

Wirtschaft und AEMP

18.– 19. Juni 2025 im Kongresshaus Biel/Bienne

Economie et SRDM

18 – 19 juin 2025 au Palais des Congrès à Biel/Bienne

**Kann AGIL sein sich als nützlich für ein flexibles und effizientes
AEMP-Management erweisen?
Oder wie gewinnt man an Gelassenheit.**

C. Guimier | CHU Grenoble

Durchführung eines Projekts: Wie soll man es anpacken, um:



zu strukturieren



zu planen



zu verfolgen



Fortschritt zu begleiten

Scrum: Kann uns ein Gedränge helfen, besser zu arbeiten?



Projektmanagementmodell

um

- zu strukturieren
- seine Arbeit zu managen

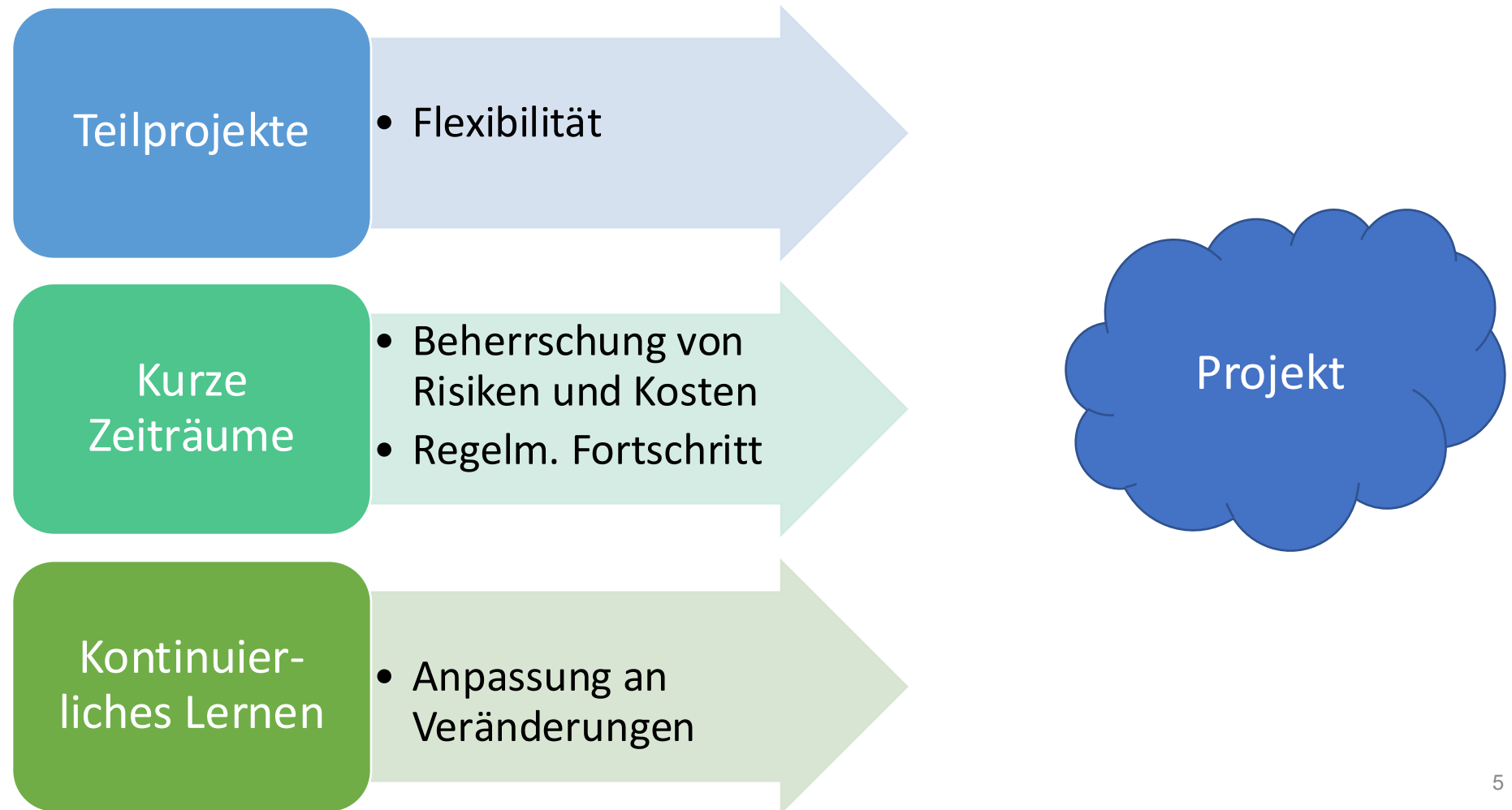
auf der
Grundlage von

- Werten
- Prinzipien
- Praktiken

ausgehend von

- Erfahrung
- Selbstorganisation
- Analyse der Siege und Niederlagen

Ein Projekt ist komplex,
weil es sich verändert und von zahlreichen Sachzwängen abhängt.



Ein paar Begriffe

Biel/Bienne 2025



Sprint

- Planung für 2 Wochen



Backlog

- Lebendige «To-do»-Liste



User Stories

- Liste der pendenten Aufgaben



Stand Up

- Umgang mit Unvorhergesehenem und neuen Sachzwängen



Review

- Haben wir den Auftrag erfüllt?

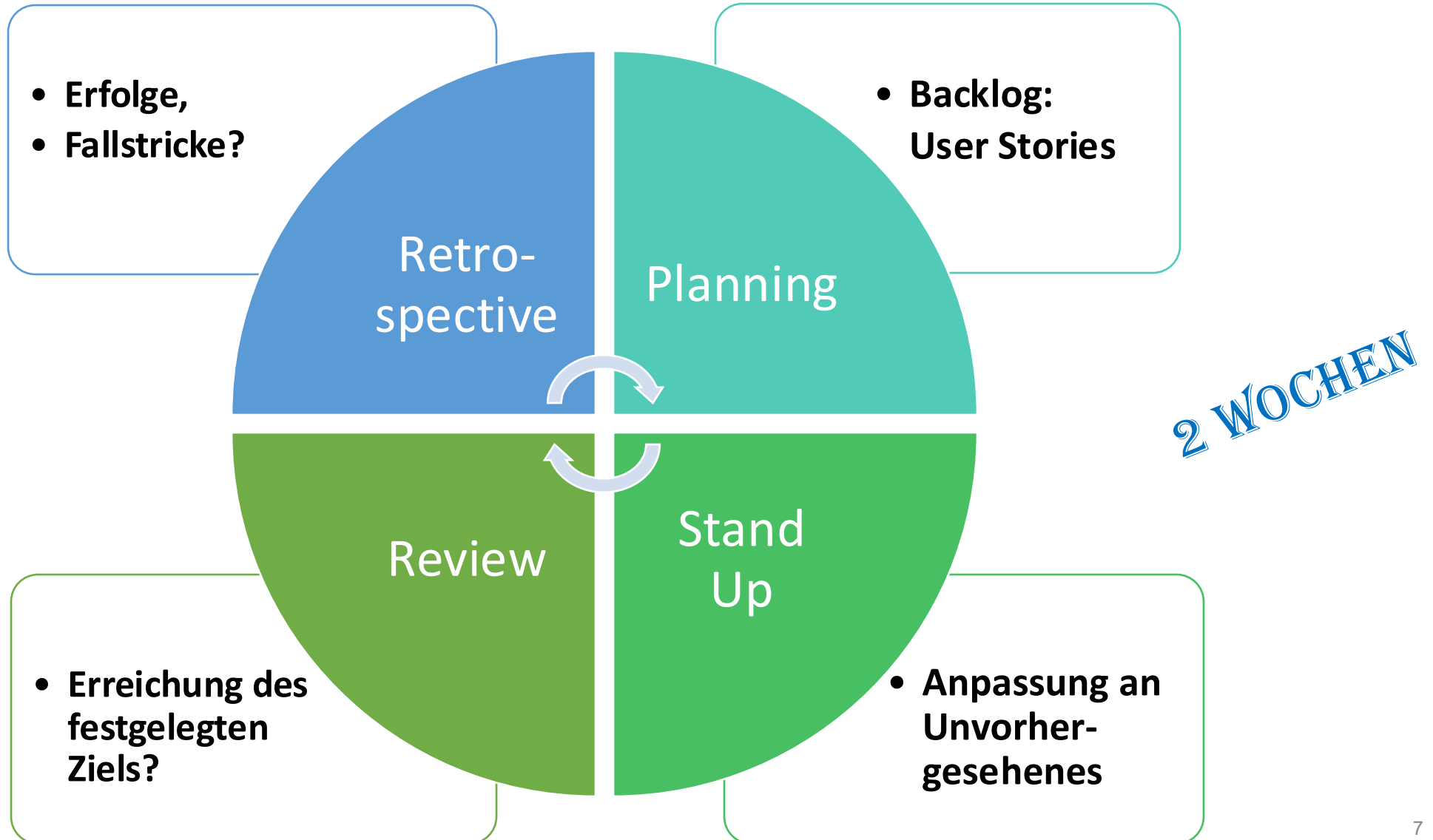


Retrospective

- Unsere Erfolge und Misserfolge?

Scrum: Detail eines Sprint

Biel/Bienne 2025



Gedränge in der Sterilisation?

Ziel: Erfolgsquote > 85 %



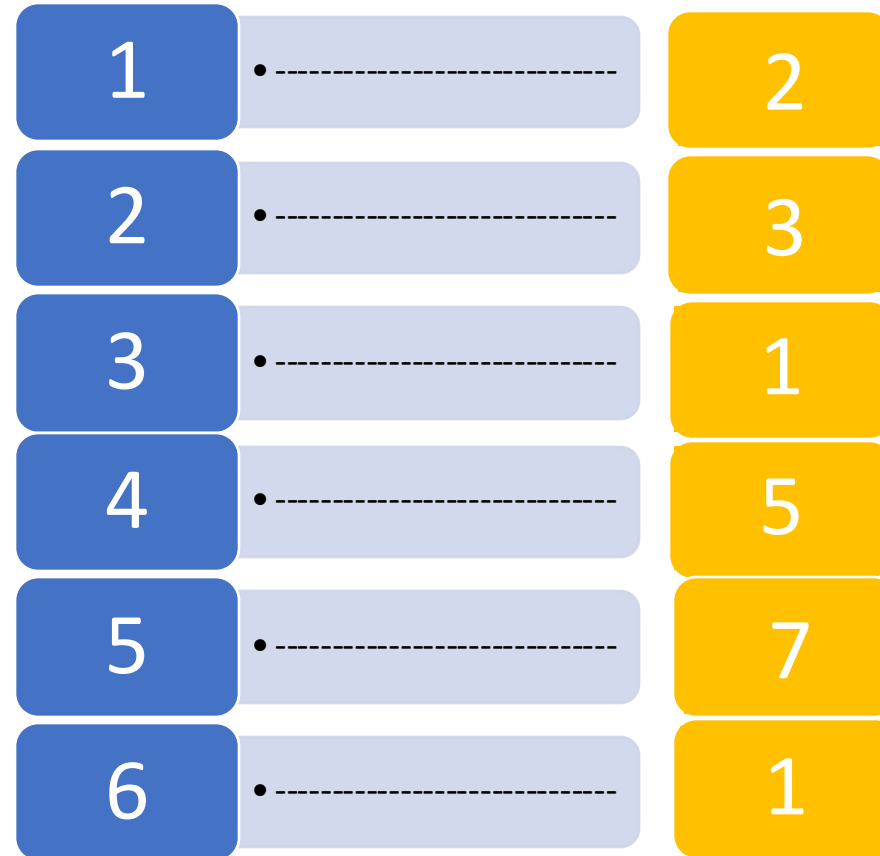
Methode

Team: 2 Spitalapotheker, 1 Ingenieur



Backlog

Priorisierung



Schnelligkeit

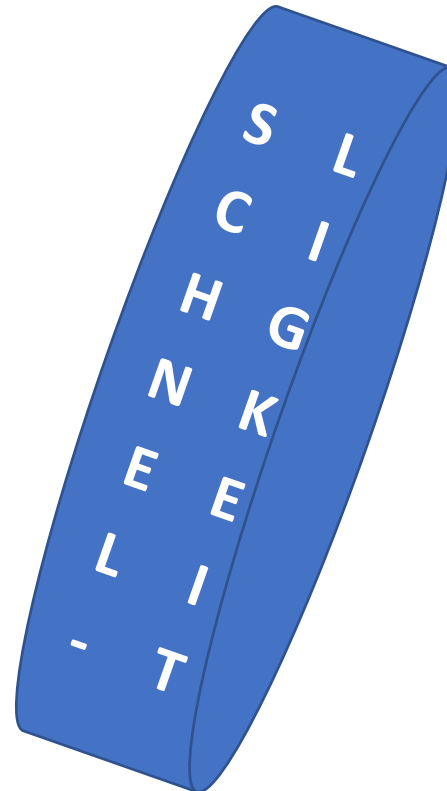
User Stories

Backlog

Datum	Pilot	Aktion	Kommentar	
28/05/25	LR	ULTRA percé (surtout optiques et panier mini) : prévoir formation des OP en distribution car paniers trop chargés +++ et sans respect des notions de poids (plateaux dessous et paniers mini dessus). Revoir également les modalités de transport des sachets pour VOIRON et Sud (NB : 1/ déjà fait pour l'arsenal; 2/ HCE : point fait avec les cadres de l'HCE, ils n'ont quasiment jamais de problème de trous).		1
30/05/25	LR	Mise en place d'un stock de couvercle de panier en zone de conditionnement ?		1
30/05/25	CG	Actualiser cahier des charges pour AO QP Sterrad et soumettre à G Petre	cf mail C P du 18/09/24, voir journée SF2S mars 2025	3
30/05/25	LR	Surveiller maj calages endoscopes souples	en cours	1
30/05/25	LR	Demander des claviers et souris lavables pour le lavage		1
30/05/25	LR	Inscription congrès SF2S		1
30/05/25	CG	Phase 3 NPI : faire estimation impact +33% chir tho et +10% chir card sur activité prédésinfection et dispo des boîtes (cf COPIL du 18/04) : faire mail de synthèse, alerte à E Detrez		2
30/05/25	CR	Mise à jour du tableau des cycles de lavage		2
01/06/25	CR	Réaliser commande instrumentation		1
01/06/25	CG	Ajout plan d'équipement biomed : rack autoclave en 90 ou 120cm		1
13/06/25	LR	PCA : Sauvegarde tables BBD TDoc + doc qualité + PDF bloc/US sur clé USB		2
15/06/25	LR	Tester, avec Clément, la procédure dégradée TDoc sur les périmés d'ophtalmo et/ou de l'arsenal		5
15/06/25	CR	Relecture procédure levée des restrictions		2
16/06/25	CG	Préparer réunion arsenal / blocs (dépannage - prêts)		2
16/06/25	CR	Préparer réunion arsenal / blocs (dépannage - prêts)		2
16/06/25	LR	Préparer réunion arsenal / blocs (dépannage - prêts)		2
21/06/25	LR	Réfléchir si un listing excel des ancillaires en prêt est intégrable à Tdoc ?		2
27/06/25	LR	MAJ PUISTE.FTE.082 - Utilisation de l'outil CIROH Evènements indésirables		2
27/06/25	LR	MAJ PUISTE.FOR.010 - Fiche enregistrement d'une non-conformité		2
27/06/25	LR	Refaire extraction des boîtes avec un optique pour évaluer l'ajout des gaines de protection.		3
28/06/25	LR	Plus value Tdoc Web pour les procédures dégradées ?		5
29/06/25	CG	Exploiter travail Eloise : lavage systématique prion : impact carbone		5
30/06/25	CG	Formation lavage Ilhan		5
30/06/25	CG	Formation lavage Giovani		5
30/06/25	LR	Supprimer ou modifier les procédures Vpro		7
30/06/25	LR	Voir avec IBODE PCCI archives des FOR.001		2
30/06/25	LR	Revoir cahier des charges qualification CTA		3
01/07/25	CR	Réaliser commande instrumentation		1
15/07/25	LR	Rédaction PUISTE.FOR.OXX : Formulaire d'évaluation des connaissances en vue de la (ré)-habilitation à la validation des charges stérilisées au STERRAD 100NX		3
25/07/25	LR	MAJ PUISTE.MOP.008 - Qualification ac ultra sons		2
30/07/25	LR	Faire point sur ajout des gaines de protections des optiques dans les boîtes		1
30/07/25	LR	Revoir les calendriers mensuels d'entretien des locaux		3
31/07/25	LR	Faire un point avec les référentes instrumentations : emballages mixtes actuellement (mini boîte et sachet)		2
01/08/25	CR	Réaliser commande instrumentation		1
14/08/25	LR	PCA : Sauvegarde tables BBD TDoc + doc qualité + PDF bloc/US sur clé USB		2
28/08/25	CG	Voir Thèse de pharmacie hospitalière : Unité d'œuvre utilisée pour valoriser l'activité de stérilisation en milieu hospitalier : Analyse critique de l'indicateur et propositions d'améliorations-enregistrement sur site SF2S ?	mail LC 05/11/23	3
28/08/25	CG	Actualiser convention HCL		2
28/08/25	CG	Valoriser les démarches DD déjà entreprises en sté	lister les différents domaines et voir doc "developpement durable" Shift Project"	3

Sprint-Planung

30/04/25\LR	Renouvellement habilitation recompo Assia
09/05/25\CG	prépa cours DU
10/05/25\CG	Congrès SSSH - envoyer PPT conf avant le 16/05/25
02/05/25\LR	Tests à l'eau sur notre parc de conteneur par les internes
30/04/25\CR	Extraction BMI par bloc (cf travail fond Sofia)
30/04/25\CR	Tableau comparatif inventaire/dotation DMI
09/05/25\LR	Suivre la mise en place d'un détendeur pour le séchage des urétéroscopes souples réutilisables
01/05/25\CR	Réaliser commande instrumentation
14/05/25\CR	Trouver une solution pour que le FIFO soit respecté en recompo
09/05/25\CG	choix comm SF2S congrès (postés hors délais)
14/05/25\LR	Demande référencement nouveau marché DMI Bloc Main
14/05/25\LR	Programmer des nouveaux prélèvements surfaces + air
14/05/25\LR	Suivre retour dotation références nouveau marché DMI Bloc Main



Pas possible semaine 20 - Voir semaine 21
mail du 21/02 Congrès de la SSSH - 18-19 juin 2025

1
2
5
1
1
3
1
1
5
3
5
1
1

Stand-up-Sitzung



Review, Retrospective

25/04/25	LR	PCA : Sauvegarde tables BBD TDoc + doc qualité + PDF bloc/US sur clé USB	2	25/04/2025
25/04/25	LR	Retrait de lot ref ACS834 dans la boîte de STEROTAXIE P1024-001 >>> Suivre réception des nouvelles pointes (cf mail M. Vichery)	1	25/04/2025
25/04/25	CG	faire Clés DU sté	2	25/04/2025
25/04/25	CG	Organiser visite DU + tenues	1	25/04/2025
25/04/25	CG	Eval M6 Remy et benjamin (inviter Sofia)	3	25/04/2025
25/04/25	LR	Révision GRI.FTE.174 pré-désinfection des DM stérilisables dans les blocs chirurgicaux et les plateaux techniques	2	
28/04/25	LR	Ajouter à la fiche de poste des internes : formation/audit modalités chargement embase coelio	1	
25/04/25	CR	Relecture + complément Procédure levée des restrictions	2	
30/04/25	CG	Préparation vidéo concours (dead line = juin)	1	25/04/2025
30/04/25	LR	Renouvellement habilitation recompo Assia	1	
09/05/25	CG	prépa cours DU	2	
09/05/25	CG	choix comm SF2S congrès (postés dans les délais)	3	25/04/2025
10/05/25	CG	Congrès SSSH - envoyer PPT conf avant le 16/05/25	5	
02/05/25	LR	Tests à l'eau sur notre parc de conteneur par les internes	1	
02/05/25	LR	Voir retour IBODE technique PUISTE.FTE.072 - Circuit des ancillaires en prêt temporaire	1	25/04/2025



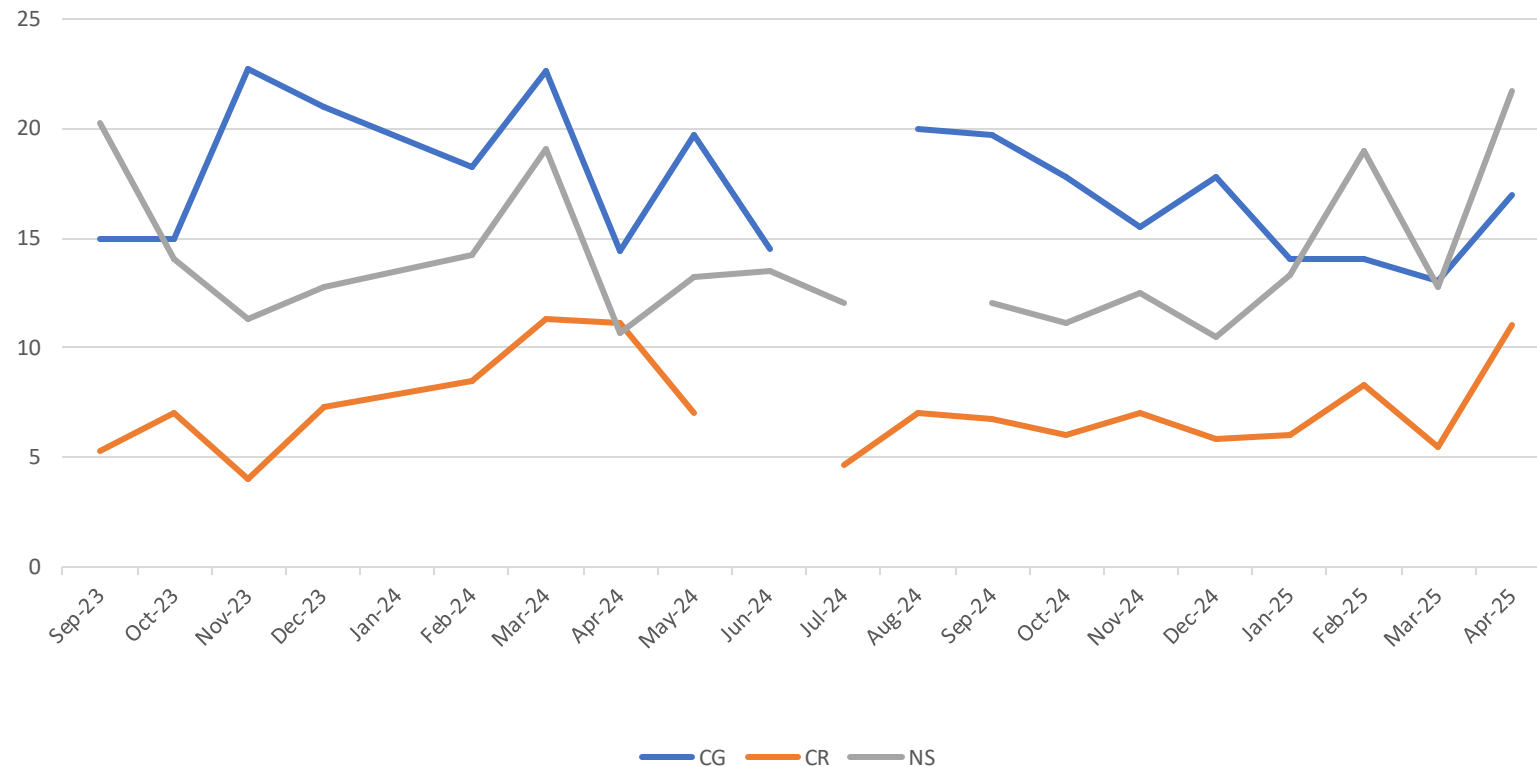
Ergebnisse

39 Sprints zwischen September 2023 und April 2025 durchgeführt
2302 Schnelligkeitspunkte in 2829 Programmen behandelt:

81 % Erfolgsquote



Wöchentliche Schnelligkeit



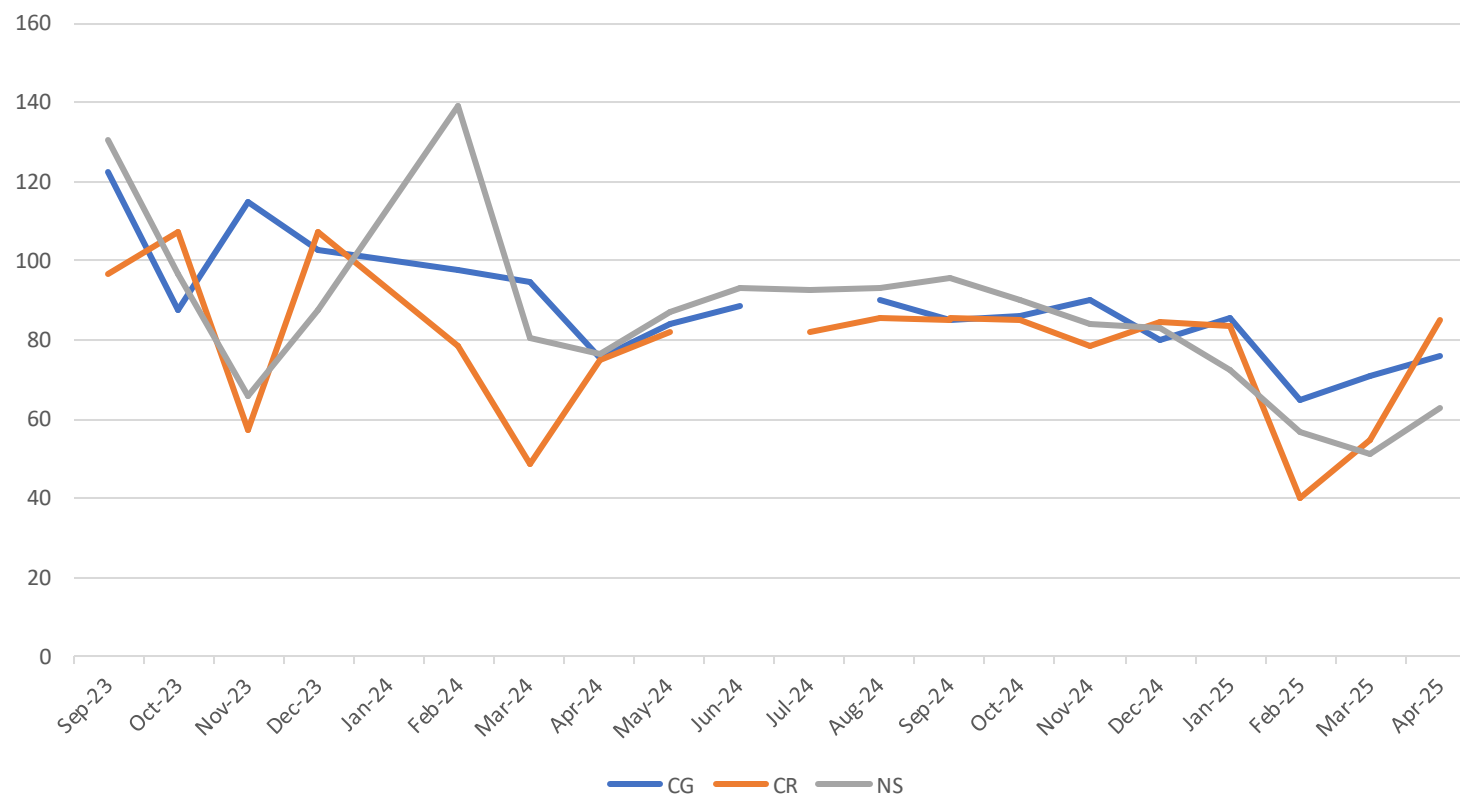
Durchschnittliche Schnelligkeit: CG 17, CR 7, NS 14

Erfolgsquote: 81 %

2023: 98 %

2024: 86 %

2025: 67 %



Diskussion

Biel/Bienne 2025

Schwierig- keiten

Unvorhergesehenes

- Ersatz Abteilungsleiter

Schlechte Planung

- Auswirkungen PEC neue Tätigkeit 2025 falsch eingeschätzt

Ersatz eines Teammitglieds

- Wieder lernen, zusammenzuarbeiten

Organisationsfremde Faktoren

- Auswirkungen auf die Priorisierung

Erfolge

A horizontal orange bar with a semi-circle on its left side.

Priorisierung

A horizontal green bar with a semi-circle on its left side.

Vorausschauende
Sichtweise

A horizontal teal bar with a semi-circle on its left side.

Komplementarität,
gegenseitige Hilfe

A horizontal blue bar with a semi-circle on its left side.

Kommunikation

Zukunfts- aussichten

Gruppe auf Teamleiter und
Gesundheitskader erweitern

Methode auch dem Schwerpunkt
Apotheke anbieten

Schlussfolgerungen

Ein Projektmanagementmodell, das empfindlich auf Turbulenzen reagiert,



aber seinen Platz in der Sterilisation hat!

