



SGSV
SSSH
SSSO

Schweizerische Gesellschaft für Sterilgutversorgung
Société Suisse de Stérilisation Hospitalière
Società Svizzera di Sterilizzazione Ospedaliera

21. Schweizerische Fachtagung über die Sterilisation
Journées Nationales Suisses sur la Stérilisation

Wirtschaft und AEMP

18.– 19. Juni 2025 im Kongresshaus Biel/Bienne

Economie et SRDM

18 – 19 juin 2025 au Palais des Congrès à Biel/Bienne

Être AGILE permet-il de gérer un service de stérilisation de manière flexible et efficace ?

Ou comment travailler avec plus de sérénité.

C Guimier | CHU Grenoble France



Un projet à réaliser, comment s'y prendre pour,



Le structurer



Le planifier



Le suivre



Gérer son
avancement

Scrum : une mêlée réussie peut-elle nous aider à mieux travailler ?



Un modèle de gestion de projets

Pour

- Structurer
- Gérer son travail

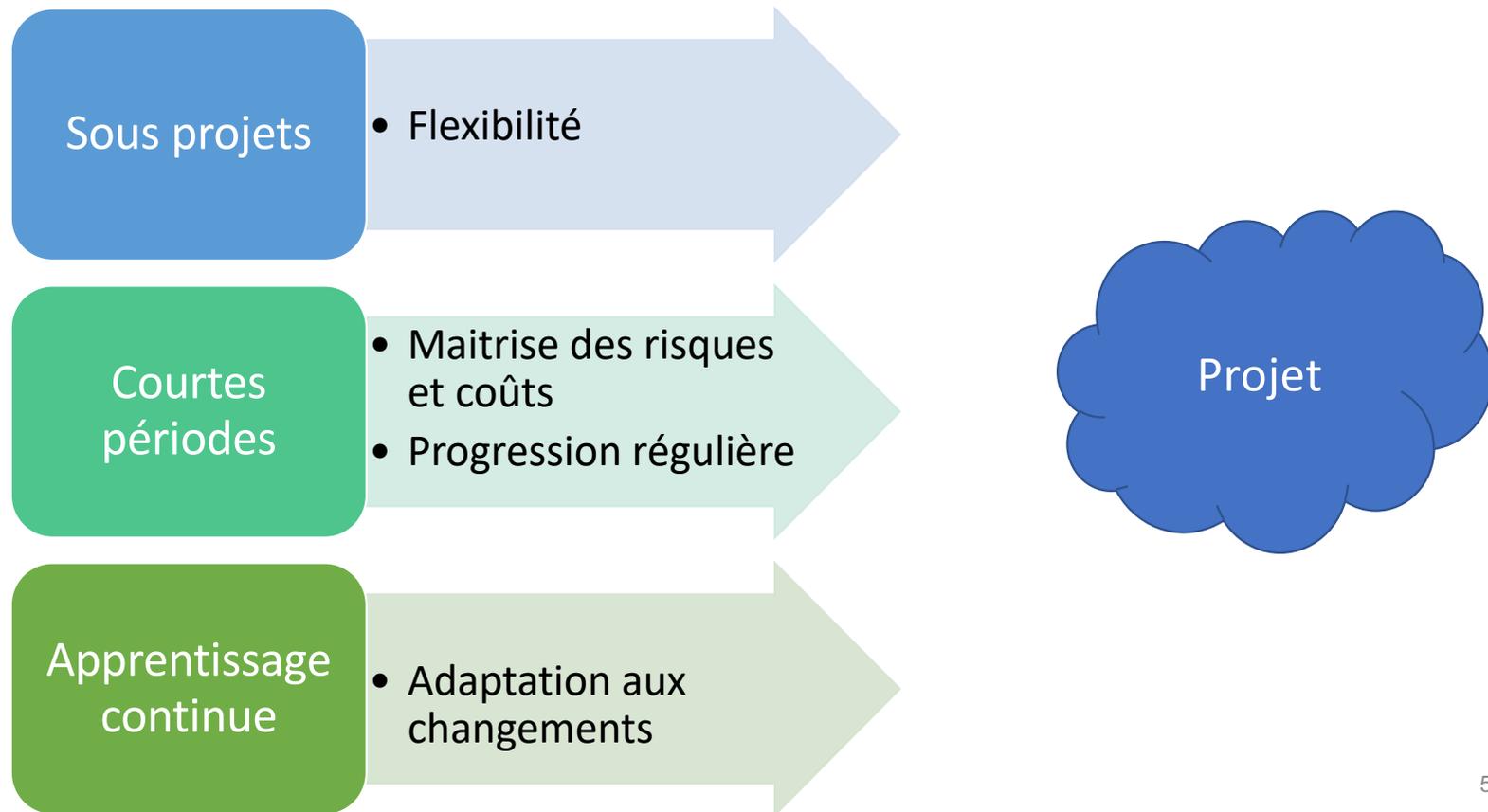
Sur la base de

- Valeurs
- Principes
- Pratiques

A partir de

- Expérience
- Auto-organisation
- Analyse des victoires et défaites

Ce qui fait la complexité d'un projet, c'est qu'il évolue et dépend de contraintes multiples



Un peu de vocabulaire

Biel/Bienne 2025



Sprint

- Planifions sur 2 semaines



Backlog

- Une « To Do list » vivante



User Stories

- Liste des tâches à réaliser



Stand Up

- Gérons les imprévus, les nouvelles contraintes



Revue

- A-t-on rempli la mission ?

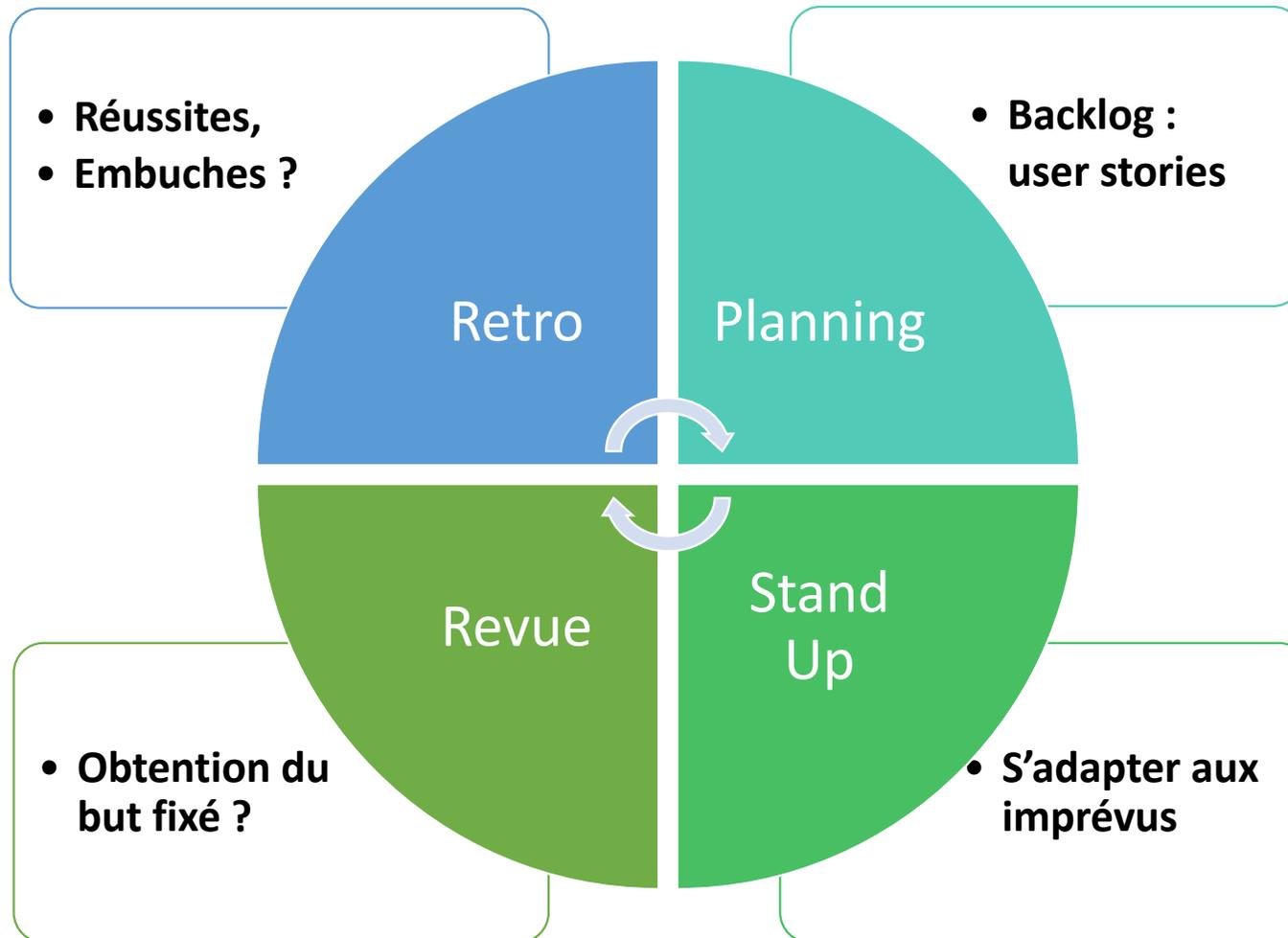


Retro

- Nos réussites, nos échecs ?

Scrum, détail d'un sprint

Biel/Bienne 2025



Une mêlée en stérilisation ?

Objectif : taux de réussite > 85%



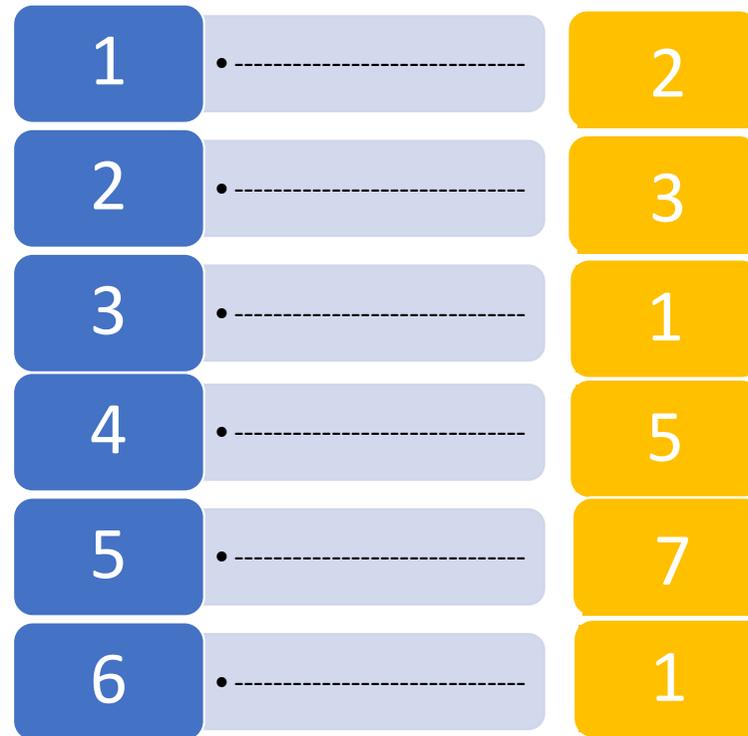
Méthode

L'équipe : 2 PH, 1 ingénieur



Backlog

Priorisation



Vélocité

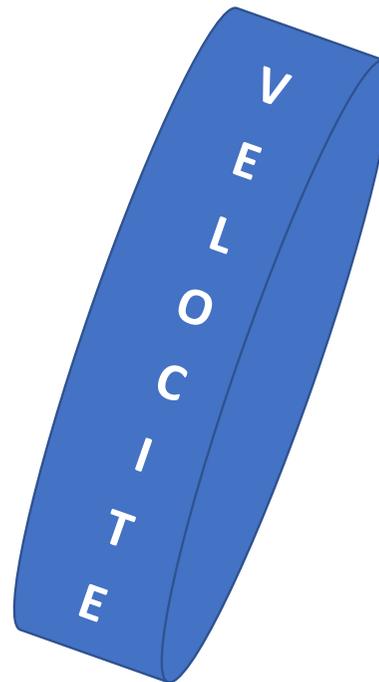
User Stories

La Backlog

Date	Pilote	Action	Commentaire	
28/05/25	LR	ULTRA percé (surtout optiques et panier mini) : prévoir formation des OP en distribution car paniers trop chargés +++ et sans respect des notions de poids (plateaux dessous et paniers mini dessus). Revoir également les modalités de transport des sachets pour VOIRON et Sud (NB : 1/ déjà fait pour l'arsenal; 2/ HCE : point fait avec les cadres de l'HCE, ils n'ont quasiment jamais de problème de trous).		1 5
30/05/25	LR	Mise en place d'un stock de couvercle de panier en zone de conditionnement ?		1
30/05/25	CG	Actualiser cahier des charges pour AO QP Sterrad et soumettre à G Petre	cf mail C P du 18/09/24, voir journée SF25 mars 2025	3
30/05/25	LR	Surveiller maj calages endoscopes souples	en cours	1
30/05/25	LR	Demander des claviers et souris lavables pour le lavage		1
30/05/25	LR	Inscription congrès SF25		1
30/05/25	CG	Phase 3 NPI : faire estimation impact +33% chir tho et +10% chir card sur activité pré désinfection et dispo des boîtes (cf COPIL du 18/04) : faire mail de synthèse, alerte à E Detrez		2
30/05/25	CR	Mise à jour du tableau des cycles de lavage		2
01/06/25	CR	Réaliser commande instrumentation		1
01/06/25	CG	Ajout plan d'équipement biomed : rack autoclave en 90 ou 120cm		1
13/06/25	LR	PCA : Sauvegarde tables BBD TDoc + doc qualité + PDF bloc/US sur clé USB		2
15/06/25	LR	Tester, avec Clément, la procédure dégradée TDoc sur les périmés d'ophtalmo et/ou de l'arsenal		5
15/06/25	CR	Relecture procédure levée des restrictions		2
16/06/25	CG	Préparer réunion arsenal / blocs (dépannage - prêts)		2
16/06/25	CR	Préparer réunion arsenal / blocs (dépannage - prêts)		2
16/06/25	LR	Préparer réunion arsenal / blocs (dépannage - prêts)		2
21/06/25	LR	Réfléchir si un listing excel des auxiliaires en prêt est intégrable à Tdoc ?		2
27/06/25	LR	MAJ PUISTE.FTE.082 - Utilisation de l'outil CIROH Evènements indésirables		2
27/06/25	LR	MAJ PUISTE.FOR.010 - Fiche enregistrement d'une non-conformité		2
27/06/25	LR	Refaire extraction des boîtes avec un optique pour évaluer l'ajout des gaines de protection.		3
28/06/25	LR	Plus value Tdoc Web pour les procédures dégradées ?		5
29/06/25	CG	Exploiter travail Eloïse : lavage systématique prion : impact carbone		5
30/06/25	CG	Formation lavage Ilhan		5
30/06/25	CG	Formation lavage Giovani		5
30/06/25	LR	Supprimer ou modifier les procédures Vpro		7
30/06/25	LR	Voir avec IBODE PCCI archives des FOR.001		2
30/06/25	LR	Revoir cahier des charges qualification CTA		3
01/07/25	CR	Réaliser commande instrumentation		1
15/07/25	LR	Rédaction PUISTE.FOR.OXX : Formulaire d'évaluation des connaissances en vue de la (ré)-habilitation à la validation des charges stérilisées au STERRAD 100NX		3
25/07/25	LR	MAJ PUISTE.MOP.008 - Qualification ac ultra sons		2
30/07/25	LR	Faire point sur ajout des gaines de protections des optiques dans les boîtes		1
30/07/25	LR	Revoir les calendriers mensuels d'entretien des locaux		3
31/07/25	LR	Faire un point avec les référents instrumentations : emballages mixtes actuellement (mini boîte et sachet)		2
01/08/25	CR	Réaliser commande instrumentation		1
14/08/25	LR	PCA : Sauvegarde tables BBD TDoc + doc qualité + PDF bloc/US sur clé USB		2
28/08/25	CG	Voir Thèse de pharmacie hospitalière : Unité d'œuvre utilisée pour valoriser l'activité de stérilisation en milieu hospitalier : Analyse critique de l'indicateur et propositions d'améliorations - enregistrement sur site SF25 ?	mail LC 05/11/23	3
28/08/25	CG	Actualiser convention HCL		2
28/08/25	CG	Valoriser les démarches DD déjà entreprises en sté	lister les différents domaines et voir doc "developpement durable" Shift Project"	3

La planification du Sprint

30/04/25	LR	Renouvellement habilitation recompo Assia
09/05/25	CG	prépa cours DU
10/05/25	CG	Congrès SSSH - envoyer PPT conf avant le 16/05/25
02/05/25	LR	Tests à l'eau sur notre parc de conteneur par les internes
30/04/25	CR	Extraction BMI par bloc (cf travail fond Sofia)
30/04/25	CR	Tableau comparatif inventaire/dotation DMI
09/05/25	LR	Suivre la mise en place d'un détendeur pour le séchage des urétroscopes souples réutilisables
01/05/25	CR	Réaliser commande instrumentation
14/05/25	CR	Trouver une solution pour que le FIFO soit respecté en recompo
09/05/25	CG	choix comm SF25 congrès (postés hors délais)
14/05/25	LR	Demande référencement nouveau marché DMI Bloc Main
14/05/25	LR	Programmer des nouveaux prélèvements surfaces + air
14/05/25	LR	Suivre retour dotation références nouveau marché DMI Bloc Main



Pas possible semaine 20 - Voir semaine 21
mail du 21/02 Congrès de la SSSH - 18-19 juin 2025

1:
2:
5:
1:
1:
3:
1:
1:
5:
3:
5:
1:
1:

Le Stand Up meeting

9 : 00

9 : 45



La revue, la Rétro

25/04/25	LR	PCA : Sauvegarde tables BBD TDoc + doc qualité + PDF bloc/US sur clé USB			2	25/04/2025
25/04/25	LR	Retrait de lot ref ACS834 dans la boîte de STEROTAXIE P1024-001 >>> Suivre réception des nouvelles pointes (cf mail M. Vichery)			1	25/04/2025
25/04/25	CG	faire Clés DU sté			2	25/04/2025
25/04/25	CG	Organiser visite DU + tenues			1	25/04/2025
25/04/25	CG	Eval M6 Remy et benjamin (inviter Sofia)			3	25/04/2025
25/04/25	LR	Révision GRIFTE.174 pré-désinfection des DM stérilisables dans les blocs chirurgicaux et les plateaux techniques			2	
28/04/25	LR	Ajouter à la fiche de poste des internes : formation/audit modalités chargement embase coelio			1	
25/04/25	CR	Relecture + complément Procédure levée des restrictions			2	
30/04/25	CG	Préparation vidéo concours (dead line = juin)			1	25/04/2025
30/04/25	LR	Renouvellement habilitation recompo Assia			1	
09/05/25	CG	prépa cours DU			2	
09/05/25	CG	choix comm SF25 congrès (postés dans les délais)			3	25/04/2025
10/05/25	CG	Congrès SSSH - envoyer PPT conf avant le 16/05/25			5	
02/05/25	LR	Tests à l'eau sur notre parc de conteneur par les internes			1	
02/05/25	LR	Voir retour IBODE technique PUISTE.FTE.072 - Circuit des ancillaires en prêt temporaire			1	25/04/2025



Résultats

39 Sprints réalisés entre Septembre 2023 et Avril 2025
2302 points de vélocité traités sur 2829 programmés :

81% de réussite



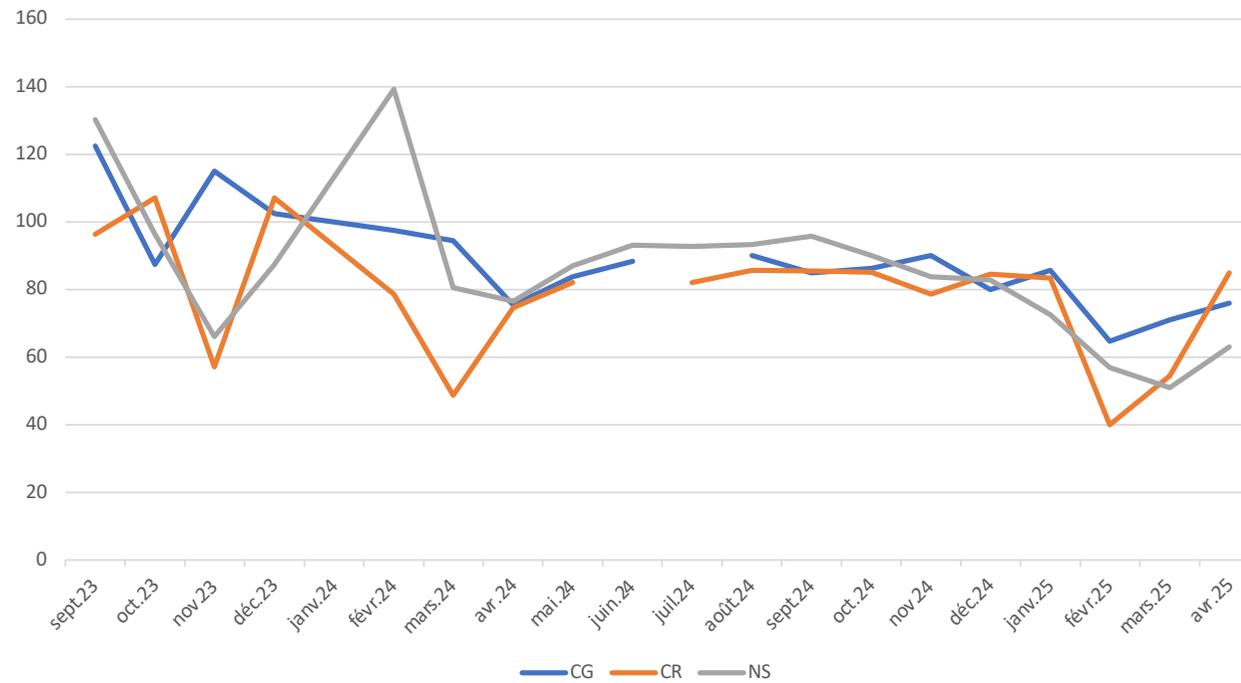
Vélocité hebdomadaire



Vélocité moyenne : CG 17 ; CR 7 ; NS 14

Taux de réussite : 81%

2023 : 98%
 2024 : 86%
 2025 : 67%



Discussion

Biel/Bienne 2025

Des difficultés

Imprévus

- Remplacement chef de service

Mauvaise planification

- Impact PEC nouvelle activité en 2025 mal évalué

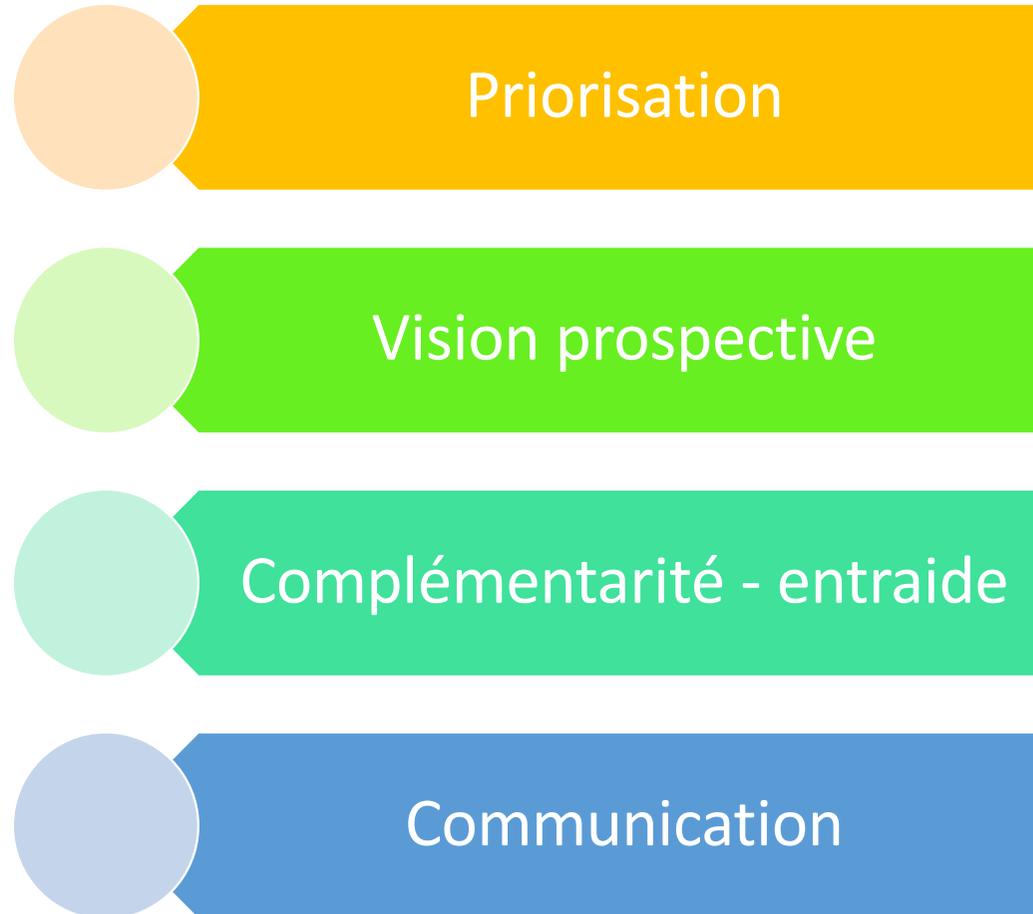
Remplacement d'1 membre de l'équipe

- Réapprendre à travailler ensemble

Extérieurs à l'organisation

- Conséquences sur la priorisation

Des victoires



Des perspectives

Etendre le groupe aux chefs d'équipes et
cadre de santé

Proposer la méthode au pôle pharmacie

Conclusions

Un modèle de gestion de projets sensible aux turbulences,



... mais qui a sa place en stérilisation !

