
  - Komplexe, zu demontierende MP
- **Angebotene Dienstleistung:**
  - Instrumentenpflege
- **Reibungsloser Ablauf:**
  - Maschinelle oder personelle Engpässe (von Annahme bis Freigabe)
- **Verlässlichkeit Studie:**
  - Unterschiedliche Geltungsbereiche je nach Team (z. B. Materialtransport, Produktion)
  - Stichprobe zu klein
  - Primäre Datenbank nicht für diesen Zweck gedacht

Risikobegrenzung durch Anwendung AE anstelle von DIN

Viele Faktoren wären es wert, analysiert zu werden



Fazit

Denkanstösse für AEMP-Verantwortliche

- **Breite Streuung beim Personal**
  ← Bzgl. **Selbstkostenpreis** und **Produktivität**
- **Gesamtaktivitätsvolumen und Grösse** AEMP **nicht ausschlaggebend**
- Notwendigkeit **interne Prozesse** weiter zu **erforschen**
  → Hebel identifizieren für Produktivitätsteigerung der Teams

Auf Prozesse mit hohem Verbesserungspotenzial konzentrieren (viele Ressourcen/Qualität von kritischer Bedeutung/wichtig für reibungslosen Ablauf)

Grosse Strukturen:

- **Mehr Automatisierung durchdenken**
  - Rolle Mensch bei **Aufgaben mit hoher Wertschöpfung** neu definieren
  - Ziel: **Aufrechterhaltung der** Dienstleistungsqualität bei **gleichbleibenden Kosten**