



Schweizerische Gesellschaft für Sterilgutversorgung
Société Suisse de Stérilisation Hospitalière
Società Svizzera di Sterilizzazione Ospedaliera

21. Schweizerische Fachtagung über die Sterilisation
Journées Nationales Suisses sur la Stérilisation

Wirtschaft und AEMP

18.– 19. Juni 2025 im Kongresshaus Biel/Bienne

Economie et SRDM

18 – 19 juin 2025 au Palais des Congrès à Biel/Bienne

Exemple de calcul de prix en SRDM
Norma Hermann, Hôpital de l'île Berne



Introduction

Le calcul de prix des DMx retraités est une exigence fondamentale.

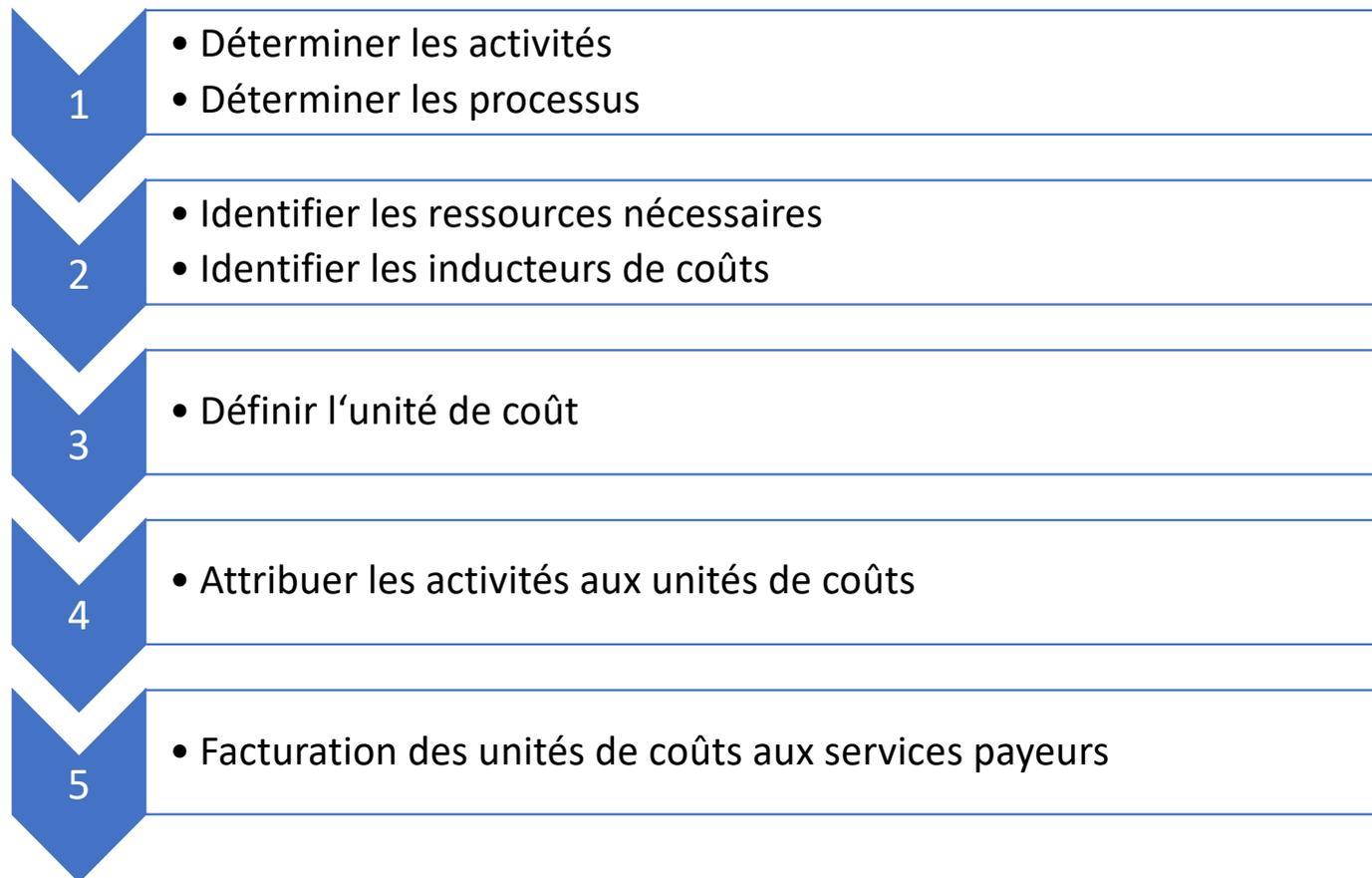
Chaque SRDM doit de ce fait établir un calcul de prix et de fixer le prix des produits. Il s'avère utile d'élaborer un système de calcul afin de définir un prix pour chaque DM.

Le retraitement est influencé par bon nombre de facteurs dont il faut tenir compte pour le calcul de prix.

Systeme de calcul des «prix par produit» en SRDM de l'hôpital de l'île de Berne (HIB)

- La méthode ABC (Activity Based Costing) constitue la base ; le calcul des coûts du processus.
- L'objectif de cette méthode est de ventiler les coûts généraux directs et indirects par produit **en fonction de la part effective**.
- **Le processus/les activités** doivent être **clairement mesurables** et fréquents dans l'établissement pour pouvoir utiliser cette méthode.

Déroulement de la méthode ABC



Activités et processus du retraitement selon l'exemple du SRDM du HIB

Nettoyage et désinfection

+

Contrôle, entretien et emballage

+

Stérilisation

Stockage et livraison

=

Frais de production

Inducteurs de coûts lors du retraitement selon l'exemple du SRDM HIB

COÛTS FIXES	COÛTS VARIABLES
Loyer (salles humides)	Produits chimiques
Amortissements (LD, ultrasons, cabines, etc.)	Biens de consommation (brosses, accessoires prétraitement, habits prof.)
Salaires fixes (en pourcentage)	Prestations externes
Energie (courant, eau, gaz, téléphone, internet)	Salaires à l'heure, temporaires
Maintenance et entretien	Réparations
Tâches administratives (administration, qualité, validations, certification, littérature)	
Norma Hermann - Inselspital Bern	



A tenir compte

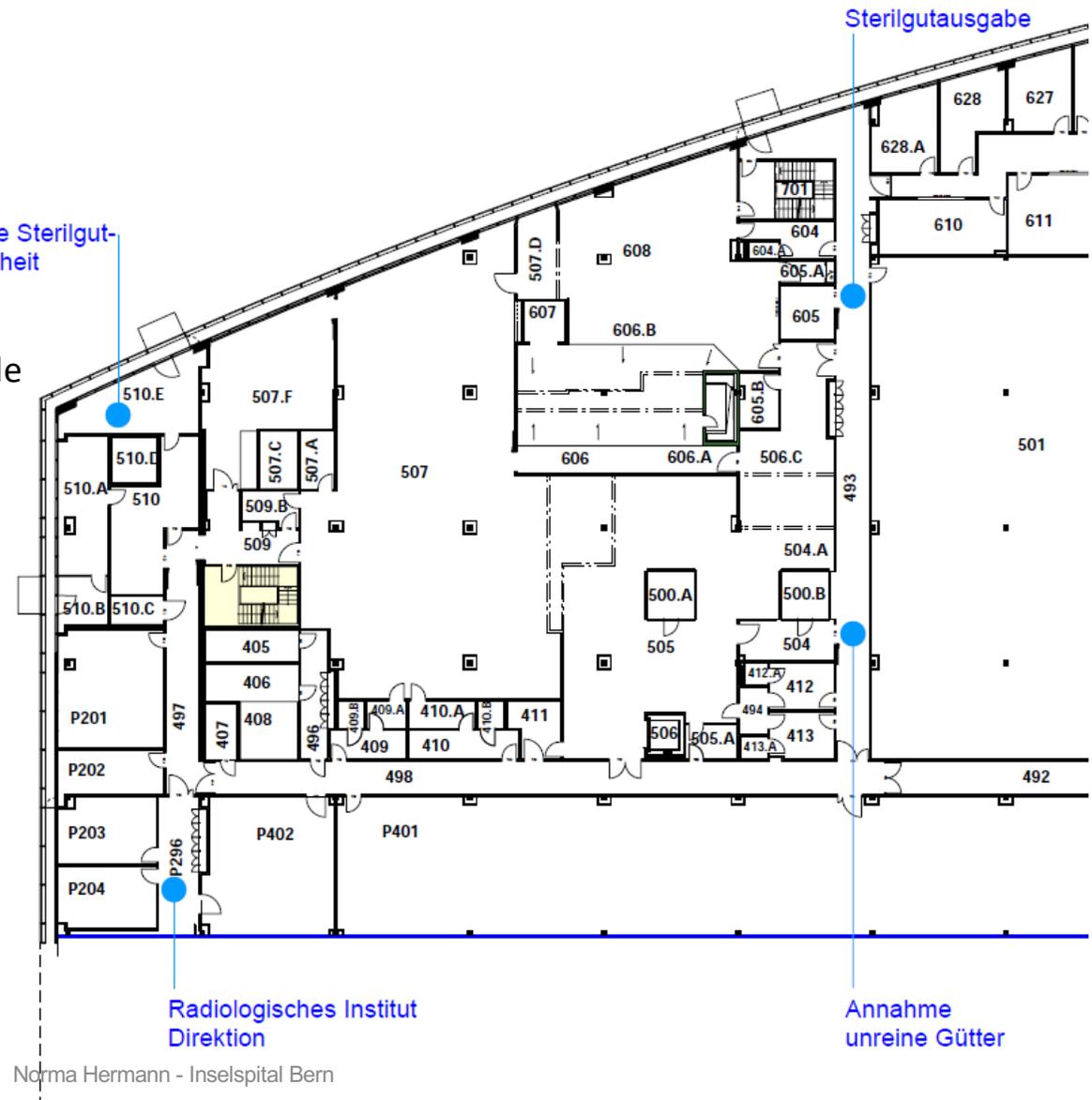
- Locaux séparés (zone humide, d'emballage, de livraison)
- Vestiaires et sas entre les zones

En dehors des locaux de production :

- Salles de pause
- Bureau direction
- Stock matières premières

Surfaces des locaux de production :

- Zone propre : 800 m²
- Zone humide : 300 m²



Nombre d'équipements (biens d'investissement)

LD	LDE	Cabi ne	Ultrason	Tables d'emballage	Soudeuses	Machine d'emballage	Sterrad	Stérilisateurs	Systèmes de transport
8	2	2	2	20	6	1	2	5	9

Autres chiffres clés importants pour le SRDM du HIB

Salles d'op : 42, plus petites interventions

Spécialités : toutes

Services de soins : tous, 55 000 patients stationnaires

Retraitement des endoscopes flexibles : oui

Enseignement et recherche : oui

Sites externes : non intégrés

Clients externes : oui

UTS p.a. : 90'000 à 100'000



Reporting du SRMD à l'HIB

Org. Kostenstelle	CO Kostenart (mit S/H-Kz.)		Ist (1) 01.202
17160	ZSVA	[-] W_T2	Ergebnis KST-Rechung
		[-] W_T2G	Total Gemeinkosten (Belastung)
		[-] W_T2A	Direkte Kosten
		[+] W_APERS	Personalkosten
		[+] W_AMEDB	Medizinischer Bedarf
		[+] W_KALK	Kalkulatorische Abschreibungen + Zinsen
		[-] W_AUEBB	Übrige Betriebskosten
		[+] W_AHAUSH	Haushaltaufwand
		[-] W_AUREKL	Unterhalt, Reparaturen und Kleinanschaffungen Sachanlagen
		[-] W_AURE	Unterhalt, Reparaturen und Kleinanschaffungen Sachanlagen
		[+] 430350	Instandhalt-/Wartungsver (exkl.Med.Tech)
		[+] 431000	URE Kranken- und Wirtschaftsmobiliar
		[+] 431300	URE Wasch-, Küchen- + Werkstattmobiliar
		[+] W_AKL	Kleinanschaffungen (ohne IT)
		[+] W_AMIET	Mietaufwand
		[-] W_AVWIT	Verwaltungs- und Informatikaufwand
		[-] W_AVW	Verwaltungsaufwand
		[+] 470000	Büromaterial / Drucksachen / Mikrofilm
		[+] 474000	Reise-, Reprä.-, Geschäfts-, Pauschalsp
		[+] 479000	Büro- und übriger Verwaltungsaufwand
		[+] 479500	Qualitätssicherung, admin. Kosten
		[-] W_AIT	Informatikaufwand
		[+] 431500	URE Hardware
		[+] 440300	Ansch. Hardware < TCHF 10
		[+] 478200	Externe EDV-Serviceleistungen
		[+] 478210	Lizenz- und Wartungsgebühren, Software
		[-] W_T2B	Indirekte Kosten

Bericht Bearbeiten Springen Sicht Zusätze Einstellungen

KST Insel KS-Verantwortliche

KST-Bericht für KST-Verantwortliche

Kostenstelle/Gruppe 17160
 Verantwortung I0062631
 Berichtszeitraum 1 bis 12 2024

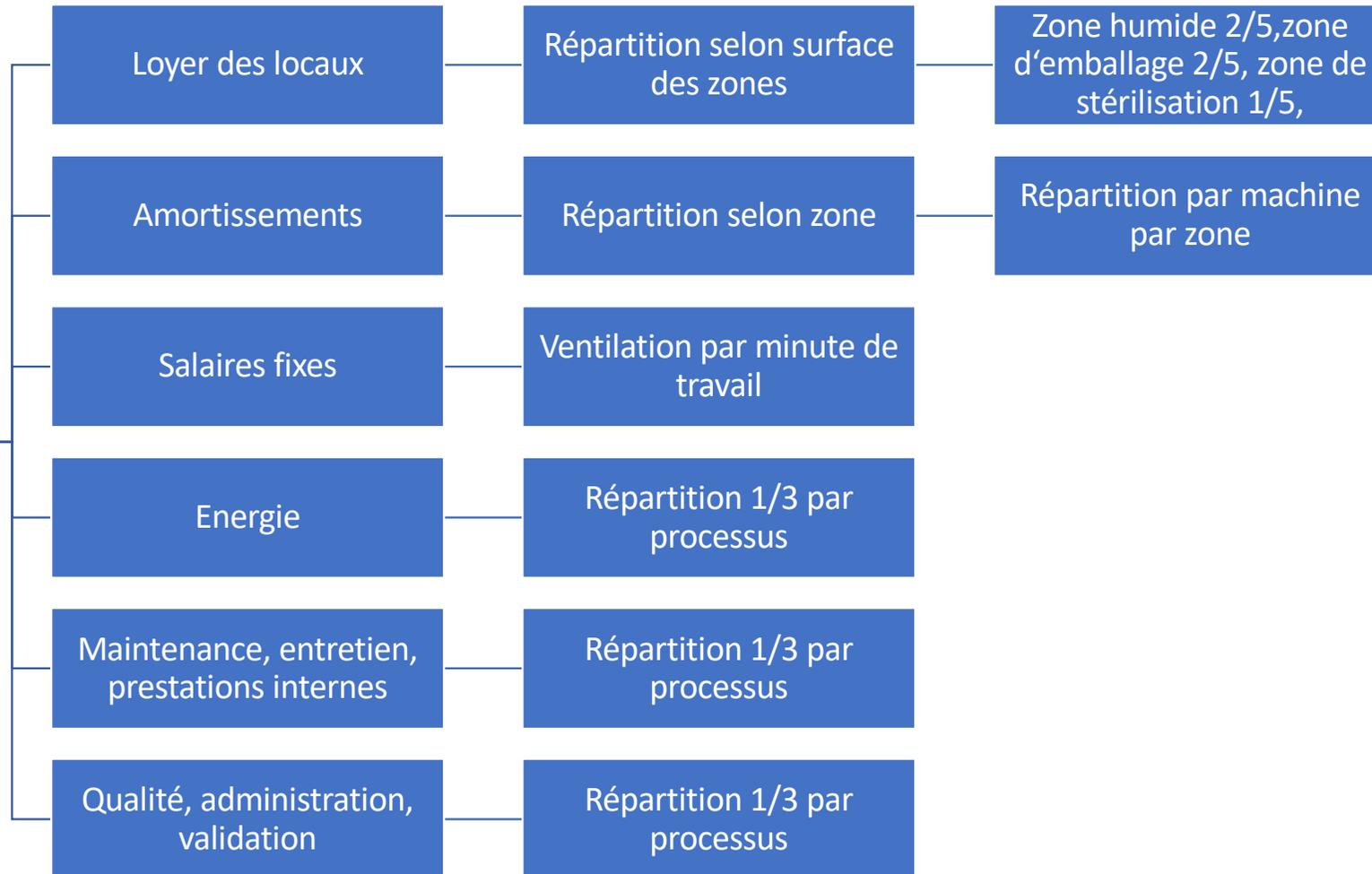
Kostenarten (bewertet zu Normalkosten)

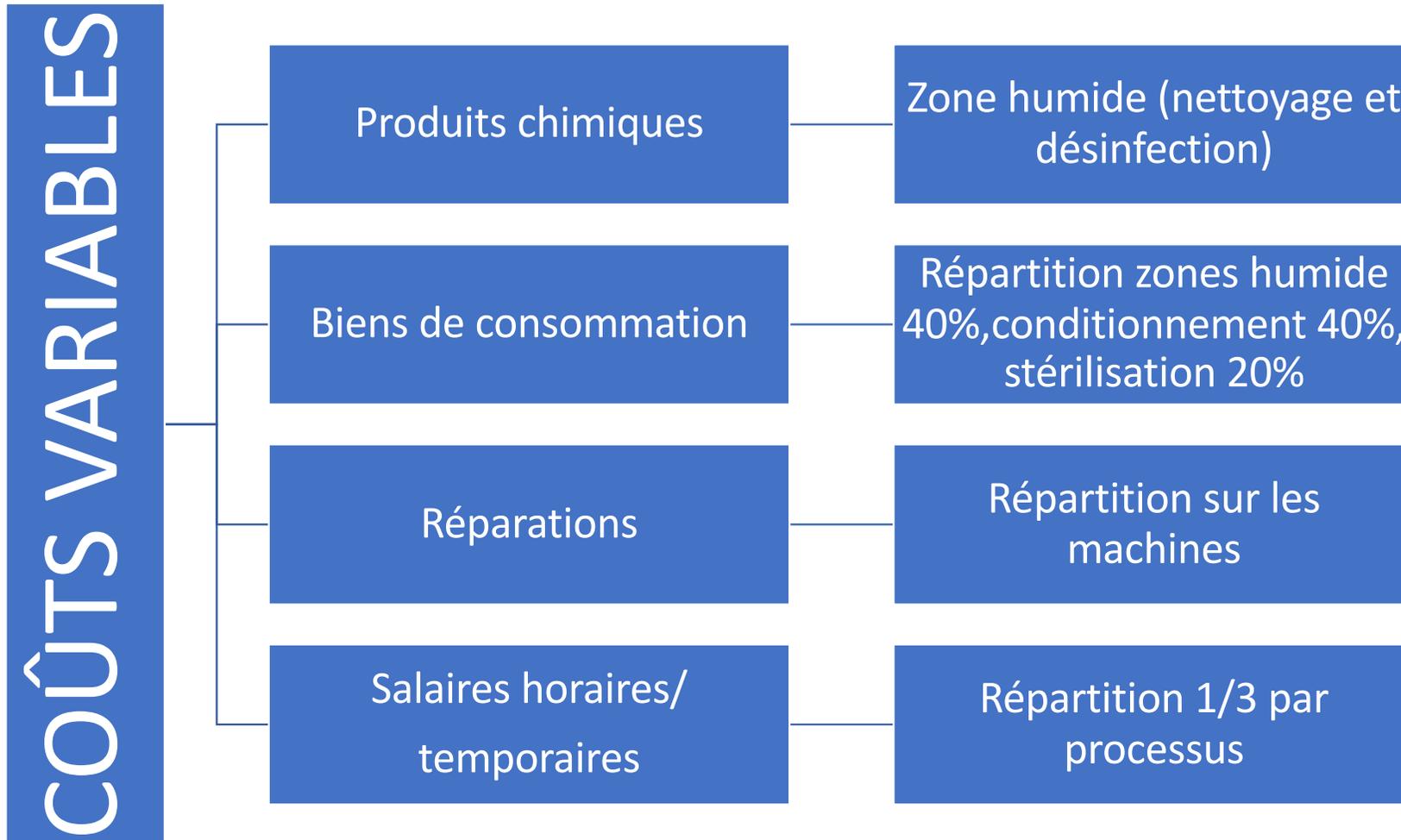
***	Personalkosten
***	Medizinischer Bedarf
***	Kalkulatorische Abschreibungen + Zinse
***	Abschreibungen
***	Übrige Betriebskosten
****	Direkte Kosten
***	ILV med. Personal-Serviceleistungen
***	ILV med. Infrastuktur-Serviceleistungen
***	ILV übrige Infrastukturdienstleistung
****	Indirekte Kosten
***	Ertrag aus Leistungen an Personal und
****	Kostenminderung
*****	Belastung
***	ILV med. Infrastukturdienstleistungen
****	Indirekte Kosten
****	Entlastung
*****	Über-/Unterdeckung

Charge

Décharge

COÛTS FIXES





Répartitions entre coûts fixes et variables

	Nettoyage et désinfection	Zone conditionnement (entretien + contrôle + emballage + étiquetage)	Stérilisation, stockage, livraison
Coûts fixes en CHF	1'523'589	1'171'491	1'071'243
Coûts variables en CHF	315'561	78'085	110'090
			+ Coûts pour travaux manuels
Total CHF	1'839'150	1'249'577	1'181'333

Attribution des unités de coûts aux activités

$$\text{Coûts nettoyage et désinfection} = \frac{\text{coûts fixes} + \text{coûts variables}}{\text{nombre cycles LD}}$$

$$\text{Coûts contrôle, entretien et emballage} = \frac{\text{coûts fixes} + \text{coûts variables}}{\text{nombre UST}}$$

$$\text{Coûts stérilisation, stockage et livraison} = \frac{\text{coûts fixes} + \text{coûts variables}}{\text{nombre cycles stérilisation}}$$

+ Coûts pour travaux manuels

Attribution des unités de coûts aux activités

Coûts par charge LD (30'000 charges p. a.)	Coûts emballage par UST (90'000 UST p.a.)	Coûts par charge stérilisation à la vapeur (14'000 charges p. a.)	Coûts par charge stérilisation H2O2 (1'750 charges p. a.)
1 charge	1 UST	1 charge	1 charge
61.30 CHF	13.90 CHF	67.50 CHF	135.00 CHF
1 set UTS correspond à 1/3 charge	1 UTS	1 set UTS correspond à 1/9 charge	1 set UTS correspond à 1/2 charge
20.40 CHF	13.90 CHF	7.50 CHF	67.50 CHF

Sets et instruments isolés - exemples

Set de base orthopédie	Set pansement	Instrument isolé
<p>1 UTS 80 instruments conteneur stérilisation à la vapeur d'eau</p>	<p>¼ UTS 20 instruments conteneur stérilisation à la vapeur d'eau</p>	<p>1/60 UTS 1 instrument (porte-aiguille) sachet stérilisation à la vapeur d'eau</p>
	 <p>Norma Hermann - Inselspital Bern</p>	

Optique rigide

1/4 UTS
 1 instrument (optique)
 conteneur
 stérilisation à la vapeur d'eau



Sonde de débit

1/4 UTS
 1 instrument (Sonde)
 feuille non-tissée
 stérilisation VH_2O_2
 nettoyage manuel



Endoscope flexible

1 UTS
 1 instrument (optique flexible)
 conteneur en plastique
 pas de stérilisation
 LDE, test d'étanchéité et
 prétraitement manuel



Calcul du prix des exemples

Nom du set	Coûts LD	Coûts conditionnement	Coûts stérilisation Vapeur d'eau VH ₂ O ₂	Coûts main-d'œuvre	Coûts totaux
Set de base orthopédie	20.40 CHF	13.90 CHF	7.50 CHF	27.00 CHF	72.80 CHF
Set pansement	5.10 CHF	3.50 CHF	1.90 CHF	13.90 CHF	24.40 CHF
Instrument isolé	0.35 CHF	0.25 CHF	0.15 CHF	9.00 CHF	9.75 CHF
Optique rigide	5.10 CHF	3.50 CHF	1.90 CHF	13.50 CHF	24.00 CHF
Sonde de débit*	5.10 CHF	3.50 CHF	33.75 CHF	18.00 CHF	60.35 CHF
Endoscope flexible**	30.65 CHF	13.90 CHF	0 CHF	27.00 CHF	71.55 CHF

* Sonde de débit ND manuel et stérilisation VH2O2

** Endoscope flexible max 2 par charge, test d'étanchéité, prétraitement manuel

Constatations concernant cette méthode de calcul

- C'est un défi que de déterminer les vrais chiffres pour un SRDM (consommation en électricité et en eau, coûts salariaux indirects)
- C'est un défi que de déterminer les bonnes unités de coûts
- C'est un défi que d'attribuer les unités de coûts aux activités et processus
- Toute modification d'un processus ou d'une activité ont un impact direct
- Surqualité et non-conformité ont un impact direct sur la méthode
- Surqualité et non-conformité peuvent biaiser les calculs
- Grande charge de travail en amont pour faire les analyses
- Le retraitement des conteneurs n'est pas séparé correctement
- La consommation en films et feuilles non-tissées n'est pas séparé correctement
- Le retraitement manuel n'est pas assez considéré

CONCLUSION

- Malgré des désavantages concernant le conditionnement, c'est le système de calcul idéal pour le HIB (surtout conteneurs, rarement des feuilles non-tissées)
- Coûts pour travaux manuels bien démontrables
- Modifications des sets peuvent être recalculées en fonction de la part effective
- Calcul de prix en fonction de la part effective n'est pas forcément attrayant pour le client
- La méthode de calcul doit être mise à jour (actualisation lors de modifications ou sur instructions)
- La méthode aide à prendre des décisions importantes : délocalisation, investissements, choix de fournisseurs, usage unique vs. Réutilisable, choix matériel d'emballage
- Evite du gaspillage (biens de consommation, énergie, personnel)
- Afin d'élaborer une méthode efficace il faut de l'engagement de toutes les parties

- Diese Berechnungsmethode erlaubt Wirksamkeit und Effizienz

Efficacité	Effizienz
Objectif atteint.	Objectif d'utiliser un minimum de ressources atteint.



Merci à mon équipe du SRDM de l'hôpital de l'île à Berne :

GQ : K. Hedhli / Données de base : R. Sulaiman / Responsables production : T. Aegerter
et A. Carballo / Validations : C. Rausch / FP : R. Formoso