



Schweizerische Gesellschaft für Sterilgutversorgung
Société Suisse de Stérilisation Hospitalière
Società Svizzera di Sterilizzazione Ospedaliera

21. Schweizerische Fachtagung über die Sterilisation
Journées Nationales Suisses sur la Stérilisation

Wirtschaft und AEMP

18.– 19. Juni 2025 im Kongresshaus Biel/Bienne

Economie et SRDM

18 – 19 juin 2025 au Palais des Congrès à Biel/Bienne

Unité d'œuvre: Optimiser, réinventer

Grange Christophe

Chef de secteur SRDM CHUV Lausanne



Contenu

1. Présentation CHUV
2. Base de la démarche
3. Calcul pondération EPT
4. Calcul EPT
5. Calcul par table reconditionnement
6. Calcul par laveur-désinfecteur
7. Calcul par intervention
8. Suite et conclusion
9. Remerciements / référence



Présentation SRDM CHUV

- 150 clients internes et externes
- 5 blocs opératoires / 5 emplacements
- 40 salles d'opération
- 75 000 plateaux opératoires
- 600 000 emballages
- 65 EPT (75 collaborateurs)
- Horaire de semaine: 07h00 à 22h00
- Horaire du week-end 08h00 à 17h00

15 5000 000 Unités d'œuvre produites annuellement

Présentation SRDM CHUV

- 7 LDI 30 paniers
- 1 LDI 15 paniers
- 2 LDE traversants
- 12 tables d'emballage «Plateaux»
- 10 ilots d'emballage «Emballage»
- 6 stérilisateurs 18 UTS
- 1 stérilisateur 6 UTS
- 2 stérilisateurs VH_2O_2



Base de la démarche

- Brochure de la *SF2S*:
 - Principe de calcul
 - Attribution des points
- Système de traçabilité *SPM4/OPTIM*:
 - Statistique des UO Sté
- Logiciel gestion des heures *Polypoint*:
 - Heures des collaborateurs
- Collaborateurs du secteur



Indicateurs et coûts de production en stérilisation



Mai 2017
Version 3



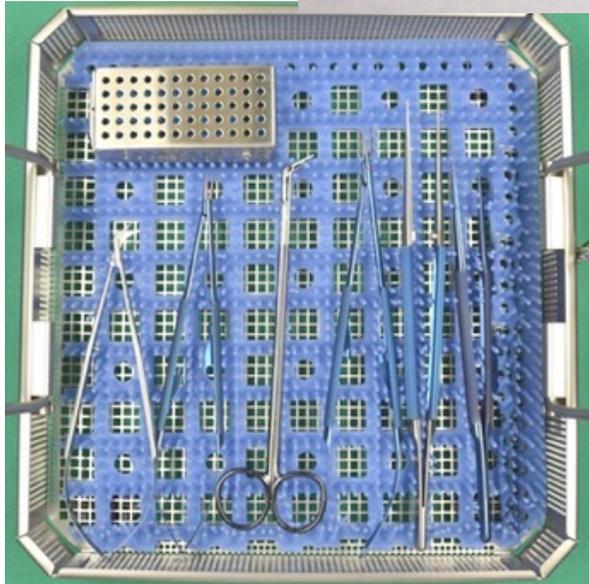
Indicateurs de production (SF2S)

- **Pertinent** : il est approprié à l'objectif suivi dans le domaine de la stérilisation
- **Précis** : c'est une donnée quantitative, qualifiée (moyen de taux, ratio, ...)
- **Reproductible** : il revêt un caractère stable dans le temps
- **Fiable** : il est un reflet de la réalité de l'activité de l'unité de stérilisation
- **Communiqué** : il participe à la sensibilisation et à l'implication du personnel et de la direction
- **Rapide à collecter, à traiter et synthétique** : il doit être facile à calculer et pratique à utiliser

Indicateurs fiables en stérilisation

- **Complexité de l'activité:**
 - Diversité des compositions
 - Variabilité des utilisateurs
 - Complexité non visible
- **Choix de la bonne unité de mesure:**
 - Pondération nécessaire
 - Une simple unité
 - Écart entre quantité et effort.
- **Collecte de données fiable:**
 - Système d'information limité
- **Utilisation et compréhension:**
 - Indicateur trop technique
 - Risque d'interprétation erronée

Difficulté = quantité = complexité



Pondération UO Sté pour les blocs op

Dmx	Pondération
DMx stérilisés à l'unité	15
Compositions stérilisées comportant de 2 à 10 DMx	30
Compositions stérilisées comportant de 11 à 60 DMx	110
Compositions stérilisées comportant plus de 60 DMx	160
DMx en prêt	160

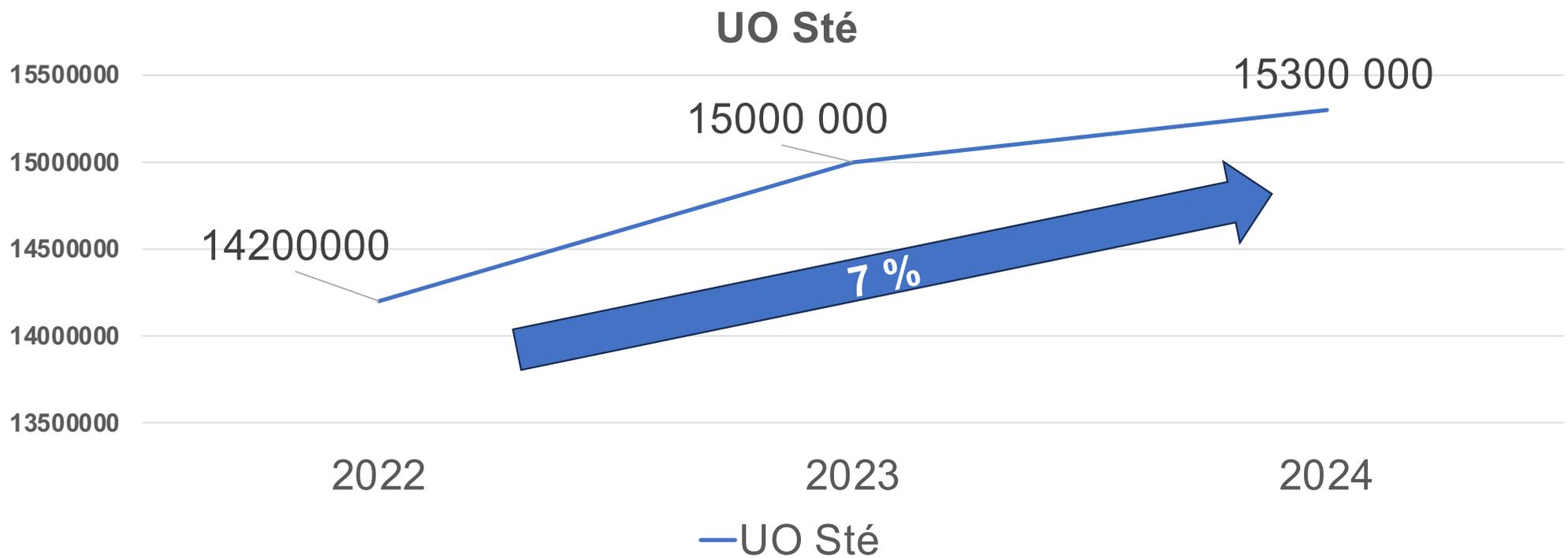
**160 UO Sté = 1 heure de travail théorique
pour tout le processus**

SRDM CHUV

- **Pas d'indicateurs en place fiable**
 - Nettoyage = surface au m2
- **Systeme de traçabilité:**
 - programmé
 - Travail sur le terrain déjà fait
- **Collaborateurs:**
 - En souffrance
 - Toux absentéisme élevé

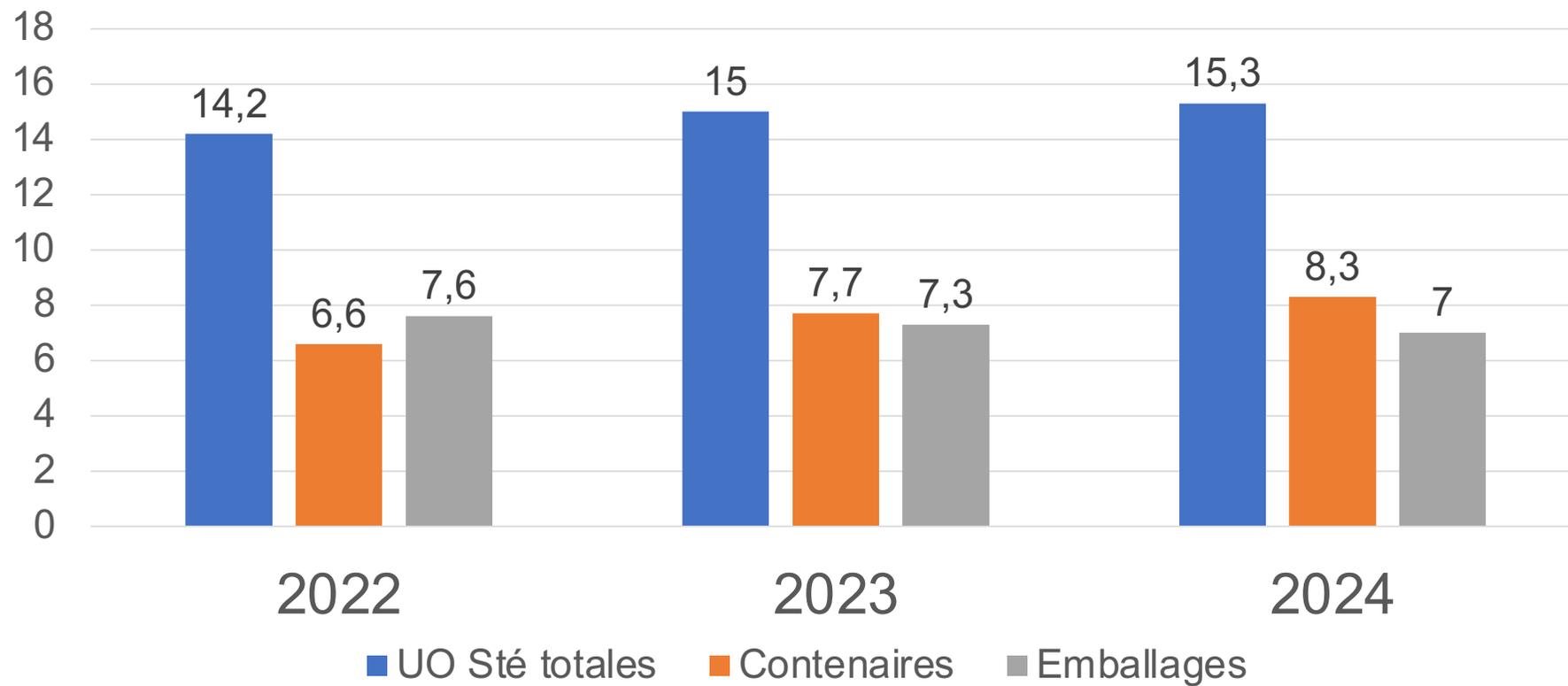


UO Sté – Unité d'œuvre Stérilisation



UO Sté – Unité d'œuvre Stérilisation

UO Sté selon composition en millions



Pondération de la main d'œuvre

Année	2022	2023	2024
Heures MO totale	98 000	100 000	101 000

- Logiciel gestion des heures *Polypoint*
 - *Toutes les heures travaillées (production et transverse)*
 - Sans les absences (Vacances, maladies,...)

Pondération de la main d'œuvre

Année	2022	2023	2024
Heures MO totale	98 000	100 000	101 000
UO Sté	14 200 000	15 000 000	15 300 000

- Logiciel gestion des heures *Polypoint*
 - *Toutes les heures travaillées (production et transverse)*
 - Sans les absences (Vacances, maladies,...)

Pondération réelle de la main d'œuvre

Année	2022	2023	2024
Heures MO totale	98 000	100 000	101 000
UO Sté	14 200 000	15 000 000	15 300 000
Pondération UO Sté / heure	145	150	151
Moyenne	150		

- Logiciel gestion des heures *Polypoint*:
 - *Toutes les heures travaillées (production et transverse)*
 - Sans les absences (Vacances, maladies,...)

Répartition UO Sté

Lavage	Reconditionnement	Stérilisation
150		
25 %	50 %	25 %
37.5 UO Sté	75 UO Sté	37.5 UO Sté

- 150 UO Sté = 1 heure de travail effectif
- Plateau de 160 pts = 1 heure 04 minutes
- Plateau de 110 pts = 44 minutes
- Plateau de 60 pts = 24 minutes

UO Sté pour 1 EPT

- **Base du calcul:**

- Pondération: 150 UO Sté / heure
- Heures travaillées par année: 1800 heures
- % pour les absences / formation: 20 %

Description	Calcul	Résultat
Heures annuelles réelles	$(1800 \times 120) / 100$	1500 heures
UO Sté annuelles / collaborateur	1500×150	225 000
Contrôle	$(225\ 00 / 150) \times 1.2$	1800

Calcul besoin EPT

Année	2022	2023	2024
UO Sté	14 200 000	15 000 000	15 300 000
Différence avec 2022	n/a	800 000	1 100 000
Besoin EPT	n/a	3.5	4.9

Variante 1:

- $800\,000 / 150 = 5333$
- $5333 / 1800 = 2.96$
- $2.96 + 20\% = 3.55$

Variante 2:

- $800\,000 / 225\,000 = 3.55$

Résultat positif = demande EPT ?

Année	UO Sté	%
2022	14 200 000	n/a
2023	15 000 000	+ 5.6%
2024	15 300 000	+ 7.2%

Chiffres en main... et maintenant ?

- La hausse des UO montre une charge croissante, mais seule l'analyse terrain permet de justifier des besoins réels en EPT.
- La question reste ouverte : la direction sera-t-elle réceptive à cette réalité objectivée ?

Nombre de compositions

Année	UO Sté	%	Compositions	%
2022	14 200 000	n/a	675 000	n/a
2023	15 000 000	+ 5.6%	658 000	- 2 %
2024	15 300 000	+ 7.2%	630 000	- 7.1 %

Moins de compositions, mais plus d'effort

- Chaque plateau est plus complexe → plus d'UO.
- La charge augmente malgré la baisse des volumes.
- Une réalité terrain à traduire en besoins d'EPT.

Parallèle avec les interventions

Année	UO Sté	%	Compositions	%	Interventions	%
2022	14 200 000	n/a	675 000	n/a	52 285	n/a
2023	15 000 000	+ 5.6%	658 000	- 2 %	55 819	+ 6.7%
2024	15 300 000	+ 7.2%	630 000	- 7.1 %	58 106	+ 11.1 %

- Augmentation des interventions et des UO Sté
- Diminution des compositions

L'augmentation des UO Sté seule ne suffit pas à justifier des EPT supplémentaires.

Calcul table de reconditionnement



UO Sté table de reconditionnement

- **Base du calcul:**

- Pondération: 150 UO Sté / heure
- Nbre jours travaillés par année: 260 jours
- Heures de travail / jour: 13 heures
- Répartition des UO Sté:

Lavage	Recomposition	Stérilisation
25 %	50 %	25 %
37.5 UO Sté	75 UO Sté	37.5 UO Sté

UO Sté table de reconditionnement

Description	Calcul	Résultat
UO Sté 2022 recomposition	6 600 000 / 2 (50 %)	3 300 000 UO Sté
UO Sté / jour	3 300 000 / 260	12 692
UO sté produit / jour recomposition	13 heures x 75	975 UO Sté /jour
Nbre de table	12 692 / 975	13 tables
1 table par an	975 x 260	253 500

- 13 tables d'emballage = 13 collaborateurs

UO Sté table de reconditionnement

Description	Calcul	Résultat
UO Sté 2022 recomposition	6 600 000 / 2 (50 %)	3 300 000 UO Sté
UO Sté / jour	3 300 000 / 260	12 692
UO sté produit / jour recomposition	13 heures x 75	975 UO Sté /jour
Nbre de table	12 692 / 975	13 tables
Description	Calcul	Résultat
UO Sté 2024 recomposition	8 300 000 / 2 (50 %)	4 150 000 UO Sté
UO Sté par jour	4 150 000 / 260	15 961
Nbre de tables	15 961 / 975	16 tables

Calcul laveur-désinfecteur



UO Sté par laveur-désinfecteur

- **Base du calcul:**

- Nombre de paniers par cycles: 195 paniers
 - 6 LDI à 30 paniers
 - 1 LDI à 15 paniers
- Jours travaillés par année: 260 jours
- Heures de travail jours: 13 heures
- Nbre de cycles / année: 13 000 (21 840)
- Durée d'un cycle: 1 heure 5 minutes
- Nbre de cycle / jour: 12 cycles

UO Sté par laveur-désinfecteur

Description	Calcul	Résultat
UO Sté totales 2024		15 300 000
Nbre UO Sté / panier	15 300 000 / 13 000 / 195	6 UO Sté / panier
Potentiel total UO sté	6 x 21 480 X195	25 131 600
% taux occupation		60 %
UO Sté LD 30 paniers / an	6 x 30 x 12 x 260	561 600
UO Sté LD 15 paniers / an	6 x 15 x 12 x 260	280 800

UO Sté par intervention



UO Sté par intervention

- **Base du calcul:**

- Nombre annuel intervention : 58 106
- Nombre annuel UO sté : 15 300 000

Description	Calcul	Résultat
Nbre UO Sté / intervention	15 300 000 / 58 106	265

Pourquoi ses chiffres?

- Hypothèse;
 - ouverture d'une nouvelle salle avec un planning de 8 interventions / jour.

Description	Calcul	Résultat
Nbre annuel intervention	8 x 260	2028
Nbre annuel UO Sté	2028 x 265	551 200
Nbre table emballage	551 200 / 253 500	2 tables
EPT	551 200 / 225 000	2.5 EPT
Taux occupation LD 30 paniers	561 600 / 551 200	1 LD

Pour le futur

- Comparer les chiffres obtenus avec d'autres établissements similaires;
- Affiner les données en fonction des disciplines chirurgicales;
- Calculer les activités transverses par rapport à la production;
- Affiner le chiffrage en tenant compte des équipements;

Mesurer, c'est bien... Comprendre, c'est mieux

- Les unités d'œuvre offrent une base objective d'analyse, mais leur pertinence repose sur un travail de terrain indispensable
- Observer, mesurer et ajuster au plus près de la réalité permet de garantir des données fiables, utiles et compréhensibles.
- C'est ce lien constant entre chiffres et pratique qui donne tout son sens à la démarche.

Remerciements /Référence

Remerciements:

- M. Sylvain Gouyette, adjoint du service TDP, DLOH CHUV
- Tous les collaborateurs SRMD CHUV

Référence:

- Indicateurs et coûts de production en stérilisation de la SF2S